

خلال المؤتمر القومي في بيروت:

قائد الثورة يؤكد أن  
وحدة الموقف العربي  
والإسلامي ضرورة لمواجهة  
العدوان الصهيوني-الأمريكي

تفاصيل ص 3



## وزارة النقل والأشغال تحيي الذكرى السنوية للشهداء وتكرم أسر الشهداء من منتسبيها



وأشار إلى أن الشهداء هم أوفى الناس عهدا وأكثرهم تضحية، وهم النجوم المضيئة في ليل الأمة الخاليك، ومن سلكوا طريق الحق والفلاح وفازوا بأعظم مكانة عند الله عز وجل.

تفاصيل ص 4 - 5

محمد إسحاق، ورؤساء الهيئات والمؤسسات التابعة للوزارة، اعتبر رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، إحياء الذكرى السنوية للشهيد تأكيداً على الوفاء لأوثق الرجال الأبطال الذين صدقوا ما عاهدوا الله عليه وافقدوا الوطن بأرواحهم لينعم بالعزة والكرامة..

النقل والأشغال: أحييت وزارة النقل والأشغال العامة، الذكرى السنوية للشهيد بفعالية خطابية وتكريمية لأسر الشهداء من منتسبي الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة لها.. وخلال الفعالية التي حضرها نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السيفاني، ورئيس الهيئة العامة للاستثمار

### تقروون داخل العدد

د. بن حبتور يكتب عن



الشهيد الفريق  
الحبيب / هاشم  
العماري سيظل  
قنديلاً متوهجاً في  
مسيرتنا الجهادية  
الكفاحية اليمينية

ص 12

### سلطات الطيران المدني:

من التنظيم التقليدي إلى القيادة الذكية..



مشروع الميثاق العربي  
لسلطات الطيران الذكية

د. هادي محمد غانم

ص 14

### مناقشة مستوى إنجاز

خطة الوزارة والدراسة  
الأولية لمشروع  
إنشاء شبكة السكك  
الحديدية

تدشين وتفقد سير  
العمل في مشاريع طرق  
بعدد من المحافظات

اختتام دورات مهنية  
وفنية في معهد  
الطيران ومؤسسة  
الطرق والجسور



## تكريم وزارات لأسر وأضرحة شهداء قطاعي النقل والأشغال







شاي الكبوس  
Al-kbous Tea  
SINCE 1948

تتمسك به



[WWW.AL-KBOUS.COM](http://WWW.AL-KBOUS.COM)







# وزارة النقل والأشغال تحيي الذكرى السنوية للشهداء



لشهداء تأكيدها على الولاء لأولئك الرجال الأبطال الذين صدقوا ما عاهدوا الله عليه وافتدوا الوطن بأرواحهم لينعم بالجنة والإكرامة.. وأشار إلى أن الشهداء هم أوفى الناس عهداً وأكثرهم تضحية، وهم النجوم المضيئة في ليل الأمة الخالكة، ومن سلكوا طريق الحق والفلاح وفازوا بأعظم مكانة عند الله عز وجل، كما أن الشهداء هم مشاعل النور التي تضيء دروب الأجيال، والضمانة التي حفظت للوطن عزته واستقلاله، وبدمائهم ارتوت أرض اليمن فانبتت صموداً وإباء، وبفضل عطائهم ينعم

النقل والأشغال: أحيت وزارة النقل والأشغال العامة ، الذكرى السنوية للشهداء بفعالية خطابية وتكريمية لأسر الشهداء من منتسبي الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة لها. وخلال الفعالية التي حضرها نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السباني، ورئيس الهيئة العامة للاستثمار محمد إسحاق، ورؤساء الهيئات والمؤسسات التابعة للوزارة، اعتبر رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، إحياء الذكرى السنوية





# هيد 1447ھ وتكرم أسر الشهداء من منتسبيها



وفي ختام الفعالية قام نائب الوزير ورئيس مؤسسة الطريق؛ وقيادات الهيئات والمؤسسات التابعة للوزارة بتكريم أسر الشهيد الرئيس صالح الصماد، بدرع الوزارة والذي تسلمه نخلة فضل صالح الصماد، وكذا تكريم أسرة وزير النقل الأسبق زكريا الشامي، وأسرة الشهيد طه عبد الوهاب الدرة نجل وزير النقل السابق، وكافة أسر الشهداء من موظفي الوزارة والجهات التابعة لها بشهادات وفاء وعرفان ومبالغ مالية.

شَهِيد، ورئيس حكومتها ووزرائها وقائد أركانها شهداء.. وأك أن الشهادة هي السكينة والأمن، والغد المشرق، والعزة والكرامة للوطن، وهي الطوفان والتكال للأعداء الذي سيحتملهم من عروقتهم.. وذك الجنيدين أن الشهداء العظماء قد تركوا عهداً ووصية، ورأية حق ترفرف عالياً، عبر عنها شهيد الإسلام والإنسانية السيد حسن نصر الله حين قال "نحن لا نهزم، فعندما نتصّر نتصّر وعندما نستشهد نتصّر".

مسؤول قطاع الإرشاد في أمانة العاصمة الدكتور قيس الطويل عن الأجل لآسر الشهداء التي ضحت بأفلاذ أждаها إعلاء لكلمة الله، ولينعم الين بالآمن والاسبقار والسيدة... مشيراً إلى إن الشهداء وقفوا في مواجهة أعداء الله وأعداء الوطن والأمة وبفضل تضحياتهم سطر الين للمواقف المشرفة انتصاراً للغة والأقصى الشريف... وأكد إن الشهادة في سبيل الله هي المعنى الحقيقي للحياة، لأن الله أكرم الشهداء بأحياة الأبدية وجعلهم أحياء عنده وفي ضيافته... مبيناً أن الشهيد يتنى ليعرف الآخرون بالكرامة التي هو فيها في ذلك المكان المقدس... وبين الدكتور الطل إن الشهداء تحركوا من أجل قضية تستحق إن يضحو من أجلها ليلتحقوا بركاب الصالحين... مؤكداً أنه لولا الجهاد في سبيل الله لكان الأمريكي قد سيطر على الين، ولكن الصيوني قد احتل المنطقة.

وأوضح أن الين أصبح بفضل الجهاد وتضحيات الشهداء يضع كل أنواع الأسلحة وينكل بالبوراج وحاملات الطائرات الأمريكية ويستهدف عمق العدو الصهيوني بالصواريخ والطائرات المسيرة، وتخاف أمريكا وكل قوى الاستكبار... مؤكداً على أهمية حل راية الشهادة لأن الأمة مقدمة على جولات صراع حتمية مع العدو الصهيوني... بدوره تطرق المتوكل الجند في كلمة أسر الشهداء إلى أهمية إحياء هذه الذكرى للحديث عن السير العظيمة للشهداء امتداداً لمسيرة قرآنية مؤسسها شهيد، ورئيسها

الوطن اليوم بالأمن والعزة والكرامة.  
ولفت المهندس الحضرمي، إلى أن أسر وأهالي الشهداء هم أهل الجود والفضل والعطاء، وتاج الغز ووسام الوفاء، الذين قدما أغز ما يملكون فداء لله والوطن، وبهم تعلق راية العزة، ويصبرهم بستم طريق النصر والشرف والكرامة.. وقال "إننا في وزارة النقل والأشغال نتقف بكل غفر وإجلال أمام تضحيات أبناؤنا الشهداء من كوادر الوزارة وهبئناهم ومؤسساتها، والبالغ عددهم ٢٨٧ شهيدا والذين خدموا الوطن في ميادين البناء والتنمية ثم جادوا بأرواحهم في ميادين الجهاد ليجمعوا بين عمارة الأرض وحماية الكرامة".. شنيدا بجهود كوادر المؤسسة العامة للطرق على حسن الإعداد والتنظيم لهذه الفعالية. وأضاف "تقف اليوم لنؤكد أوفاء لدمائهم الزكية، باعتبار الذكرى السنوية للشهيد ليست مجرد فعالية سنوية، بل هي ميثاق ومسؤولية وتجديد للعهد بالسير على خطى الشهداء في كل مجالات العطاء والبناء والعمل المخلص في الميدان الإداري والجهادي على حد سواء".. وجدد رئيس المؤسسة التأكيد على الاهتمام والدعم والرعاية لآسر الشهداء.. مضيفا "يجدد باسم قيادات الوزارة والجهات التابعة لها العهد لله ولرسوله ولشهداءه بأن تبقى أوفياء للدرب الذي مضوا فيه، وأن يحمل رايتهم عملا وإخلاصا وبذلا في سبيل الله والوطن والأمة، ونستمد من تضحياتهم العزم والقوة البعض في طريق الحرية والكرامة" .. فيما عبر







## قيادة وزارة النقل والأشغال تزور أضرحة الشهداء الصماد والرهوي والغماري

سيظلون حاضرون في وجدان كل أبناء الوطن الأحرار بما سطره من تضحيات ومواقف خالدة.. مؤكدين الوفاء لهم ولكل شهداء الوطن والأمة، والسير على نهجهم الجهادي حتى يتحقق للوطن والأمة النصر المؤزر على قوى العدوان والاحتلال.

إلى ذلك زار قيادات الوزارة ضريح وزير النقل الأسبق زكريا الشامي، وقرأوا الفاتحة على روحه الطاهرة، ووضعوا إكليل زهور على ضريحه.. مشيدين بإسهاماته البارزة في خدمة قطاعات النقل المختلفة، رافقهم خلال الزيارات عدد من قيادات وموظفي وزارة النقل والأشغال والهيئات والمؤسسات التابعة لها.

السعودي الإماراتي، وكذا خلال معركة الفتح الموعود والجهاد المقدس نصرة لغزة.

وأطلع قيادات الوزارة على معرض الرئيس الصماد وما يحتويه من صور ومقتنيات تجسد ما كان يتخلى به من زهد وتواضع، وحكمة وحكمة وشجاعة منقطعة النظير، واستشعار للمسؤولية في إدارة الدولة. كما زاروا معرض شهداء الحكومة، وأكدوا أن الشهداء الصماد والرهوي والغماري، سيظلون مثلاً ونموذجاً في العطاء والتضحية والفداء من أجل الوطن وحرية واستقلاله ونصرة قضايا الأمة.

وأشار السباني والحضري ومرافقوهم إلى أن هؤلاء الشهداء العظماء

النقل والأشغال: زار نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السباني ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضري اليوم، أضرحة الشهداء الرئيس صالح الصماد ورئيس الوزراء أحمد الرهوي ورفاقه الوزراء، ورئيس هيئة الأركان الفريق الركن محمد الغماري.. ووضع السباني والحضري ومعهما عدد من قيادات وزارة النقل والأشغال إكليل زهور على أضرحة الشهيد الرئيس الصماد ورفاقه، ورئيس حكومة التغيير والبناء ورفاقه الوزراء، والقائد الجهادي الفريق الركن محمد الغماري، وقرأوا الفاتحة على أرواحهم الطاهرة، وعلى أرواح كل شهداء الوطن الذين ارتقوا في مواجهة العدوان الأمريكي



## هيئة النقل البري ومكاتب النقل الثقيل بالحديدة تحيي ذكرى سنوية الشهيد 1447 هـ

الشعب الفلسطيني الذين يقدمون مثلاً للشهداء يومياً في سبيل قضيتهم العادلة. من جهته، أوضح رياض الجند في كلمة قطاع النقل، أن الذكرى تأتي تجسداً لروح الوفاء والعرفان لمن قدموا أرواحهم دفاعاً عن الأرض والكرامة.

وأكد أن منتسبي هيئة تنظيم شؤون النقل البري سيظلون أوفياء لدماء الشهداء من خلال مواصلة العمل والبذل في مختلف ميادين العطاء، حاملين على عاتقهم تحقيق الأهداف التي ضحى من أجلها الشهداء. تخللت الفعالية التي حضرها قيادات وموظفو النقل وعدل من مديراء المكاتب التنفيذية، فقرات أكدت أهمية استلهام الدروس والعبر من تضحيات الشهداء في التمسك بالمبادئ التي استشهدوا من أجلها.



لليمن وأظهروا مكانته أمام العالم كله، وأن تضحياتهم أصبحت مصدر قوة وإلهام يقتدي بها أبناء الأمة، بما في ذلك أبناء

على المضي قدماً في مواجهة كل التحديات بكل صمود وثبات حتى يتحقق النصر والعزة للوطن وإفشال كل مخططات ومؤامرات الأعداء.. وأوضح أن الواجب تجاه الشهداء لا يقتصر على إحياء ذكراهم فحسب، بل يتجلى في رعاية أسرهم وتقدير تضحياتهم، والاهتمام ببناء الشهداء باعتبارهم امتداداً لتلك التضحيات.

ولفت المحافظ عطيفي إلى أن ثقافة الشهادة هي من أهم ركائز الصمود الشعبي والوطني، وأن الأمم التي تكرم شهداءها وتحمل تضحياتهم هي أمم لا يمكن أن تهزم. وفي الفعالية التي حضرها عضو مجلس النواب علي المنصري ووكيل المحافظة علي قشر ومحمد حليبي، اعتبر محمد بلغيت في كلمة العلماء إحياء الذكرى رسالة لكل يمني

النقل والأشغال-الحديدة: نظم فرع الهيئة العامة لتنظيم شؤون النقل البري ومكاتب النقل الثقيل محافظة الحديدة، فعالية خطابية بالذكرى السنوية للشهيد للعام ١٤٤٧ هـ. وفي الفعالية، أكد محافظ المحافظة عبدالله عطيفي، أهمية إحياء الذكرى العظيمة، لاستلهم دروس التضحية والفداء من الشهداء الذين يمثلون رمزاً للثبات في سبيل الوطن، مبيناً أن دماء الشهداء كانت وستظل منارة تهدي الأجيال نحو الحرية والعزة والكرامة.. وولفت إلى أن تضحيات الشهداء، ستبقى وساماً نخر على صدور كل أبناء الوطن، مشيراً إلى ضرورة الوفاء لتضحياتهم، بالثبات على دربهم والسير على خطاهم في مواجهة أعداء اليمن والانتصار للمظلومين من أبناء الأمة.

