



# النقل والأشغال

## Transport and Works

العدد (53) السنة الخامسة شعبان 1447هـ فبراير 2026م

زوروا موقعنا على الانترنت: www.mot.gov.ye



في كلمته بمناسبة إحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن 1447هـ..

## قائد الثورة: المشروع القرآني حاضر بأقوى مما مضى وجادون في استهداف أي تمرکز للعدو الإسرائيلي في «أرض الصومال»



ص 3

صنعاء - سبأ: أكد قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي، أن المشروع القرآني للسيد حسين بدر الدين الحوثي، حاضر في هذه المرحلة بأقوى مما مضى، وهو من المصادين على وعد الله لعباده المؤمنين المستضعفين الصابرين.

واعتبر السيد القائد في كلمته بالذكرى السنوية لشهيد القرآن، هذه الذكرى محطة للاستفادة من معالم شخصيته في مقام الاقتداء.

وأشار إلى أن شهيد القرآن تحرك في مرحلة من الاستضعاف والمعاناة والإعداء كانوا على يقين بالإتياء على السند الدولي من واد المشروع القرآني، مؤكداً أن الإعداء فشلوا في هدفهم من قتل شهيد القرآن، وفاز بأن تكون شهادته مرتبطة باسمي وأقدس مشروع. وقال «في ذكرى شهيد القرآن ما يربخ القضية المقدسة والمباركة والتضحية العظيمة ولكل فواهل الشهداء في المسيرة القرآنية والمظلومية لشهيد القرآن ورفاقه والأمة المجاهدة». وتوقف السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي عند محاولة العدو الإسرائيلي باستمرار تحقيق هدفه في الصومال، باعتبار موقعها الجغرافي في مقابل خليج عدن وباب المندب، مؤكداً أن سعي كيان العدو للسيطرة على الممرات المائية يهدد كل المنطقة، ويهدف تفكيك الأمة ويعثر بها.

## وزارة النقل والأشغال العامة تستقبل العام الجديد بعدد من المشاريع في عدد من المحافظات

ص 6-7

### وزارة النقل والأشغال العامة تحيي الذكرى السنوية لشهيد القرآن وللشهيد الرئيس الصمد 1447هـ



ص 8-9

### قيادات وزارة النقل والأشغال تزور ضريح «شهيد القرآن» في مران بصعدة



ص 10

تقرؤون داخل العدد

د. بن جنور يكتب عن

تمخض  
الجيل  
فولد فأراً

ص 13