واعتبر عطيفي، إحياء المناسبة السنوية تجديداً للعهد والوفاء للشهداء، وتأكيداً



## فعالية وتكريم أسر شهداء قطاع الأشغال بأمانة العاصمة بالذكرى السنوية للشهيد 1447 هـ

النقل والأشغال - صنعاء:

نظمت التهيئة العامة بقطاع ومكتب الأشغال في أمانة العاصمة، فعالية خطابية بالذكرى السنوية للشهيد، وتكريم أسر شهداء موظفيه تحت شعار "وفاء لدماء الشهداء.. التهيئة مستمرة والجهوزية عالية". وفي الفعالية حيا نائب وزير النقل والأشغال، المهندس يحيى السياني، أبناء وأسرة الشهداء الذين جسدوا معاني البذل والعطاء والجهاد والتضحية في سبيل العزة والكرامة والحرية والدفاع عن سيادة الوطن وأمنه واستقلاله.

واستعرض دلالات الشهادة وارتباطها الوثيق بين البائع والمشتري والتمن التي يخالها الصادقون والمؤمنون المخلصون لله ولرسوله والوطن.

وأكد السياني أن الشهداء فازوا بالمنزلة والمكانة الرفيعة عند الله تعالى.. مبيناً أن الشهداء هم سبب قوة ونصر أبناء الشعب اليمني ووقوفهم ثابتين وصامدين في مواجهة قوى الكفر والطغيان العالمي ومساندة المستضعفين في غزة.

وأشار إلى أن أسر الشهداء وذويهم الذين قدموا أرواحهم كبادرة سقوها بدمائهم لتثمر اليوم عزة وكرامة وقوة في هذه الأمة حتى أصبح اليمن يحتل مكانة رفيعة بمواقفه المشرفة ومواجهته طواغيت العصر أمريكا وإسرائيل وأذنانهم في المنطقة.



وبين أن اليمن قدم القادة العظماء أمثال الشهيد القائد ورئيس الشهيد ورئيس الوزراء، وعدد من الوزراء شهداء، ولا يمكن له أن يتراجع أو يستكين في مواجهة الأعداء وأستاد ونصرة فلسطين. بدوره أشار وكيل أمانة العاصمة لقطاع الأشغال والمشاريع المهندس عبد الكريم الحوئي إلى عظمة التضحيات التي قدمها الشهداء في الدفاع عن عزة وكرامة الوطن.

وأكد أن عظمة مواقف وتضحيات الشهداء وبطولاتهم أثمرت عزاً ونصراً وقوة وتمكيناً للشعب

ويبين أن اليمن قدم القادة العظماء أمثال الشهيد القائد ورئيس الشهيد ورئيس الوزراء، وعدد من الوزراء شهداء، ولا يمكن له أن يتراجع أو يستكين في مواجهة الأعداء وأستاد ونصرة فلسطين. بدوره أشار وكيل أمانة العاصمة لقطاع الأشغال والمشاريع المهندس عبد الكريم الحوئي إلى عظمة التضحيات التي قدمها الشهداء في الدفاع عن عزة وكرامة الوطن.

الشهداء العظماء في سبيل الدفاع عن الوطن واستقراره ودحر الغزاة واحتلته. وأوضح أن تضحيات الشهداء أثمرت عزاً ونصراً وقوة وتمكين وتحقيق الانتصار على قوى العدوان الأمريكي الصهيوني وأذنانهم ومرزقتهم.

فيما استعرض عضو رابطة علماء اليمن العلامة خالد موسى، جانباً من أهمية ودلالات وأهداف وأبعاد الذكرى السنوية للشهيد، والحديث عن مناقب ومآثر الشهداء، ودورهم في مواجهة الأشرار وجبروتهم والحد من شرورهم.

وأكد أهمية جعل ذكرى الشهيد السنوية محطة لاستلهام الدروس والعبر، وترسيخ ثقافة الشهادة والاستشهاد، وتجديد الوفاء وتقوية العزائم وشحنهم ورفع الجهوزية لمواجهة أي تصعيد أو جولة قادمة.

وأشار إلى أهمية جعل هذه المناسبة فرصة لمواساة أسر الشهداء والوقوف إلى جانبهم تقديراً للتضحيات التي سطرها ذويهم في الدفاع عن عزة وكرامة الوطن.

وفي ختام الفعالية التي حضرها مدراء الأشغال بالأمانة عبد السلام الجاردي، ومديرية التحرير ناجي الشيعاني ومكتب الإعلام عبد الله الفائق وعدد من قيادات الأمانة وقطاع الأشغال، جرى تكريم أسر شهداء موظفي مكتب الأشغال بالشهادات

التقديرية وهدايا غينية.

## فعالية لهيئتي الأراضي وتنظيم شؤون النقل وفرع مؤسسة الكهرباء باب بذكرى الشهيد 1447 هـ



من جهته تحدث مدير هيئة تنظيم شؤون النقل البري نعمان الدرواني، عن مكانة الشهداء وتضحياتهم والمسؤولية الملقاة على الجميع تجاه من روي الأرض بدمائهم الزكية دفاعاً عن الدين والوطن وأمنه واستقراره.

وأكد أن تضحيات الشهداء ستبقى خالدة في ذاكرة الأجيال.

تخللت الفعالية، التي حضرها مديرو فرع مؤسسة الكهرباء منطقة إب المهندس علي المشكي ومسؤول قطاع الثقافة بالمحافظة عبد الحكيم مقبل ومدراء الإدارات ورؤساء الأقسام وموظفو الجهات المنظمة، كلمة لمسؤول قطاع الإرشاد مأمون فيروز، أكد أن الذكرى فرصة لاستذكار بطولات الشهداء ومآثرهم الخالدة وتعزيز الروحية الإيمانية والجهادية، وقصيدة للشاعر عبد الرحمن اليفريسي.

وبطولات الشهداء واستلهام دروس العزة والكرامة من تضحياتهم والسير على خطاهم في مواجهة أعداء الأمة. وتطرق إلى ما يميز به الشهداء من مكانة عالية عند الله عز وجل، وكذا تضحياتهم العظيمة في القلوب والتي ينبغي أن تترسخ في وجدان وضمير الأجيال.

فيما اعتبر مدير فرع هيئة الأراضي المهندس زايد بدير إحياء ذكرى الشهيد، محطة مهمة لاستلهام الدروس من سيرة وشجاعة ومناقب الشهداء الذين ضحوا بأرواحهم في سبيل الوطن وتحصينه من كافة المؤامرات الخارجية، ومناصرة المستضعفين في غزة.

واستعرض موقف الشهيد القائد الفريق الركن عبد الكريم الغماري وبقية الشهداء العظماء التي ساهمت في تحقيق الانتصارات والحرية والعزة والكرامة لليمن وفلسطين.

نظمت هيئتي الأراضي وتنظيم شؤون النقل البري وفرع المؤسسة العامة للكهرباء بمحافظة إب، فعالية خطابية بالذكرى السنوية للشهيد للعام 1447 هـ، تحت شعار "الشهادة تضحية ووفاء".

وفي الفعالية التي حضرها عضو مجلس الشورى طارق المفتي، وأشار وكيل المحافظة للشؤون الفنية عبد الواحد المروعي إلى أهمية إحياء الذكرى لاستحضار مسيرة حياة الشهداء وتعزيز الصمود والجهوزية العالية للتصدي للمؤامرات التي تحيكمها قوى العدوان ضد الوطن.

وأكد ضرورة إحياء الذكرى بما يليق بعظمة ما قدمه الشهداء من تضحيات، والاهتمام بأسرهم ورعايتهم. بدوره اعتبر مسؤول التهيئة بالمحافظة عبد الفتاح غلاب، ذكرى سنوية الشهيد محطة تربوية مهمة لاستذكار مآثر



## إب.. مكتب الأشغال ينظم فعالية خطابية إحياء للذكرى السنوية للشهيد 1447 هـ

النقل والأشغال:

نظم مكتب الأشغال العامة بمحافظة إب، فعالية خطابية إحياء للذكرى السنوية للشهيد، تحت شعار "الشهادة تضحية ووفاء". وخلال الفعالية، التي حضرها وكيل المحافظة محمد الشبيبي، أكد مسؤول

التهيئة بالمحافظة عبد الفتاح غلاب، أهمية الوفاء لتضحيات الشهداء وما سطره من ملاحم في سبيل الدفاع عن الوطن.. وأكد على ضرورة إحياء هذه الذكرى بما يليق بعظمة ما قدمه الشهداء من تضحيات، والاهتمام بأسرهم ورعايتهم.. من جانبه أشار وكيل المحافظة عبد الواحد المروعي، إلى أن على الجميع الوفاء لتضحيات الشهداء الذين جادوا بأرواحهم دفاعاً عن شعبهم وأمتهم.. وأكد أن الموقف المشرف لليمن قيادة وجيشاً وشعباً تجاه فلسطين هو ثمرة من

ثمار تضحيات هؤلاء الشهداء العظماء.. داعياً إلى التفاعل مع هذه الذكرى من خلال رعاية أسر الشهداء وإقامة الفعاليات والمعارض والأنشطة التي تخلد مآثر الشهداء. بدوره أكد مدير مكتب الأشغال بالمحافظة المهندس إبراهيم الشامي، أن تضحيات الشعب اليمني وأحرمهم الشهيد الفريق الركن محمد الغماري أفضلت مخططات الأعداء. ولفت إلى أن إحياء الذكرى السنوية للشهيد هو إحياء لثقافة الشهادة، ووفاء لتضحيات الشهداء، وتأكيد على السير على دريهم.. مؤكداً أن الانتصارات التي تحققت للشعب اليمني هي بفضل حكمة القيادة وتضحيات الشهداء الأبرار.. تخللت الفعالية قصيدة معبرة للشاعر جميل الكامل.



# فعالية لمؤسسة موانئ البحر الأحمر والهيئة العامة للشؤون البحرية بالذكرى السنوية للشهيد 1447 هـ

النقل والأشغال:

نظمت مؤسسة موانئ البحر الأحمر البنية والهيئة العامة للشؤون البحرية، اليوم الأحد ٤ جمادى الأولى ١٤٤٧ هـ الموافق ٢٦ أكتوبر ٢٠٢٥ م، في ميناء الحديدة فعالية خطابية لإحياء الذكرى السنوية للشهيد للعام ١٤٤٧ هـ. وفي الفعالية، اعتبر وكيل أول المحافظة أحمد البشري، إحياء هذه الذكرى العظيمة تجديداً لميثاق الوفاء، وتأكيداً للعهد بالسير على درب الشهداء الأبرار الذين حملوا راية النصر والإباء، ووهبوا أرواحهم الطاهرة دفاعاً عن الدين والوطن وكرامة الأمة، وإعلاء لقيم الحرية والسيادة والعزة. وأشار إلى أن دماء الشهداء الزكية قد رسمت ملامح وطن عزيز حر مستقل، هو وطن الحادي والعشرين من سبتمبر، الذي كسر قيود الوصاية، وأفضل مشاريع الهيمنة والاستعباد، وفتح للأمة طريق العزة والكرامة والسيادة الكاملة في البر والبحر والجو. وأشاد البشري بالصمود الأسطوري الذي سطره عمال وموظفو موانئ البحر الأحمر، الذين جسدوا في تضحياتهم وصمودهم روح الإنسان اليمني الحر الأبي الذي لا يركع ولا يخضع مهما كانت التهديدات، مؤكداً أن ميناء الحديدة بعماله الأبطال ظل منذ بداية العدوان عام ٢٠١٥ جبهة اقتصادية صامدة، ورمزاً



من جهته، عبّر نائب رئيس مؤسسة الموانئ الاستاذ نصر عبدالله النصيري عن الاعتزاز بالشهداء الأبرار الذين ارتقوا في سبيل الله، ويدافعون عن الأرض والعرض والسيادة، وخلدوا أسماءهم في أنصع صفحات المجد والكرامة. وأكد أن الذكرى السنوية للشهيد مدرسة إيمانية وجهادية لاستلهام روح الثبات والبذل والعطاء، وللتزود من الشهداء بمعاني الإصرار

للثبات في وجه أعنى أنواع الاستهداف. ونوه إلى أن كثيراً من الشهداء الذين ارتقوا في معركة الفتح الموعود والجهاد المقدس كانوا من أبناء الموانئ، من السائقين والعمال الذين رابطوا في مواقعهم بثبات وإيمان، غير آبهين بالقنابل والغارات، فسطروا بدمائهم الزكية أنصع صفحات البطولة والفداء في تاريخ الوطن.

والعزيمة على مواصلة الدرب الذي سلكوه حتى تحقيق النصر. ولفت النصيري إلى أن ما تعرضت له موانئ البحر الأحمر من غارات من قبل الكيان الصهيوني يؤكد أن العدو لا يريد لليمن أن يقف على قدميه، لكنه غفل عن أن أبناء اليمن أقوى من أن يكسروا أو يرهبوا. وأوضح أن المؤسسة ستظل متمسكة بحقيقتها، وستواصل أداء واجبها بإيمان راسخ وعزيمة لا تليّن، وفاءً لتضحيات الشهداء، وفاءً للشعب اليمني. من جانبه، أشار مسئول وحدة العلماء بالمحافظة الشيخ علي صومل إلى أن اليمن قدم خيرة أبنائه شهداء في مواجهة أعنى الأسلحة الحديثة، واستطاع بفضل الله وعزيمة رجاله أن يتغلب على قوى العدوان التي تكالبت عليه من كل حذب وصوب. وأكد أن الله سبحانه وتعالى اختار لدم اليمن أن يكون شريكاً أساسياً للدم الفلسطيني في معركة الأمة الكبرى لتحرير القدس الشريف، فكانت معركة طوفان الأقصى صفحة مشرقة في تاريخ الشرف اليمني، شارك فيها أبطال اليمن ببطولات عظيمة، وارتقت فيها العشرات من خيرة المجاهدين شهداء في سبيل الله ودفاعاً عن المستضعفين. تخللت الفعالية، التي حضرها مسؤولو وموظفو الموانئ والشؤون البحرية، فقرات إنشادية وقصائد شعرية معبرة.



## قيادة مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية تزور أسر شهدائها بالحديدة

النقل والأشغال-الحديدة:

زارت قيادة مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية أسر شهداء المؤسسة في محافظة الحديدة، في إطار فعاليات الذكرى السنوية للشهيد للعام ١٤٤٧ هـ. وخلال الزيارة قدم رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس زيد احمد طه الوشلي، ومعه مديرو العمليات البحرية القبطان محمد السائس والتخطيط والإحصاء، الدكتور وضاح مجمل

ومكتب رئيس المؤسسة على الأنسي ونائب مدير عام العمليات البحرية الكليلين إياد السماوي، مبالغ مالية وهدايا لـ ١٥ حالة من أسر الشهداء، تقديراً لتضحيات ذويهم وما قدموه في سبيل عزة وكرامة اليمن. وأوضح الوشلي، أن زيارة أسر الشهداء تترجم توجهات القيادة الثورية والسياسية، وتجسد الواجب الديني والوطني والأخلاقي تجاه أسر وذوي الشهداء، مؤكداً أن رعاية أسر الشهداء ستظل أولوية ثابتة في برامج وخطط

المؤسسة. وأكد أن مؤسسة موانئ البحر الأحمر تحرص على أن تكون حاضرة إلى جانب أسر الشهداء، مبيناً أن الزيارة جزء من برنامج متكامل لإحياء الذكرى السنوية للشهيد، يتضمن أعمالاً تستهدف تعزيز ثقافة الوفاء للشهيد وترسيخ قيم الصمود والتضحية في أوساط منتسبي المؤسسة والمجتمع. وأشاد الوشلي، بدور شهداء الموانئ الذين يمثلون وسام نغر

واعتزاز لمؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية وكل منتسبيها، مؤكداً أن الشهداء، سيظلون حاضرين في وجدان الجميع، وأن الاهتمام بأسرهم سيكون نهجاً مستمراً لا يرتبط بمناسبة زمنية محددة. من جانبهم عبرت أسر الشهداء عن الامتنان لقيادة مؤسسة موانئ البحر الأحمر على الفتنة الكريمة، مؤكداً أن هذه المبادرات تعكس عمق الارتباط والوفاء لتضحيات الشهداء وتخفف من معاناتهم وظروفهم المعيشية.





## مناقشة مستوى إنجاز خطة الوزارة للعام 1447هـ

النقل والأشغال - صنعاء:

وقد تم خلال الاجتماع مناقشة العراقيل والصعوبات التي تواجه قطاع النقل وسبل حلها، وتطرق لتطوير البنية التحتية من أعمال تشييد واشغال وتطوير تقوم به وزارة النقل والأشغال العامة. وفي نهاية الاجتماع أثنى نائب الوزير على جهود أعضاء الوحدة التنفيذية الرئيسية، المبدولة في إعداد الخطط والمتابعة المستمرة لتنفيذها متمنياً بذل المزيد من الجهود في التنسيق والمتابعة في حلحلة الصعوبات.

عقد بديوان عام وزارة النقل والأشغال العامة اجتماع برئاسة نائب الوزير الأخ يحيى محمد السباني بحضور رئيس وأعضاء فريق وحدة التخطيط التنفيذية الرئيسية في الوزارة حيث تم استعراض خطة الوزارة للعام 1447هـ ومستوى إنجاز الخطة من بداية شهر محرم وحتى شهر ربيع ثاني.



## اجتماع بوزارة النقل يقف أمام حادثة حريق حافلة النقل الجماعي في أبين



النقل والأشغال - صنعاء:

أو بالرحلة. وأقر إلزام الشركات بإرسال بيانات الفحص الفني ووثائق السائقين إلى هيئة تنظيم شؤون النقل البري قبل موعد السفر بـ ٢٤ ساعة، للتحقق من استيفاء اشتراطات السلامة والأمان. كما أكد الاجتماع أهمية إصدار دليل خاص بإجراءات الأمن والسلامة، وإلزام شركات النقل الجماعي بتوعية الركاب بالإرشادات العامة للسلامة قبل انطلاق كل رحلة، أسوة بما هو معمول به في رحلات الطيران المدني. وكلف الاجتماع هيئة تنظيم شؤون النقل البري باتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ مخرجات الاجتماع ومتابعة مدى التزام شركات النقل بتطبيق معايير الأمن والسلامة على مستوى كافة الرحلات.

المطبعة من قبل الهيئة في صنعاء، والمتمثلة في إلزام شركات النقل بإجراء فحص في شامل لكل حافلة قبل كل رحلة، بما يكفل سلامة الركاب والحافلات. وأكد الاجتماع أهمية التزام شركة النقل الجماعي بتطبيق الإجراءات المنظمةة للرحلات القادمة من دول الجوار، وعدم التساهل في ذلك، خصوصاً فيما يتعلق بعدم الاستعانة بسائقين احتياطييين مؤقتين بالأجر لا ينتمون إلى الكادر الأساسي للشركة، لما يمثله ذلك من خلل قد يؤدي إلى مخاطر أثناء القيادة. وخرج الاجتماع بعدد من القرارات، أبرزها إلزام شركات النقل بإجراء فحص في لكل حافلة قبل كل رحلة قادمة من دول الجوار، أسوة بالإجراءات المتبعة في صنعاء ومنع اعتماد الشركات على السائقين بالأجر اليومي

عُقد بوزارة النقل والأشغال العامة اجتماع، برئاسة نائب الوزير يحيى السباني، للوقوف أمام الحادثة المؤلمة التي تعرضت لها حافلة نقل جماعي تابعة لإحدى الشركات في محافظة أبين أمس، أثناء قدومها من جدة إلى محافظة عدن عبر الطريق الدولي، والتي أسفرت عن وفاة ١٤ راكبا وسائقي الحافلة وإصابة سبعة آخرين. واستعرض الاجتماع، الذي ضم رئيس هيئة تنظيم شؤون النقل البري الدكتور إبراهيم المؤيد، وعددًا من قيادات الوزارة والهيئة، الإجراءات المتبعة لضمان توفر متطلبات الأمن والسلامة في شركات النقل الجماعي الدولي. وتطرق إلى الإجراءات التعزيزية

## مناقشة سير تنفيذ المشاريع التي يشرف عليها مشروع الأشغال العامة

النقل والأشغال - صنعاء:

ناقش نائب وزير الإدارة والتنمية المحلية والريفية ناصر الحضار، مع المدير التنفيذي لمشروع الأشغال العامة المهندس سعيد عبده، المشاريع والأعمال التي يشرف عليها المشروع في الوحدات الإدارية. واستعرض اللقاء ما تم إنجازه من المشاريع التنموية والخدمات التي يشرف عليها مشروع الأشغال خلال الفترة الماضية، إلى جانب الصعوبات التي تواجه تنفيذ بعض المشاريع. وفي اللقاء نوه نائب الوزير بالدور الذي يقوم به مشروع الأشغال على صعيد دعم مشروعات التنمية المحلية والريفية وتحسين الخدمات للمواطنين في الأمانة والمحافظات والمدريات. وأكد مساندة الوزارة لجهود المشروع، وتسهيل مهامه بما يضمن استمرار دوره الحيوي في تعزيز صمود المجتمع الريفي في مختلف المجالات الاقتصادية والتنموية. بدوره أوضح مدير مشروع الأشغال العامة، أن هناك خطة طوارئ يتم العمل بها للمشاريع الضرورية لضمان إنجازها، واستمرار سير العمل في المشاريع قيد التنفيذ. وأشار إلى أن نسبة المشاريع التي تم تنفيذها بلغت (٨٠ بالمائة)، فيما سيتم البحث عن مصادر لإتمام تنفيذ المشاريع التي لم يكتمل إنجازها.



## تفقد سير العمل بمشروع إعادة تأهيل وصيانة طريق وشوارع بمركز محافظة إب



المروية والانسائية داخل المدينة، وتسهيل وصول الخدمات للمواطنين. وأبدى المحافظ صلاح، حرص قيادة المحافظة على متابعة سير الأعمال الميدانية لضمان استكمالها وإنجازها في الوقت المحدد. بدوره أوضح مدير الوحدة التنفيذية للمشاريع الطرق المهندس الصلاحي أن العمل بمشروع إعادة تأهيل وصيانة طريق حفرة - بقاعة وتنفيذ أعمال الصيانة الروتينية لشوارع مركز المحافظة تسيران بوتيرة عالية.

سير العمل بمشروع الصيانة الروتينية لشوارع مركز المحافظة الذي ينفذ بتكلفة ١٤٣ مليون ريال وبنسبة إنجاز ١٠ بالمائة. وخلال الزيارات، أكد محافظ إب أن تنفيذ مشاريع إعادة تأهيل وصيانة الطرق، يأتي ضمن أولويات السلطة المحلية لتحسين البنية التحتية وتخفيف معاناة المواطنين. وأشاد بجهود الوحدة التنفيذية في تنفيذ المشاريع وفق المعايير الفنية والمواصفات المطلوبة، مشيراً إلى أن تلك المشاريع تسهم في تعزيز الحركة

النقل والأشغال - إب: تفقد محافظ إب عبدالواحد صلاح، سير العمل بمشروع إعادة تأهيل وصيانة مع الرصف الخرساني لطريق حفرة - بقاعة بمديرية الظهار. يبلغ طول الطريق الذي تنفذه الوحدة التنفيذية لمشاريع الطرق ٥٣٥ متراً وبعرض سبعة أمتار، ٨٩ مليون بتحويل محلي ونسبة إنجاز ٢٠ بالمائة. كما أطلع المحافظ صلاح ومعه مدير الوحدة التنفيذية لمشاريع الطرق المهندس خالد الصلاحي على



## اختتام دورتي الإكسل المتقدم لـ 43 من كوادر المؤسسة العامة للطرق



المهندس عبد الرحمن الحضرمي إلى أهمية الدوريتين اللتين نظمتها المؤسسة على مدى شهرين، في إكساب الكوادر الفنية والإدارية مهارات استخدام برنامج الإكسل المتقدم لما له من ارتباط بتخصصاتهم ومجالات عملهم. وأشاد بما شهدته الدورتان من تفاعل استثنائي، ونقاشات وتطبيقات قيمة من قبل المشاركين، عكست حرصهم على الاستفادة من مضامينها، وتحقيق أفضل النتائج.. حاثا المتدربين على تطبيق ما اكتسبوه من معارف وخبرات على الواقع العملي. حضر الاختتام نائب رئيس المؤسسة المهندس أمير الدين الحوئي، ومديرا المشاريع المهندس صادق الجرباني، ومركز التدريب المهني المهندس محمود عز الدين، تكريم المشاركين في الدوريتين.

النقل والأشغال صنعاء:

اختتمت بالمؤسسة العامة للطرق والجسور، دورتا الإكسل المتقدم للدفعتين الثانية والثالثة، بمشاركة 43 متدربا ومتدربة من كوادر المؤسسة. ركزت الدورتان على أربعة محاور رئيسية تمثل الأول في التنسيق المتقدم والأساسيات الوظيفية، ركز على التعريف بمكونات واجهة البرنامج، والثاني "التحليل وإعداد التقارير"، تناول آليات معالجة وتحليل البيانات الكبيرة، واختص الثالث بـ "الدوال المتقدمة" التي تخدم العمليات المعقدة، والرابع "تحسين الأداء وأتمتة المهام" تناول أدوات رفع كفاءة العمل وحماية البيانات. وفي الاختتام، أشار رئيس مجلس إدارة المؤسسة

## الحديدة.. تدشين أعمال إنشاء الجزيرة الوسطية وترميم وإنارة الشارع العام بالمروعة

جهود تعزيز البنية التحتية وتحقيق التنمية المستدامة. وأشار إلى أن المشروع، سيسهم في تحسين شبكة الطرق وتنظيم حركة السير والارتقاء بالمشهد الجمالي وتعزيز السلامة المرورية في المديرية. واعتبر المروني، هذه الأعمال خطوة نوعية لتحسين البيئة، مشيدا بجهود الوحدة التنفيذية وقطاع الأشغال في تنفيذ المشاريع التي تسهم في تحسين وتطوير الخدمات العامة. بدوره، أشار مسؤول قطاع الأشغال بالمديرية عبدالله الشرفي إلى أن المشروع، يأتي ضمن خطة إعادة تأهيل الطرق وتحسين مداخل المديرية ومظهرها العام، وتزويد الشوارع بالإضاءة المعتمدة على الطاقة الشمسية لتعزيز أمن وسلامة الطرق وتحقيق التنمية المستدامة.



تنفذها الوحدة التنفيذية بتحويل وإشراف قطاع الأشغال بالمحافظة، ضمن مشاريع تحسين البنية التحتية وتجديد المدينة.. وفي التدشين، أوضح مدير المديرية عبدالله المروني، أن تنفيذ المشروع، يأتي في إطار

النقل والأشغال- الحديدة:

دُشنت بمدينة المروعة محافظة الحديدة، أعمال مشروع إنشاء الجزيرة الوسطية وترميم وإنارة الشارع العام بطول كيلومتر،

## مناقشة مستوى تنفيذ المشاريع الخدمية في عدد من المديريات بعمران



النقل والأشغال- عمران:

ناقش اجتماع بمحافظه عمران، برئاسة المحافظ الدكتور فيصل جعمان، مستوى تنفيذ المشاريع الخدمية والتنمية في مجالات الطرق والتخطيط العمراني والأشغال العامة في عدد من المديريات.. واستعرض الاجتماع الذي ضم مدراء الأشغال العامة سلطان القراحي، والوحدة التنفيذية صلاح القحوم، والأراضي والتخطيط العمراني أكرم قابع، إجراءات تنفيذ المشاريع المعتمدة لهذا العام، والخطة التكميلية للمشاريع الخدمية والحيوية في عدد من المديريات.. وأكد الاجتماع على ضرورة تنفيذ مشروع رصف عبارة ريدة المرحلة الثانية، والبدء في تنفيذ المشاريع المعتمدة لمديرية بكل السواد، واستكمال مشاريع تأهيل الشوارع الداخلية لمدينة عمران، واستكمال مشروع تسجيل

أراضي وممتلكات الجهات الحكومية، وكذا مشروع استكمال تحديث المخطط العام لمركز المحافظة والبدء في تنفيذ مخططات أربع مناطق في مديرية السود ومنطقة الورك بمديرية عيال سريح ومديريتي ريدة وخارف.. وفي الاجتماع أكد المحافظ جعمان أهمية استكمال المشاريع المعتمدة في خطة المحافظة.. لافتا إلى أهمية تنفيذ مشاريع البنية التحتية الضرورية لتخفيف معاناة المواطنين وإنجازها وفق المواصفات والدراسات الفنية.. وحث على معالجة الصعوبات التي تواجه سير تنفيذ تلك المشاريع، بما يسهم في تلبية الاحتياجات الخدمية والتنمية الملحة للمواطنين. حضر الاجتماع مدير مديرية نمر وائل أبو حلفة.

## صنعاء.. مناقشة أنشطة مكاتب الأشغال وصحة البيئة في المديريات

النقل والأشغال- صنعاء:

ناقش اجتماع بمحافظه صنعاء، برئاسة وكيل المحافظة للشؤون الفنية المهندس صالح المنتصر، أنشطة مكاتب الأشغال في المديريات وإدارة صحة البيئة بمكتب الأشغال، والصعوبات التي تواجه سير العمل.

واستعرض الاجتماع الذي ضم وكيل قطاع البلديات والبيئة محمد الحباري، ومسؤول قطاع الأشغال في المحافظة المهندس محمد عشيبة ونوابه المهندس حسان ذمران، وعبد السلام الغزالي، وبحي شرف الدين وأمين الجليلاني، مقترحات معالجة الإشكالات التي تواجه العمل في الميدان.. واستعرض المجتمعون، الإجراءات المتخذة لمخرجات الاجتماع السابق ومدى تنفيذه، وكذا تقرير الربع الأول للعام ١٤٤٧ هـ، والتقارير المرفوعة حول المواقع المتضررة من السيول والإجراءات التي تمت من قبل الشؤون القانونية حيال تقارير إدارة الرقابة والتفتيش.

كما تم مناقشة، الإعتداءات على المخططات ووجود بناء وتقسيمات مخالفة داخل الخط الدولي في منطقة مدخل الجحشي سنحان.

وفي الاجتماع أكد وكلاء المحافظة المنتصر والحباري أهمية تضافر الجهود لمعالجة الاختلالات التي رافقت العمل في الأشغال خلال الفترات الماضية.

وأشار إلى حرص قيادة السلطة المحلية على تطوير آليات العمل في القطاع الفني بشكل عام.

بدوره شدد مسؤول قطاع الأشغال بالمحافظة عشيبة على ضرورة اضطلاع مديري المكاتب في المديريات بدرهم الرقابي والإشرافي لضمان تطوير الأداء وتحسين جودة العمل.. وأكد الحرص على رفع التقارير الدورية عن مستوى الإنجاز أولا بأول.

حضر الاجتماع مديرو صحة البيئة ماجد عواض والأشغال في المديريات ومسؤولو صحة البيئة في المديريات.





## اجتماع برئاسة النائب العام يناقش قضايا المخالفات في أمانة العاصمة

القانون وحماية المصلحة العامة. وأشار إلى أن مواجهة قضايا المخالفات والفساد تتطلب جدية أكبر وعملاً منظماً لتصحيح المسار الإداري والرقابي، بما يعزز الثقة في مؤسسات الدولة. ولفت الشامي إلى أن الالتزام بالنصوص القانونية وتطبيقها بدقة هو الركيزة الأساسية لتحقيق العدالة وضمان الحقوق، منوهاً إلى أهمية مراعاة القواعد المتعلقة بتقديم المخالفة عند النظر في القضايا الجزائية. من جهته، أكد رئيس جهاز التفتيش أهمية التعاون والتنسيق المستمر بين النيابة العامة والمديريات ومكاتب الأشغال، والعمل بروح الفريق الواحد لتحقيق الأهداف المشتركة، مشدداً على أن تبقى فوق أي اعتبار. فيما استعرض وكلاء النيابة ومديرو الأشغال بعض القضايا في الميدان والإشكاليات التي تواجههم، مؤكداً أهمية التعاون في إنجاز المهام المشتركة ولما فيه حماية المال العام والحفاظ على النظام. وأقر الاجتماع استمرار اللقاءات والتواصل المباشر لحل الإشكالات والنقاط العالقة، والتعامل مع التحديات والمخالفات في العاصمة بمسؤولية كاملة.



كافة لضمان التطبيق الفعال للقانون وتحقيق العدالة في المجتمع. وأشار إلى أن بعض المخالفات الجسيمة، خصوصاً في مجالات البناء العشوائي أو استنزاف الموارد العامة، قد تؤدي إلى عواقب خطيرة تمس الأرواح وهو ما يستدعي وقفة جادة وتطبيقاً صارماً للقانون مع مراعاة خصوصية كل حالة. بدوره، أكد المحامي العام الأول ضرورة استشعار الجميع للمسؤولية، والعمل بروح القانون، مشدداً على أن العلاقة بين النيابة والجهات التنفيذية يجب أن تقوم على احترام

وأكد أن تحقيق العدالة وسيادة القانون يمثلان الأساس لبناء العاصمة وتمييزها، وأن تطبيق الأنظمة بإنصاف وعدالة هو الطريق الأمثل لحماية الأرواح والممتلكات. من جانبه، أكد أمين العاصمة أهمية تطبيق القانون بعدالة وانصاف، مشيراً إلى أن الهدف من هذه الجهود هو خدمة المجتمع وتحقيق المصلحة العامة. وأوضح أن هناك تحديات تواجه الجهات المعنية في تنفيذ القوانين والإجراءات الصحيحة، داعياً إلى تعزيز التنسيق والتكامل بين الجهات

لإقامة الدعوى وفقاً للقانون وأن مسألة إغلاق أو فتح المحال التجارية ليست من مهامها. ووجه بالإسراع في الفصل في القضايا المتعلقة بالمخالفات، ومعالجة أي قصور إداري أو ميداني، مؤكداً أن النيابة العامة ستستخذ الإجراءات اللازمة لتصحيح أي مخالفات وضمان تنفيذ قراراتها. كما وجه بالوقف الفوري لأي مخالفة تكتشف ميدانياً، مع ضرورة توثيق جميع الإجراءات بالصور والتقارير الرسمية حفاظاً على النزاهة والشفافية في العمل.

النقل والأشغال - صنعاء: ناقش اجتماع عقد اليوم برئاسة النائب العام القاضي عبدالسلام الحوئي، أوجه التعاون والتنسيق بين نيابات المخالفات ومديري الأشغال العامة في أمانة العاصمة، بهدف ضبط مخالفات البناء والتوطين والصحة والبيئة وتطبيق القانون دون استثناء. وفي الاجتماع، الذي ضم أمين العاصمة حمود عباد، والمحامي العام الأول القاضي عبدالكريم الشامي، ورئيس جهاز التفتيش في النيابة العامة القاضي علي الأحص، ووكلاء نيابات المخالفات ومديري مكاتب الأشغال بالأمانة، دعا النائب العام إلى البدء بمرحلة جديدة من العمل الجاد لتصحيح الأوضاع وتعزيز سيادة القانون. وأكد أن المرحلة الراهنة تتطلب توحيد الجهود والعمل بروح الفريق الواحد بين مختلف الجهات المعنية، مشدداً على أهمية التعاون الوثيق بين النيابة العامة وأمانة العاصمة ومكاتب الأشغال والجهات الأمنية لضمان تحقيق العدالة والتنمية وحماية المصلحة العامة. وأوضح النائب العام أن اختصاص النيابة العامة يقتصر على الإجراءات القانونية والقضائية، وإصدار قرارات الاتهام أو تقرير عدم وجود وجه

### اختتام دورتي تشريعات طيران رقم 13 ونهج الرصد المستمر رقم 3 بمعهد الطيران المدني



اختتمت بمعهد الطيران المدني دورتي تشريعات طيران رقم 13 ونهج الرصد المستمر رقم 3 تنفيذ المعهد وتمويل من صندوق تنمية المهارات، شارك في الدورتين 30 متدرباً من ديوان الهيئة والقطاعات والمطارات تلقى المشاركين في هاتين الدورتين عدد من المعارف والمهارات في جانب تشريعات الطيران المدني الدولية والمحلية وجانب التدقيق على الإجراءات في المطارات ومرافق الطيران المدني. متمنياً لجميع المشاركين التوفيق والنجاح في مهامهم وفي أعمالهم وأن يعكسوا كل ما تدرّبوا عليه في الواقع العملي والميداني



### تفقد سير تنفيذ المرحلة الرابعة من مشروع إعادة تأهيل الخط الدائري لمدينة إب

المرحلة الرابعة وفقاً للمواصفات المتفق عليها، والفترة الزمنية المحددة، لتسهم في تسهيل حركة السير وتنقل المواطنين، والاستعداد لتنفيذ المرحلة الخامسة من هذا المشروع الحيوي. رافقهما، نائب مدير مكتب الأشغال بالمحافظة عصام الصبري، ومدير إدارة المرافق المهندس أبا ذر الغشم، ورئيسا المنطقتين الثالثة المهندس عبدالرحمن السمه، والخامسة المهندس صخر الناشري. إلى ذلك، تفقد الأمين العام الورافي ومعه وكيل المحافظة قاسم المساوي ومدير مكتب الأشغال الشامي سير العمل بمشروع إعادة تأهيل طريق راس مشورة العدين بتكلفة ٢٠٠ مليون ريال وبنسبة إنجاز ٣٠ بالمئة بتحويل وإشراف صندوق صيانة الطرق وتنفيذ المؤسسة العامة للطرق. ويتضمن المشروع أعمال أسفلت وخرسانة بطول ٩٥٠ متراً، وعرض ثمانية أمتار. كما تفقد مستوى تنفيذ نافورة خرة ونافورة السبل بتكلفة إجمالية لهما بمبلغ خمسين مليون ريال بتحويل صندوق النظافة والتحسين.



تشمل أعمال الرصف الخرساني، وترميم الإسفلت، وطلاء البندورات والجزر الوسطية، وتركيب اللوحات الإرشادية، والتشجير. مبيناً أن نسبة الإنجاز في تنفيذ هذه المرحلة وصلت إلى ٢٥ في المائة. وخلال الزيارة أشاد أمين عام محلي المحافظة بجهود مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع في تمويل المشاريع الضرورية ذات الأولوية بالمحافظة لمواكبة احتياجات التنمية المحلية، وتعزيز الخدمات العامة. وحث، القائمين على تنفيذ المشروع بسرعة لإنجاز الأعمال المتبقية ضمن

النقل والأشغال - إب: تفقد أمين عام المجلس المحلي لمحافظة إب أمين الورافي، سير تنفيذ المرحلة الرابعة من مشروع إعادة تأهيل الخط الدائري الغربي لمدينة إب، بتحويل من مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع "اليونيس". وأستمع الورافي ومعه مدير مكتب الأشغال بالمحافظة المهندس إبراهيم الشامي، من إستشاري المشروع المهندس مطيع الحارثي، إلى شرح عن مكونات المرحلة الرابعة البالغ تكلفتها، مليون و٤٢٢ ألف دولار، بطول خمسة كيلو و٣٢٠ متراً، حيث



# الشَّهِيدُ الْفَرِيقُ الْحَبِيبُ / هَاشِمُ الْغَمَارِيُّ سَيَظَلُّ قُنْدِيلاً مُتَوَهِّجاً فِي مَسِيرَتِنَا الْجِهَادِيَّةِ الْكِفَاحِيَّةِ الْيَمَنِيَّةِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ [وَلَا تَحْسَبَنَّ الَّذِينَ قُتِلُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ أَمْوَاتًا بَلْ أحيَاءٌ عِنْدَ رَبِّهِمْ يَرْزُقُونَ] صدق الله العظيم.

هَكَذَا هُمُ الْعُظَمَاءُ الْأَبْطَالُ، الشُّهُدَاءُ مِنْ مَحْضُونِ فَحِينِ مُسْتَبْشِرِينَ رَافِعِي الْهِمَمِ هَذَا الْيَوْمَ الْمُبَارَكِ، يَوْمَ الْإِسْتِشْهَادِ فِي سَبِيلِ اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ، يَتَقَاطَرُونَ بِثِقَةٍ عَالِيَةٍ بِالنَفْسِ، وَالرُّوحِ نَحْوَ الْإِسْتِيسَالِ، وَالْإِسْتِشْهَادِ بِعَزِيمَةِ فُلَادِيَّةٍ لَا تَخْنِي، وَلَا تَلِينُ مُقَدِّمِينَ أَرْوَاحَهُمُ الطَّاهِرَةَ شُهَدَاءَ عُظَمَاءَ عَلَى طَرِيقِ تَحْرِيرِ الْقُدْسِ الشَّرِيفِ، وَفِي مَجْرَابِ تَحْرِيرِ أَرْضِ فَلَسْطِينَ الطَّاهِرَةِ الْمُحْتَلَّةِ مِنَ النَّهْرِ إِلَى الْبَحْرِ.

فِي يَوْمِ الْإِثْنَيْنِ ٢٠ / أَكْتُوبَر / ٢٠٢٥ م، زَحَفَتِ الْجَاهِلِيَّةُ الْيَمَنِيَّةُ مِنْ مَدُنٍ وَقُرَى وَضَوَاحِي الْبَلَدِ الْعَظِيمِ الْحَرَّةِ، زَحَفُوا، وَتَدَفَّقُوا بِمِائَاتِ الْأَلْفِ كَالطُّوفَانِ الْبَشَرِيِّ الْمَادِرِ لِتَوْدِيعِ هَذَا الْحَبِيبِ الشَّهِيدِ الْعَالِيِّ عَلَى قُلُوبِ، وَاقْتِدَاءِ الْمَلَائِكِينَ مِنْ أَبْنَاءِ شَعْبِنَا الْيَمَنِيِّ الْمَجَاهِدِ الْعَظِيمِ، وَدَعَا بِالشَّعَارَاتِ الْحَمَاسِيَّةِ الْمَقَاوِمَةِ، وَدَعَا بِالْأَهَاتِ وَالْذُمُوعِ وَالصَّيْرِ الْحَدِيدِيِّ، لِمَعْرِفَتِهِمْ بِأَن خُرُوجَ أَيِّ شَهِيدٍ فِي مَسِيرَةِ الْمَقَاوِمَةِ الْجِهَادِيَّةِ بِخَلْفِهِ أَلْفٌ مِنَ الْمُقَاتِلِينَ وَأَلْفٌ مِنَ الْمَجَاهِدِينَ الْأَشْدَاءِ بِرُوحِيَّةٍ جِهَادِيَّةٍ عَالِيَةٍ، وَتَحْتِ رَايَةِ الْقُرْآنِ الْكَرِيمِ، وَتَوَجُّهَاتِ قَائِدِ الثَّوْرَةِ الْحَبِيبِ / عَبْدِ الْمَلِكِ بْنِ بَدْرِ الدِّينِ الْحَوِثِيِّ «يَحْفَظُهُ اللَّهُ وَيَرْعَاهُ»، خُرُوجِ الْجَاهِلِيَّةِ بِتِلْكَ الْكُلِّ الْبَشَرِيَّةِ الْعَظِيمَةِ إِنَّمَا هُوَ تَعْبِيرٌ عَنْ وَفَاءٍ، وَحُبٍّ وَتَقْدِيرٍ وَاحْتِرَامٍ لِلدَّورِ الْعَظِيمِ الَّذِي أَنْجَزَهُ الشَّهِيدُ فِي مَسِيرَتِهِ الْكِفَاحِيَّةِ فِي الْمَجَالَاتِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْتَكْنِيكِيَّةِ وَالْإِسْتِرَاطِيَّةِ، وَفِي الْمَجَالَاتِ الْقِيَادِيَّةِ فِي التَّصْنِيعِ الْحَرْبِيِّ الَّذِي أَوْلَاهُ جُلَّ اِهْتِمَامِهِ، وَطَقَاتِهِ، وَفَكَرَهُ الْعَسْكَرِيِّ حَتَّى أَنْجَزَ لِيَمَنٍ وَلِهَذِهِ الْأُمَّةِ الْيَمَنِيَّةِ الْمُبَارَكَةِ دَرَجَةً الْوَاقِي الَّذِي سَيَصْدُ أَطْمَاعُ الْأَعْدَاءِ الْمُحِيطِينَ بِهَا وَالْبَعِيدِينَ عَنْهَا مِنْ شِرَازِمِ قُطْعَانِ الصَّهَابَةِ الْإِسْرَائِيلِيِّينَ وَهُمْ الْأَعْدَاءُ الْتَارِيخِيُّونَ لِلْأُمَّةِ الْإِسْلَامِيَّةِ وَالْعَرَبِيَّةِ جَمْعًا. هَذَا الشَّهِيدُ وَمِنْذُ أَنْ وَجَّهَ قَائِدُ الثَّوْرَةِ بِأَن يَشْغَلَ هَذَا الْمَوْقِعَ الْعَسْكَرِيَّ الْحَسَّاسَ وَانْطَبَتْ بِهِ أَعْظَمُ الْمَهَامِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْإِسْتِرَاطِيَّةِ مَعَ زَمَلَائِهِ الْمُقَرَّبِينَ، اسْتَطَاعَ أَنْ يَثْبِتَ بِجِدَارَةٍ وَكِفَاءَةٍ عَالِيَةٍ أَنَّهُ فِي مَسْتَوَى هَذِهِ الْمَسْئُولِيَّةِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْحَسَّاسَةِ وَالْإِسْتِرَاطِيَّةِ، وَأَنْجَزَ مَهَامَ كَانَتْ فِي الْحَسَابَاتِ الْعَسْكَرِيَّةِ بِأَنهَا مِنَ الْمَعْجَزَاتِ الْخَارِقَةِ الَّتِي مَرَّتْ عَلَيْنَا فِي هَذِهِ الْحَيَاةِ، مِنْ يَتَصَوَّرُ حَتَّى مِنْ كِبَارِ الْعَسْكَرِيِّينَ الْأَجَانِبِ الْأَصْدِقَاءِ مِنْهُمْ وَالْأَعْدَاءِ بِأَن جَيْشَنَا الْيَمَنِيَّ الْبَطْلَ بِقِيَادَتِهِ وَرِفَاقِهِ وَقِيَادَةِ الْأَخِ الزَّمِيلِ الْوَلَاءِ / مُحَمَّدٍ نَاصِرِ الْعَاطِقِيِّ وَزَيْرِ الدَّفَاعِ، بِأَن يَحْوِلَ هَذَا الْجَيْشُ الْفَتَى الَّذِي تَعْرُضُ أَنْوَاعُ مَوْأَمِرَاتِ التَّدْمِيرِ وَالْهَيْكَلَةِ وَالتَّقْنِيمِ إِلَى حَدِّ الْإِلْغَاءِ دُونَ هَذِهِ الْمُسْتَوَسَةِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْوَطَنِيَّةِ الْعَمَلَاةِ، مِنْ يَتَخَيَّلُ حَتَّى يَجْرِدَ التَّخَيُّلَ بِأَن يَصْبِيحَ لَدَى جَيْشِ الْجُمْهُورِيَّةِ الْيَمَنِيَّةِ وَمِنْ صَنْعَةٍ تُحْدِثُ هَذِهِ الْجَرَاءَ وَالشَّجَاعَةَ وَالْإِقْدَامَ



وَدَعَتِ الْجُمْهُورِيَّةُ الْيَمَنِيَّةُ، وَمِنْ عَاصِمَتِهَا الثَّأْرَةَ صَنْعَاءَ مِنْ أَقْصَاهَا إِلَى أَقْصَاهَا شَهِيدَ الْأُمَّةِ الْيَمَنِيَّةِ وَالْمَقَاوِمَةِ الْعَرَبِيَّةِ وَالْإِسْلَامِيَّةِ الثَّأْرَ الْمَجَاهِدِ / مُحَمَّدٍ عَبْدِ الْكَرِيمِ الْغَمَارِيِّ فِي مَوْكِبِ جَنَازَتِهِ مِهْبِ، وَمِنْ قَلْبِ الْيَمَنِ النَّابِضِ مِنَ الْعَاصِمَةِ الْتَارِيخِيَّةِ لِيَمَنٍ صَنْعَاءَ الَّتِي تَوَافَدَ إِلَيْهَا الْمَشِيعُونَ الْمَحِبُّونَ الْمَخْلُصُونَ لِلشَّهِيدِ الْغَمَارِيِّ رَحِمَهُ اللَّهُ، وَأَسْكَنَهُ فَسِيحَ الْجَنَّةِ.

بقلم

أ.د. عبدالعزيز صالح بن حبتور \*

الْعَسْكَرِيَّةِ الْإِسْرَائِيلِيَّةِ، فَهَذِهِ مُعْجَزَةٌ أُخْرَى، وَتَعَدُّ مَفْخَرَةً لِلشَّعْبِ الْيَمَنِيِّ وَجَيْشِهِ الْيَمَنِيِّ الْبَطْلِ وَمِنْ عَاصِمَتِهَا الْتَارِيخِيَّةِ صَنْعَاءَ، إِنَّمَا مَعْجَزَاتٌ لَا حَصَرَ وَلَا عَدْلًا. وَحِينَمَا نَقَرَنُ الشَّهِيدَ / مُحَمَّدَ بْنَ عَبْدِ الْكَرِيمِ الْغَمَارِيَّ بِالْمَعْجَزَاتِ الَّتِي تَحَقَّقَتْ فِي الْجَانِبِ الْعَسْكَرِيِّ، إِنَّمَا نَنْسِبُ الْفَضْلَ لِأَهْلِهِ وَلِمَنْ تَابَعَ وَالْجَزْءَ الْمَقْدَمَاتِ الْمَوْضُوعِيَّةِ لِلْوَصُولِ بِالقُوَّاتِ الْمُسَلَّحَةِ إِلَى هَذَا الْمُسْتَوَى الرَّفِيعِ مِنَ الْأَدَاءِ وَالْإِلَى مِثْلِ هَذِهِ الْإِنْجَازَاتِ الْعَسْكَرِيَّةِ الَّتِي ارْتَفَعَتْ إِلَى مَصَافِ الْمَعْجَزَاتِ الْخَارِقَةِ، وَتَوَفَّقِي مِنَ اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ وَرِضْوَانِهِ تَعَالَى مَعَ بَرَكَةٍ وَدَعْوَةِ الْحَبِيبِ الْقَائِدِ / عَبْدِ الْمَلِكِ أَبِي جَبْرِيلَ أَطَالَ اللَّهُ فِي عَمْرِهِ وَمَتَّعَهُ اللَّهُ بِالصَّحَّةِ وَالْعَافِيَةِ.

أَكْرُرُ الْقَوْلَ بِأَقْرَبِ الْإِنْجَازَاتِ أَيُّ الْمَعْجَزَاتِ الَّتِي حَقَّقَهَا جَيْشُ الْجُمْهُورِيَّةِ الْيَمَنِيَّةِ مَعَ شَيْءٍ شَدِيدٍ فِي الْإِمْكَانَاتِ، وَأَتَذَكَّرُ فِي إِحْدَى جُلُوسَاتِ الْعَمَلِ الْجَادَةِ مَعَ الرَّئِيسِ الشَّهِيدِ / صَالِحِ بْنِ عَلِيٍّ الصَّمَادِ رَحِمَهُ اللَّهُ عَلَيْهِ وَأَسْكَنَهُ الْجَنَّةَ، نَاقَشْنَا كَيْفَ نَسْتَطِيعُ فِي حُكُومَتِنَا يَوْمَ ذَلِكَ أَنْ نُوَفِّرَ بَعْضَ الْإِمْكَانَاتِ كِي نُوَجِّهَ الْقُوَّاتِ الْمُسَلَّحَةَ وَمِنْهَا التَّصْنِيعَ الْعَسْكَرِيَّ، وَبَعْدَ نَقَاشٍ مُسْتَفِيزٍ اتَّخَذْنَا جَمْلَةً مِنَ الْإِجْرَاءَاتِ وَالْقَرَارَاتِ الْمَادِفَةِ لِدَعْمِ هَذِهِ الْمُسْتَوَسَةِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْبَطْلَةِ وَمِنْهَا قُطْعَانِ التَّصْنِيعِ الْعَسْكَرِيِّ، فَأَنَا وَغَيْرِي مِنَ الْقِيَادَاتِ الْعَالِيَةِ نَعْرِفُ حُجْمَ الصَّنْكَ وَحُجْمَ الضَّيْقِ الَّتِي تَعَانِي مِنْهُ مُوَازَنَةُ الدَّوْلَةِ فِي ظِلِّ الْحَصَارِ الْحَاضِرِ الَّتِي تَمَارَسُهُ عَلَيْنَا قُوَى الْعُدُونِ السَّعُودِيَّةِ الْإِمَارَاتِيَّةِ الْأَمْرِيكِيَّةِ الصَّيْبُونِيَّةِ، لَكِنْ إِرَادَةُ الرِّجَالِ وَشِدَّةُ عَزَائِمِهِمْ لَا تَتَوَقَّفُ عِنْدَ حَدٍّ مَا، لَا بَلْ إِنَّمَا تَحْتِ عَنْ الْحُلُولِ فِي أَيِّ اتِّجَاهٍ وَيَأْيَ طَرِيقَةٍ مَنَاسِبَةٍ، مِنْ هُنَا نَقُولُ إِنَّ الْإِنْجَازَاتِ شَهِيدِنَا الْعَزِيزِ الْحَبِيبِ الْعَالِي الْغَمَارِيِّ وَصَلَتْ حُدُودُ الْمَعْجَزَةِ الْخَارِقَةِ، هُوَ وَزَمَلَاؤُهُ الْمُحِيطُونَ بِهِ. أَتَذَكَّرُ بَأَنَّا التَّقِينَا مَعَ مَرَارٍ حُكْمِ طَبِيعَةِ الْعَمَلِ مَعَ أَخِينَا الشَّهِيدِ الْغَمَارِيِّ وَبِحَضُورِ طَيْبِ الذِّكْرِ الْأَخِ الْعَزِيزِ / الْوَلَاءِ / يُوسُفَ بْنَ حَسَنِ الْمَدَانِيِّ رَئِيسَ هَيْئَةِ الْأَرْكَانِ الْعَامَةِ الْجَدِيدِ حَفَظَهُ اللَّهُ وَرَعَاهُ، التَّقِينَا وَتَحَدَّثْنَا طَوِيلًا عَنْ الْكَثِيرِ مِنَ التَّحَدِّيَّاتِ الَّتِي لَا زَالَتْ مَثَلَةً أَمَامَ الْقِيَادَةِ السِّيَاسِيَّةِ وَالْعَسْكَرِيَّةِ، وَوَجَدْتُمَا قَائِدَيْنِ شَابَيْنِ ذَكِيَيْنِ مُخَضَّرَيْنِ مِنْ قَطْلَتُهُمَا الْمَعَارِكِ وَالتَّجَارِبِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْعَنِيفَةِ، وَأَنْهَمَا كَالْحَصَنِ الْمُنِيعِ وَالدَّرْعِ الذَّهْنِيِّ الْوَاقِي الَّذِي يَحْمِي مُؤَسَّسَتَنَا الْعَسْكَرِيَّةَ الْيَمَنِيَّةَ بِكُلِّ اقْتِدَارٍ فِي جَمِيعِ الْجِهَاتِ الْقِتَالِيَّةِ، وَفِي إِحْدَى الزِّيَارَاتِ الْوُدِيَّةِ.

بَيْنِي وَبَيْنَهُمَا أَهْدِيَانِي هَدِيَّةً ثَمِينَةً، وَهِيَ قِطْعَةُ سِلَاحٍ كَلَّاشْكَوْفَ (لِيَكِي) مِنْ تَصْنِيعِ مَصْنَعِ الْجَيْشِ الْيَمَنِيِّ، وَهِيَ هَدِيَّةٌ رَمْزِيَّةٌ اعْتَرَبْتُهَا وَأَفْتَخَرْتُ كَثِيرًا، وَحَتَّى آخِرَ الْعَمْرِ... «وَفَوْقَ كُلِّ ذِي عِلْمٍ عَلِيمٌ».

أَنْ يَرْفَعَ حَرًّا لِمَجْدِ حَجَرٍ فِي أَيِّ مَكَانٍ مِنْ مَوَاقِعِ الْعَالَمِ أَوْ مِمَّا يَرْمِي بِمَجْدِ حَجَرٍ أَوْ طَلْقَةٍ رَصَاصٍ عَلَى سَفْنِ امْبِرْكَالِ تِي تَخْرُجُ عِبَابَ الْمَحِيطَاتِ وَالْبَحَارِ الدَّافِقَةِ وَالْبَارِدَةِ مِنْ حَوْلِ الْعَالَمِ، الشَّهِيدُ وَرِفَاقُهُ وَتَوَجُّهِيهِ مَبَاشِرٍ مِنْ قَائِدِ الثَّوْرَةِ اسْتَطَاعُوا أَنْ يَغْرِقُوا عِدَدًا مِنْ غَفْرِ الصَّنَاعَاتِ الْأَمْرِيكِيَّةِ مِنَ الطَّائِرَاتِ نَوْعِ F/A ١٨، كِي يَلْتَهُمَا، أَعْمَاقُ وَأَمْوَاجُ الْبَحْرِ الْأَحْمَرِ بِهَدْوٍ تَامٍ وَبَارِيحَةٍ تَامَةٍ، هُنَا نَقُولُ لِلْعَالَمِ كُلِّ الْعَالَمِ بِأَن الشَّهِيدَ كَانَ مُعْجَزَةً اسْتِثْنَائِيَّةً خَارِقَةً مِنَ الْمَعْجَزَاتِ اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ اسْتِثْنَائِيَّةً.

أَمَّا لَوْ قَرَأْنَا بِهَدْوٍ تَامٍ كَيْفَ وَصَلَتْ الصَّوَارِيخُ الْيَمَنِيَّةُ الْفَرْطُ صَوْتِيَّةً وَالطَّائِرَاتُ الْمُسِيرَةُ إِلَى قَلْبِ الْكِبَانِ الْإِسْرَائِيلِيِّ، وَتَحَدُّدًا إِلَى مَطَارِ اللَّهِ وَمَدُنٍ حَيْفًا وَيَافَا وَاسْدُودٍ وَأَمِ الرِّشْرَاشِ وَغَيْرِهَا مِنَ الْمَوَاقِعِ

بِأَن يَغْلِقَ الْبَحْرَ الْأَحْمَرَ وَبَابَ الْمَنْدَبِ وَبَحْرَ الْعَرَبِ وَخَلِيجَ عَدَنَ، يَغْلِقُ كُلَّ هَذِهِ الْمَسَاحَاتِ الْجُغْرَافِيَّةِ الْمَائِيَّةِ الْيَمَنِيَّةِ فِي وَجْهِ أَعْدَاءِ الْأُمَّةِ الْعَرَبِيَّةِ وَالْإِسْلَامِيَّةِ وَهُوَ كِبَانُ الْعَدُوِّ الْإِسْرَائِيلِيِّ الصَّيْبُونِيِّ. مِنْ يَتَخَيَّلُ حَتَّى يَجْمِدَ التَّخَيُّلَ مِنَ الْحَالِمِينَ مِنْ مَفْكَرِي الْعَالَمِ، وَمِنْ جِهَادِيَّةِ الْفِكْرِ الْإِسْتِرَاطِيَّةِ الْعَسْكَرِيِّ الدَّوْلِيِّ بِأَن يَتَصَدَّى الْجَيْشُ الْيَمَنِيُّ نَحْسًا مِنْ حَامِلَاتِ الطَّائِرَاتِ الْأَمْرِيكِيَّةِ الْحَرْبِيَّةِ وَمَعَهَا عِدَدٌ كَبِيرٌ مِنَ الطُّورِبِيدَاتِ الْبَحْرِيَّةِ الْبَرِيطَانِيَّةِ وَهَزَمَتْهَا هَزِيمَةً عَسْكَرِيَّةً بَيِّنَةً وَاضِحَةً جَلِيَّةً، وَلَوْلَا تَدَخُّلُ أَشْقَانَا مِنْ سُلْطَنَةِ عُمَانَ بِالْوَسَاطَةِ كَانَتْ النِّتِيجَةُ مَدْوِيَّةً ضِدَّ الْقُطْعِ الْعَسْكَرِيِّ الْأَمْرِيكِيِّ، لِأَن مَا حَدَثَ بَيْنَ الْجَيْشِ الْيَمَنِيِّ الْبَطْلِ وَبَيْنَ مَجَافِلِ حَامِلَاتِ الطَّائِرَاتِ الْأَمْرِيكِيَّةِ وَالْبَرِيطَانِيَّةِ شَيْءٌ لَمْ يَحْدُثْ قَطُّ مِنْذُ زَمَنِ الْحَرْبِ الْعَالَمِيَّةِ الثَّانِيَّةِ، مِنْ يَجْرَأُ





## قيادة وموظفو مؤسسة موانئ البحر الأحمر يزورون روضة الشهداء بمركز المحافظة



مؤكد أن دماءهم الزكية رسمت الطريق الواضح لتحقيق العزة والكرامة لليمن. واعتبر رئيس المؤسسة زيارة روضة الشهداء محطة إيمانية وتربوية متجددة، يستلهم من خلالها موظفو مؤسسة موانئ البحر الأحمر معاني الصمود والثبات وروح الفداء والتضحية، والسير على نهج الشهداء في الدفاع عن الوطن وثرواته ومرافقه الحيوية، وفي مقدمتها الموانئ.

وأشار إلى أن الشهداء هم صنّاع العزة والكرامة، ويفضل تضحياتهم تعظيم حضور الين ومواقفه المشرفة في نصرة قضايا الأمة، وفي مقدمتها القضية الفلسطينية، مؤكداً أن هذه التضحيات مثلت ركيزة لمواقف ثابتة لا تقبل المساومة تجاه قضايا التحرر ومواجهة مشاريع الهيمنة في المنطقة.

من جانبه، أوضح نائب رئيس المؤسسة أن الوفاء للشهداء يقتضي استلهم روح التضحية



النقل والأشغال- الجديدة: نفذت قيادة

وموظفو مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية زيارة إلى روضة الشهداء بمركز محافظة الجديدة، في إطار فعاليات إحياء الذكرى السنوية للشهيد وتجسيد معاني الوفاء والتقدير لتضحيات

الشهداء. وخلال الزيارة، التي تقدّمها رئيس المؤسسة المهندس زيد أحمد طه الوشلي ونائب رئيس المؤسسة الأستاذ نصر عبدالله النصيري، قرأ الزائرون الفاتحة على أرواح الشهداء الأبرار،

حماية الموانئ وتطوير أدائها، واستقرار الصمود في وجه المؤامرات العدوانية التي تستهدف المرافق الاقتصادية، تجسيدا لنهج الشهداء وتضحياتهم في سبيل عزة وحرية واستقلال الوطن.

والصمود التي جسدها في ميادين المواجهة، والتسك بنهجهم في الدفاع عن الوطن وقضايا الأمة، وترسيخ القيم الإيمانية والوطنية التي قدموا إرواحهم من أجلها. وأكد أن منتسبي المؤسسة باقون على العهد في

## ذمار.. فعالية للأشغال والنقل ومؤسسة الطرق ومركز رصد الزلازل بذكرى الشهيد 1447هـ

الزلازل والبراكين محمد الحوثي، إلى فضل الشهادة والمنزلة الرفيعة التي خصها الله للشهداء إلى جوار الأنبياء والصالحين. وعد إحياء ذكرى الشهيد، محطة تربوية وإيمانية لترسيخ ثقافة الجهاد، تقديراً وعرفاناً بتضحيات الشهداء التي أثمرت عزا ونصرا وكرامة.

وفي كلمة المناسبة، أكد عبدالله بنوس، أن الشهادة في سبيل الله أقدس تضحية، وأسمى عطاء قابله الله بعباءة. ولفت إلى أهمية الذكرى لاستلهم دروس الصمود والثبات في مواجهة التحديات، والوفاء للأسر التي بذلت أعلى ما لديها لنعم الوطن بالأمن والاستقرار.

تخللت الفعالية التي حضرها عضو مجلس المحافظة عبدالحكيم وهي، ومديرو، مكاتب هيئة النقل عبدالفتاح بنوس، وحقوق الإنسان، محمد الماوري، والموارد المائية، هيثم الأشرم، وبحوث التنمية والتدريب سمير خشافة، قصيدتان شعريتان وفقرة إنشادية معبرة، وتكريم أسر الشهداء من منتسبي الجهات المنظمة للفعالية.



على التسك بمشروع المسيرة القرآنية والسير على خطى الشهيد القائد السيد حسين بدر الدين الحوثي كافة شهداء الوطن العظماء.. من ناحيته، تطرق مدير مركز رصد ودراسة

المحافظات الحرة بالأمن والاستقرار والعزة والكرامة. واعتبر ذكرى الشهيد، يوما للفخر وتجديدا للعهد لمن ارتقوا بقمم الجبل وتاريخ العطاء، لتبقى الأمة حرة وعزيرة، حاثا

النقل والأشغال- ذمار:

نظم مكتب الأشغال، وفرعا هيئة تنظيم شؤون النقل البري، والمؤسسة العامة للطرق والجسور، ومركز رصد ودراسة الزلازل والبراكين، بمحافظة ذمار، فعالية خطابية وتكريمية لأسر الشهداء، تحت شعار "شهاداؤنا عظماؤنا". وخلال الفعالية، أشار وكيل المحافظة محمد عبدالرزاق، إلى أهمية إحياء ذكرى سنوية الشهيد لاستذكار تضحيات الشهداء، واستلهم الدروس والعبر من مواقفهم، والسير على خطاهم دفاعا عن الوطن والأمة.

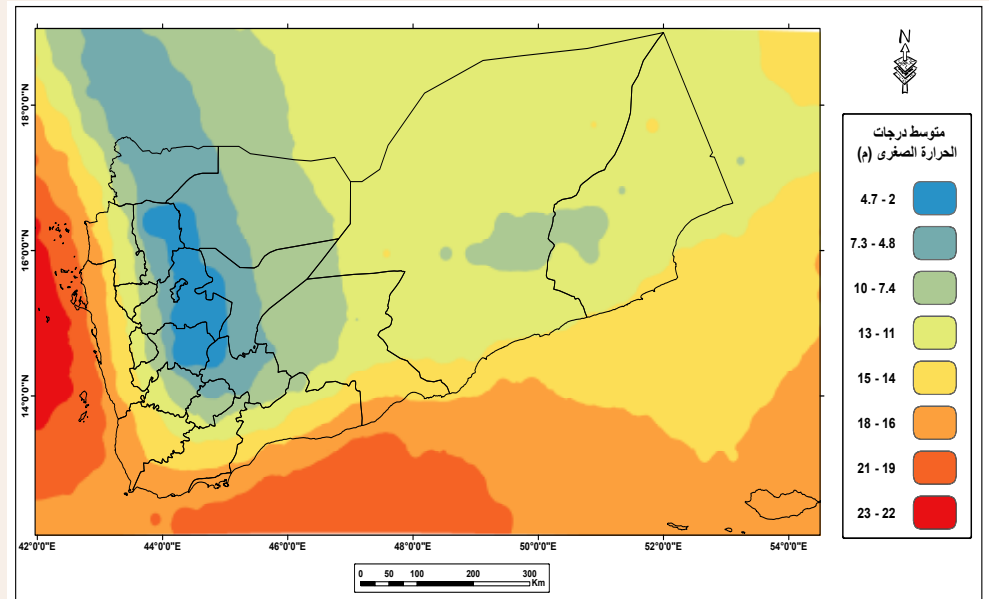
وأكد أن الوفاء للشهداء يتجسد من خلال ترسيخ القيم والمبادئ التي ضحوا من أجلها، والعمل على بناء اليمن الجديد، وصون وتحقيق رفعة، مشددا على تضافر الجهود في الاهتمام بأسر الشهداء ورعايتهم بشكل دائم. من جهته، أشار مدير مكتب الأشغال، المهندس معاذ الشوكاني، إلى أنه بفضل دماء الشهداء ينعم أحرار اليمن في

## تعز.. تنفيذ حملة لتنظيم فرز النقل من الحوبان إلى مدينة تعز

التزام جميع سائقي الحافلات والباصات بالمواقع المحددة.. وأشار إلى أن الهيئة لن تتهاون مع أي مخالفات، وسيتم اتخاذ الإجراءات بحق كل من يتجاوز التعليمات.

بدوره أوضح مدير شرطة المرور بتعز العميد فاتك الشمسي، أن تنظيم فرز النقل الداخلي والخارجي يأتي في إطار الجهود المشتركة بين هيئة النقل والمرور، بهدف تسهيل حركة المركبات والمشاة. ودعا سائقي الحافلات والباصات إلى الالتزام بالتعليمات والإرشادات المرورية.. مؤكداً أن الالتزام بالتعليمات يعكس الوعي بأهمية السلامة المرورية.

النقل والأشغال : نفذ مكتب الهيئة العامة لتنظيم شؤون النقل البري، وإدارة شرطة المرور بمحافظة تعز، حملة لتنظيم فرز حافلات وباصات النقل من منطقة الحوبان إلى مدينة تعز. وأكد مدير فرع هيئة النقل بالمحافظة عبدالرحمن خالد، أهمية تنظيم الفرز وتحديد المواقع المناسبة لها بما يسهم في الحد من الاختناقات المرورية في الشوارع الرئيسية، وتحسين انسيابية الحركة داخل المحافظة. ولفت إلى أن عملية تنظيم فرز النقل تأتي ضمن خطة تشمل تسهيل الحركة المرورية وتفعيل الرقابة الميدانية لضمان



## التوقع المناخي لمتوسط درجة الحرارة الصغرى لشهر نوفمبر ٢٠٢٥م

وأيضاً قد تتراوح درجة الحرارة الصغرى (٤ر٤ - ١٣ر٠ درجة مئوية) في أجزاء من المناطق الداخلية والشرقية وايضا الصحراوية ، بينما المناطق الساحلية وجزيرة سقطرى قد تصل درجة الحرارة الصغرى الى (٢٢ر٠ درجة مئوية) كما هو موضح في الخارطة.

تشير التوقعات المناخية لدرجة الحرارة خلال شهر نوفمبر ٢٠٢٥ م باستمرار درجة الحرارة بالانخفاض مقارنة في الشهر السابق وايضا الحرارة الصغرى، بحيث تتراوح درجة الحرارة الصغرى في المرتفعات الشمالية والوسطى (٢ر٠ - ٤ر٣ درجة مئوية) وتكون الاشد برودة ،



## سلطات الطيران المدني: من التنظيم التقليدي إلى القيادة الذكية..

# مشروع الميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية

الملخص الجوهري

يهدف هذا المقال إلى تقديم رؤية استراتيجية متكاملة لتحول سلطات الطيران المدني من نموذجها التنظيمي التقليدي إلى نموذج القيادة الذكية القادر على مواكبة التحولات الرقمية والمؤسسية وتطورات الحوكمة العالمية في الطيران المدني.



د. هاني أحمد غانم \*

أو الخصوصية التنظيمية لكل دولة.

### التحول نحو الحوكمة الرقمية في سلطات الطيران المدني

تعد الحوكمة الرقمية ركيزة أساسية لبناء سلطات طيران ذكية ومستقلة، حيث تحول الشفافية والمساءلة إلى ممارسات عملية قائمة على البيانات والتحليل التنبؤي. وهي تعزز الابتكار من الإدارة الورقية إلى الإدارة المعرفية الذكية عبر مؤشرات أداء رقمية وتقارير مفتوحة وتكامل البيانات بين الإدارات.. وتتيح الحوكمة الرقمية إنشاء منصات موحدة تربط المنظّم بالمطارات ومقدمي الخدمات وشركات الطيران لتبادل البيانات وتحليل الأداء والمخاطر بشكل استباقي، مع بناء بيئة شفافة تشجع الابتكار والشراكات العامة-الخاصة (PPP) وتجذب الاستثمارات.

### تطوير الكوادر الوطنية والابتكار المؤسسي

يمثل العنصر البشري القلب النابض لأي سلطة ذكية. فالتكنولوجيا دون كفاءة قادرة على إدارتها تظل محدودة الأثر. فالاستثمار في تدريب الموظفين على المهارات الرقمية والتعليلية، وتعزيز قدراتهم القيادية، يمكن المؤسسات من مواجهة التحديات المستقبلية بمرونة.

### الابتكار المؤسسي في سلطات الطيران المدني

يعد الابتكار المؤسسي ركيزة محورية في مسار تحول سلطات الطيران المدني إلى مؤسسات ذكية ومرنة. فهو لا يقتصر على إدخال التكنولوجيا حسب، بل يشمل تطوير نماذج عمل حديثة، وتحسين العمليات التنظيمية، وترسيخ ثقافة مؤسسية تشجع على الإبداع والتفكير الاستباقي. ولتعزيز هذا النهج، تبنى بعض السلطات برامج جوائز الابتكار المؤسسي، وجوائز تشجيعية للموظفين والجهات المشاركة في تطوير حلول رقمية أو بيئية أو تشغيلية تسهم في رفع الكفاءة وجودة الخدمات، وقادرة على مواجهة التحديات المستقبلية بكفاءة واحترافية.

### الشراكات بين القطاع العام والخاص

تشكل الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP) أداة رئيسية للقيادة الذكية في سلطات الطيران المدني، إذ تمكنها من جذب الاستثمارات وأنشطة التقنية، وتحويل المشاريع الحيوية مثل المطارات والمراقبة الجوية، مع الحفاظ على الدور التنظيمي والرقابي. كما تدعم نقل المعرفة وتطوير الكفاءات المحلية، وتعزيز الابتكار والكفاءة التشغيلية، بما يحقق التكامل بين الاستفادة المؤسسية والحوكمة الرشيدة، ومتطلبات أفضل الممارسات الدولية وفق منظمة الطيران المدني.

### الاستدامة البيئية والاقتصادية

تشكل الاستدامة محورا استراتيجيا ضمن أدوات القيادة الذكية لسلطات الطيران المدني، حيث تجمع بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة عبر دمج مبادئ الطيران الأخضر وتحسين كفاءة الطاقة والموارد واستخدام الوقود المستدام. وتطور بنية تحتية منخفضة الانبعاثات، وتعتمد هذه الجهود على المعايير الدولية مثل CORSIA و GASEP، مع تعزيز الابتكار والخدمات الصديقة للبيئة، وتشجيع الشراكات مع القطاع الخاص لتعزيز التنافسية ومكافحة الطيران العربي في التحول نحو الاستدامة.

### التحول من الرقابة إلى القيادة الاستباقية

هو المكون الأعلى في سلم النضج المؤسسي. فبدلاً من أن تكون السلطة جهة رقابية تتابع الامتثال، تتحول إلى مركز قيادة استراتيجي قادر على التنبؤ بالمخاطر والتفاعل الاستباقي مع التغيرات التقنية والاقتصادية. وتؤكد الأبحاث أن القيادة الاستباقية تشكل أحد أهم مؤشرات نضج السلطات الحديثة في إدارة السلامة والأمن والتخطيط الاقتصادي.

### الميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية - إطار للتكامل الإقليمي

بحسب المعطيات الأولية تشهد سلطات الطيران المدني في الدول العربية تفاوتاً ملحوظاً في مسار التحول المؤسسي والرقمي، فقد حققت الإمارات والسعودية وقطر والبحرين، والمغرب تقدماً رائداً في تبني أنظمة الحوكمة الذكية والاستقلالية المؤسسية والتحول الرقمي الشامل، بينما أحرزت مصر وعمان والأردن والكويت، وتونس خطوات متقدمة في تحديث الأطر التنظيمية وتطوير الخدمات الإلكترونية. أما الجزائر ولبنان وموريتانيا فتتسبب بمحدودية نحو الرقمنة نتيجة تحديات التمويل والبنية التحتية. وفي المقابل، تواجه دول مثل اليمن وليبيا، والسودان وسوريا صعوبات ناتجة عن الأوضاع السياسية

سلطات الطيران المدني: من التنظيم التقليدي إلى القيادة الذكية.. مشروع الميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية، ويرتكز المقال على تحليل عناصر التحول المؤسسي في سلطات الطيران المدني من خلال ثمانية محاور رئيسية مترابطة وهي الحوكمة الرقمية، والاستقلالية المؤسسية، والفصل بين المنظّم والمُشغل، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، والاستدامة البيئية والاقتصادية، وتطوير الكوادر، والابتكار المؤسسي، والقيادة الاستباقية. ويؤكد أن تحقيق هذا التحول يتطلب إصلاحاً هيكلياً وتشريعياً وبنية تقنية ورقمية متكاملة، لبناء نموذج تنظيمي ذكي يوازن بين الدورين الرقابي والتنموي ويعزز الكفاءة والاستدامة..

ويقترح المقال مشروع "الميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية"، كإطار إقليمي متكامل تحت مظلة المنظمة العربية للطيران المدني، لتعزيز التوافق والتحول المؤسسي، ويختتم بدعوة إلى تبنيه رسمياً كخارطة طريق تطبق تدريجياً بقيادة الدول الأكثر جاهزية.

### المقدمة: من جهاز إداري إلى مؤسسة قيادية ذكية

شهد قطاع الطيران المدني العالمي خلال العقدين الأخيرين تحولات

جوهريّة فرضتها الثورة الرقمية، والتحديات البيئية، والتغيرات الجيوسياسية، ما جعل الأدوار التقليدية لسلطات الطيران المدني بحاجة إلى إعادة تعريف. فبينما كانت مهامها في السابق تقتصر على التنظيم والرقابة وضمان الامتثال لمعايير السلامة والأمن، أصبح لها عليا أبعاداً أخرى تحولت إلى مؤسسات قيادية ذكية تمتلك القدرة على الابتكار، وتحليل البيانات، وصياغة السياسات الاستباقية. في هذا السياق، تأتي الرؤية الجديدة لتحفيز سلطات الطيران على تجاوز الأطر البيروقراطية التقليدية نحو نماذج مؤسسية مرنة، تعتمد على الحوكمة الرقمية، والاستقلال المالي والإداري، والشراكات الاستراتيجية مع القطاع الخاص، لتحقيق التوازن بين الرقابة والتنمية، وبين الامتثال والابتكار. وتهدف هذه الرؤية إلى بناء تصور أكاديمي متكامل حول مفهوم "سلطة الطيران الذكية" من خلال تحليل تجارب التحول التنظيمي، واستعراض مقومات القيادة الحديثة، وصياغة مشروع الميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية" كآلية لتوحيد الجهود الإقليمية وبناء إطار مستدام للتكامل والتطوير المؤسسي.

### سلطات الطيران المدني: ماهيتها وتعدد نماذجها عالمياً

تعد سلطات الطيران المدني الركيزة المؤسسية لأي نظام طيران وطني، فهي الجهة الرسمية المخولة بتنظيم القطاع والإشراف على التزامه بالمعايير الدولية المنصوص عليها في اتفاقية شيكاغو لعام 1944، والملاحقات الصادرة عن منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، وتشمل مهامها الجوهرية: التشريع والرقابة على السلامة الجوية والأمن، والإشراف على الصيانة وصلاحيات الطائرات للطيران، وتنظيم المجال الجوي والملاحة الجوية، وإدارة حركة المطارات وتيسير نقل الركاب والبضائع، وضمان جاهزية الطوارئ والتحقيق في الحوادث الجوية.

كما تضطلع بالمهام الاقتصادية من خلال منح تراخيص التشغيل، تنظيم حقوق النقل والاتفاقيات الثنائية، ضبط المنافسة والتعريفات، وتشجيع الشراكات الاستثمارية. وتشمل مهامها الحديثة تعزيز الابتكار المؤسسي والتحول الرقمي وتطوير البنية التحتية الذكية وتطبيق المعايير البيئية والاستدامة الاقتصادية، وتنمية الكوادر البشرية الوطنية. ومع التطور المتسارع في صناعة الطيران، لم يعد نجاح السلطات يقاس بالرقابة والامتثال الدولي حسب، بل بقدرتها على الابتكار والتحول الرقمي لضمان كفاءة التشغيل وجودة الخدمات، واستدامة القطاع اقتصادياً وبيئياً.

### من سلطات تقليدية إلى سلطات ذكية - التحول نحو نموذج تنظيمي رقمي مستدام

يستند مفهوم سلطة الطيران الذكية إلى التحول في فلسفة الإدارة العامة من نموذج البيروقراطية التقليدية إلى نموذج الحوكمة الرقمية الذكية، الذي يقوم على الاستخدام المنهجي للتكنولوجيا والبيانات في صناعة القرار التنظيمي.. ويرتكز هذا التحول على مجموعة من المحاور الاستراتيجية المتكاملة، تشمل: التحول الرقمي الشامل: اعتماد أنظمة رقمية متطورة تسمح بأتمتة جميع الإجراءات الإدارية والفنية بشكل كامل، بما يعزز الكفاءة والشفافية في العمل المؤسسي. التقنيات الذكية والذكاء الاصطناعي: استثمار تقنيات الذكاء الاصطناعي (AI) وتحليل البيانات الضخمة، إلى جانب استخدام إنترنت الأشياء (IoT) لربط العمليات التشغيلية والمراقبة في جميع المجالات.

البنية التحتية التكنولوجية والأمن السيبراني: تحديث الأنظمة والمعدات الرقمية مع تعزيز حماية البنية التحتية ضد المخاطر السيبرانية، والاستثمار في حلول الأمن الرقمي لضمان استمرارية وسلامة العمليات التشغيلية. ولتحقيق هذا التحول بنجاح، يتعين على سلطات الطيران اتباع إطار

والأمنية التي تعقب استكمال برامج التحول، كما تظهر ردول صغيرة كجيبوتي، الصومال، جزر القمر، وفلسطين جهوداً أولية لبناء منظومات تنظيمية مرنة مدعومة بشراكات إقليمية. ويرى من هذا المشهد المتنوع الحاجة إلى إطار عربي موحد لتحقيق التكامل المؤسسي المستدام في قطاع الطيران المدني، وهو ما يقدمه الميثاق عبر نموذج متكامل يجمع بين التحول الرقمي والحوكمة الرقمية، الاستقلالية المؤسسية، الفصل بين المنظّم والمُشغل، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، والاستدامة البيئية والاقتصادية. تطوير الكوادر والابتكار المؤسسي والقيادة الاستباقية. يهدف هذا الإطار إلى بناء سلطات طيران عربية متطورة قادرة على تبادل البيانات والخبرات، تطبيق معايير موحدة، وتعزيز الكفاءة التشغيلية وجودة الخدمات، بما يدعم الاقتصاد الرقمي والاستثمار في الطيران المستدام. ويعترف الميثاق بالتحديات المحتملة، منها الفجوات المالية والتقنية، تفاوت القدرات والكفاءات، محدودية الكوادر المؤهلة، مقاومة التغيير، اختلاف الأطر التشريعية، وقضايا الأمن السيبراني. ولضمان النجاح، يوصى بنهج تدريجي يبدأ بالدول الأكثر جاهزية لتقود التحول وتبادل الخبرات، مع تفعيل نظام التوأمة المؤسسية وبرامج التدريب المشتركة، وتوسيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وبناء إطار تنظيمي موحد مدعوم بإرادة سياسية وتنسيق مؤسسي لضمان استدامة التحول الرقمي والتكامل الإقليمي.

### الفوائد والعوائد الاستراتيجية لتطبيق الميثاق العربي

#### سلطات الطيران الذكية

يمثل التحول نحو سلطات طيران ذكية استثماراً استراتيجياً يعزز الكفاءة المؤسسية والاقتصادية والفنية في آن واحد. فعلى المدى القريب، يسهم في رفع الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف وتحسين إدارة الموارد، مع تنوع الإيرادات عبر الخدمات الرقمية والشراكات مع القطاع الخاص. كما يدعم الحوكمة الرقمية والاستقلالية المؤسسية ويسرع اتخاذ القرار وجودة الأداء الإداري.

أما على المدى البعيد، فإن تطبيق الميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية خلال عقد واحد سيحدث نقلة نوعية في منظومة الطيران المدني العربي، من خلال تحويل السلطات إلى مؤسسات مرنة وذكية قائمة على البيانات، وتحقيق تكامل إقليمي في أنظمة المراقبة والملاحة، ورفع كفاءة الإنفاق وتحسين تصنيف الدول العربية في مؤشرات السلامة العالمية، وبذلك، يصبح الميثاق أداة تحول محورية تجعل الطيران العربي نموذجاً للقيادة المؤسسية المستدامة والتكامل الإقليمي الذي.

### خارطة الطريق المقترحة لتفعيل الميثاق العربي

#### سلطات الطيران الذكية

المرحلة الأولى - التأسيس (قصيرة الأجل: ١-٢ سنة)  
تشكل لجنة عربية فنية دائمة تحت مظلة المنظمة العربية للطيران المدني، تعنى بإعداد المسودة النهائية للميثاق واعتماد معايير المرجعية بالتنسيق مع الإيكاو.

تفصيل تقييم شخصي (Gap Analysis) لحالة سلطات الطيران المدني في الدول العربية من حيث الاستقلالية، الحوكمة، والرقمنة وبقية عناصر التحول المؤسسي.

إعداد دليل إرشادي عربي موحد للتحول نحو "سلطة طيران ذكية"، يشمل نماذج تقييم الأداء، والأطر القانونية والتشريعية والتنظيمية المقترحة.

المرحلة الثانية - التمكين (متوسطة الأجل: ٣-٥ سنوات)  
إطلاق برامج إقليمية لتدريب القيادات والكوادر الوطنية في مجالات التحول الرقمي وإدارة البيانات، وسياسات الحوكمة الذكية، تبني مشاريع رائدة مشتركة بين دولتين أو أكثر كنماذج تطبيقية لتجارب سلطات ذكية.

تطوير منصة رقمية عربية موحدة لتبادل البيانات والتقارير بين سلطات الطيران العربية والمطارات وشركات الطيران.

المرحلة الثالثة - التكامل والتأثير (طويلة الأجل: ٥-١٠ سنوات)  
اعتماد الميثاق رسمياً كوثيقة مرجعية للمنظمة العربية للطيران المدني ضمن قرارات المجلس الوزاري العربي للنقل. إدماج مفاهيم "الحوكمة الذكية" والاستقلالية المؤسسية وما تراه مناسباً من عناصر التحول المؤسسي ضمن الاتفاقيات الثنائية والإقليمية الخاصة بالطيران المدني.

تعزيز تمثيل العالم العربي في المحافل الدولية من خلال مواقف موحدة تعكس النموذج العربي في إدارة سلطات الطيران الذكية والمستدامة.

### الخلاصة:

إن تأسيس سلطات طيران عربية ذكية ليس مجرد وثيقة إصلاح إداري، بل هو تحول حضاري في فلسفة التنظيم والقيادة المؤسسية. فالميثاق العربي لسلطات الطيران الذكية يجسد طموحاً جمعياً لتوحيد الرؤية، واستثمار القدرات، وتعزيز التكامل الإقليمي بما يتوافق مع متطلبات المستقبل الرقمي والمتناهي. إننا أمام فرصة تاريخية لإعارة صياغة مستقبل الطيران المدني العربي، حيث يشكل الميثاق المقترح ركيزة أساسية لنهضة مؤسسية شاملة. لذا، نوصي منظمة الطيران المدني العربي بتبني هذه الورقة ضمن سياساتها الاستراتيجية المتميزة، لضمان قيادة التحول الذي وتعزيز التكامل الإقليمي في قطاع الطيران..»

\* مدبر عام النقل الجوي اليمني

ذكره في مجال اقتصاد وإدارة مؤسسات الطيران المدني





## مساحة حرة

كلمة القائد في بيروت:  
قراءة استراتيجية في  
زمن طوفان الأقصى

ماجد حميد الكحلاني



في كلمة تاريخية ألقاها قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي -يحفظه الله- في المؤتمر القومي العربي المنعقد في بيروت، وضع القائد يده على الجرح، وكشف عن الحقيقة المرة التي غالباً ما يجتنبها الكثيرون من قادة الأنظمة العربية: أن الأمة تواجه مؤامرة صهيونية-أمريكية متكاملة تهدف إلى تمكينها ونهب حقوقها المشروعة، وأن كل ما يسمى بالحلول السلية أو المهادنة، ليس إلا غطاء لمزيد من الإذلال والاستسلام.

الأحداث الأخيرة في فلسطين، وما أطلق عليه معركة طوفان الأقصى في ٧ أكتوبر ٢٠٢٣، أثبتت أن المقاومة ليست مجرد دفاع عن الأراضي والمقدسات، بل هي عامل استراتيجي يفرض قواعد الاشتباك ويجبر العدو على دفع ثمن أي عدوان. الاتفاقات الجزئية مع الاحتلال لم تكن هزيمة، بل دليل على قدرة المقاومة على فرض إرادتها وإجبار العدو على قبول تكاليف المواجهة، فيما الأنظمة العربية والخليجية، المنكسرة خلف مصالح ضيقة، تواصل استسلامها السياسي والاقتصادي، تاركة شعوبها رهينة لإملاءات الخارج.

لقد شككت العملية الكبرى للمقاومة الفلسطينية في ٧ أكتوبر ٢٠٢٣م، ما أطلق عليه «طوفان الأقصى»، نقطة تحول استراتيجية على صعيد الصراع مع العدو الإسرائيلي. لم تعد المواجهة مجرد قصف متبادل أو معارك محدودة، بل أصبحت المعادلة تعتمد على القدرة على فرض قواعد الاشتباك وتغيير ميزان القوى على الأرض. الاتفاقات الجزئية الأخيرة بين المقاومة والكيان الإسرائيلي، على تبادل الأسرى أو تجديز جثث القتلى، ليست هزيمة للجانب الفلسطيني، بل دليل على فرض شروطه على الطرف الآخر، وإجباره على الاعتراف بتكلفة الصراع الميدانية والسياسية. لم يقتصر دور اليمن على خطاب الدعم المعنوي، بل تحول إلى تأثير عملي وميداني ملموس. العمليات اليمنية ضد أهداف العدو الإسرائيلي، سواء عبر الصواريخ الباليستية، أو الطائرات المسيرة، أو استهداف السفن والموانئ، أثبتت قدرة محور المقاومة على إخراج إسرائيل من مناطق الأمان التي اعتادت عليها منذ عقود.

إغلاق ميناء أم الرشراش، وتكبد الاقتصاد الإسرائيلي خسائر مباشرة وغير مباشرة، لم يكن مجرد ضربة تكتيكية، بل رسالة استراتيجية: أن أي عدوان على غزة أو لبنان، سيقابل بقدرة الردع التي يمكن أن تصل إلى قلب الاقتصاد والممرات البحرية الإسرائيلية، وأن القاعدة الشعبية اليمنية، بما في ذلك المسيرات المليونية والتدريبات العسكرية، أصبحت جزءاً لا يتجزأ من معادلة القوة.

إن ما يميز هذه المرحلة هو الفارق بين المقاومة الصامدة والشعوب العربية، من جهة، وبين الأنظمة المتخاذلة والخاضعة للهيمنة الأمريكية والإسرائيلية، من جهة أخرى. قادة كثيرون اختاروا الطمع المذل أو سياسة «الامن الداخلي» على حساب القضية الفلسطينية، وتركوا شعوبهم رهينة لمؤامرات تمس كرامتها وحقوقها. هذه المعادلة المزدوجة، صود شعوب مقابل خنوع حكومات، تتيح للعدو فرض هيمنته دون مقاومة فعلية، لكنها أيضاً تخلق فرصاً استراتيجية لمن يمتلك القدرة على الصمود والمبادرة، كما فعلت المقاومة اليمنية والفلسطينية واللبنانية.

## ما بعد الطوفان..

الكلمة لم تكن مجرد خطاب معنوي، بل خارطة طريق سياسية واستراتيجية. لقد أثبت الواقع أن القوة الميدانية والصمود الشعبي هي التي تفرض التوازن، وأن أي مقاضات سياسية لا يمكن أن تبنى إلا على معادلة صلبة من القوة والقدرة على التأثير.

## الأفق الاستراتيجي بين أن:

١. المقاومة هي السقف التفاوضي المستدام، والقدرة على المبادرة تحمي الحقوق وتقرض القوانين الجديدة على الأرض.
٢. تعطيل المؤامرات والممرات البحرية يعيد تشكيل الميزان الاقتصادي للعدو، ويضعه أمام خيارات صعبة.
٣. خضوع الأنظمة العربية لسياسات خارجية يجعل من المقاومة محوراً وحيداً قادراً على إعادة الاعتبار للقضية الفلسطينية، وإلزام الأطراف المتخاذلة على الحساب.

الخلاصة: كلمة السيد القائد في بيروت لم تكن مجرد خطاب بل كانت صرخة صادقة: زمن الاستسلام والجنود قد ولى، وزمن القدرة على الصمود والمبادرة وفرض المعادلات الجديدة هو الذي يحدد مصير الأمة. الصراع الفلسطيني-الإسرائيلي اليوم ليس محصوراً في غزة أو القدس، بل أصبح جزءاً من لعبة إقليمية واسعة، والقدرة على الضغط الاستراتيجي والاقتصادي، كما برهنه اليمن والمقاومة، هي التي تعيد رسم خرائط القوة. إن الرسالة واضحة: من يملك القوة والمبادرة يفرض نفسه على السياسة، ومن يرضخ ويخضع، سيبقى أسيراً للعدو وظلماً للتاريخ.

رئيس هيئة الطيران المدني يهنئ مهندسي إلكترونيات  
سلامة الحركة الجوية بيومهم العالمي

صنعاء - النقل والأشغال

أحسن مصلح، بالكفاءة الفنية العالية لمهندسي الإلكترونيات وأدائهم المتميز وتفانيهم في صيانة وتشغيل الأجهزة والنظم الملاحة، مشيراً إلى الدور الكبير لفرق الطوارئ وجهازيتها وسرعة استجابتها للحالات الطارئة في كافة مطارات البلاد. وأكدت الهيئة أن مساهمة مهندسي الإلكترونيات سلامة الحركة الجوية تعزز سلامة الحركة الجوية وتحمي أمن الطيران المدني، وتواصل الهيئة تقديم الدعم اللازم لضمان استمرارية العمل بكفاءة عالية.

هأت الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد مهندسي إلكترونيات سلامة الحركة الجوية باليوم العالمي لمهندسي إلكترونيات سلامة الحركة الجوية، الذي يصادف 12 نوفمبر من كل عام، تقديرًا لمجهودهم ودورهم الحيوي في ضمان سلامة تشغيل النظم والأجهزة الملاحة والإلكترونيات سلامة الحركة الجوية في الجمهورية اليمنية. وأشاد القائم بأعمال رئيس الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد، عارف

مناقشة الدراسة الأولية لمشروع إنشاء  
سكة حديد في الحديدة

الدعائم، القضبان، وغيرها من البنى التحتية.. وفي اللقاء أكد رئيس الهيئة العامة للاستثمار، أن المشروع يأتي في إطار جهود الحكومة لتحسين البنية التحتية وتطوير قطاع النقل، وتعزيز الاقتصاد الوطني وتخفيف الاستعمار. من جهته أشار وكيل وزارة النقل والأشغال إلى أهمية المشروع الذي سيسهم في تحسين الاقتصاد اليمني وتوفير فرص عمل وتخفيف الاستعمار في مختلف القطاعات، مما يجعله مشروعاً استراتيجياً.

حضر اللقاء رئيس قطاع المشاريع بالهيئة المهندس محمد الفرزعي.

## النقل والأشغال-الحديدة:

ناقش رئيس الهيئة العامة للاستثمار محمد إحقاق، مع وكيل وزارة النقل والأشغال العامة لقطاع الطرق المهندس نبيل الحفي، الدراسة الأولية لمشروع إنشاء سكة حديد في محافظة الحديدة. واستعرض اللقاء أهداف ومسامر المشروع الذي من شأنه إحداث نقلة نوعية في البنية التحتية للنقل وتسهيل حركة التجارة وخفض تكاليف النقل والذي يبدأ من ميناء رأس عيسى مروراً بميناء الصليف وصولاً إلى مديرية باجل، ويقدر طول سكة الحديد بـ (٩٩) كلم بتكلفة تقدر بـ ١٥٠ مليون دولار تتضمن المرافق الأساسية، التحويلات،

## تعز.. تواصل أعمال شق الطرق والسفلة ورفع مخلفات السيول

من جوانب الشارع العام " تعز - صنعاء" للحفاظ على الطريق من أي أضرار، مشيراً إلى أهمية رفع المخلفات من جوانب الطريق العام بشارع ٢١ سبتمبر وخط تعز - صنعاء، للحفاظ على الإسفلت.. وأكد المهندس حميد استقرار أعمال شق مشروع طريق قبير



من الأتربة والمخلفات جراء السيول التي شهدتها المحافظة خلال الأيام الماضية، مؤكداً أن الأعمال مستمرة في أعمال الحماية لشارع أبو زيد صويح بمفرق ماوية بمديرية التعز والذي بلغت نسبة إنجازها ٩٨ بالمائة من إجمالي أعمال المشروع.

## النقل والأشغال-تعز:

يواصل مكتب الأشغال بمحافظة تعز أعمال شق الطرق والسفلة ورفع مخلفات السيول في عدد من الشوارع والأسواق والخارات.

وأوضح مدير مكتب الأشغال بتعز المهندس بكيل حميد، أنه تم الانتهاء من فرد مادة الإسفلت لمشروع سفلة شارع ٢١ سبتمبر، البالغ طوله ٢٠٠ متر - المرحلة الثانية، وكذا أعمال الحماية والدنتشات الجانبية للمشروع الذي وصلت نسبة إنجازها إلى ٩٣ بالمائة. وأشار إلى الأعمال المنفذة في إزالة الأتربة والمخلفات

إزالة بناء عشوائي  
في مدينة عمران

النقل والأشغال- عمران: أزال قطاع الأشغال والسلطة المحلية بمدينة عمران، مخلفات البناء العشوائي في منطقة الضبر. واطلع مدير عام مديرية عمران عبد الرحمن العياد، على إزالة المخالفات التي شملت منزلاً شعبياً قديماً بني عشوائياً مخالفة للمخطط العام منذ أكثر من ثلاثين عاماً، في سوق الضبر وسط الشارع العام. وأستمع العياد من مدير الأشغال المهندس عمار البدوي، إلى شرح حول أعمال الإزالة ودورها في الحد من الازدحام وتسهيل حركة السير وتوسعة الشارع الذي يربط محافظات عمران وصعدة وصنعاء وأشاد مدير المديرية، بالجهد المبذول وتعاون صاحب المنزل في إزالة المخالفة بما يخضع المصلحة العامة، مبيناً أن السلطة المحلية بالمديرية ستقوم بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة في إعادة تأهيل الشارع.

النقل والأشغال  
Transport and Works  
العدد (50) السنة الخامسة جمادى الأولى 1447هـ - نوفمبر 2025م

المشرف العام

محمد عياش قحيم

وزير النقل والأشغال العامة

مدير التحرير ماجد الكحلاني

إدارة التحرير

الإدارة العامة للإعلام والعلاقات العامة بوزارة

النقل والأشغال العامة والهيئات والمؤسسات التابعة لها

التصميم والإخراج الفني

علي مبارك

الاعلانات يتم الاتفاق مع إدارة الإعلام والعلاقات العامة بوزارة النقل والأشغال العامة - صنعاء - جدة

خلف عرب مول - أمام السفارة الكويتية

7770781123 \* 777987484 \* 777352515

كل منشور من منشورات ٣ يعز عن وجهة نظر الصحيفة بل يعز عن قلمها

أرقام

الاشغال

المؤسسة العامة للطرق والجسور

8000048

صندوق الطرق

510476

هيئة تنظيم النقل البري

8000007

هيئة الشؤون البحرية

414645

هيئة الطيران

8000250

قطاع الأشغال

8000045

قطاع النقل

505030



وَالْحَسَنُ بْنُ عَلِيٍّ قَتْلُوا سَيِّدَ الدِّينِ إِبْرَاهِيمَ بْنَ عَلِيٍّ هَاجِرَ بَنِي قُوتٍ

شُهِدْنَا  
عُضْلًا

الله أكبر  
الصوت لـ إسرائيل  
الصوت لـ إسرائيل  
الله في المجد  
النصر للإسلام

صدقوا

رجال

ما عاهدوا الله عليه

الذكرى السنوية للشهيد  
١٤٤٧هـ

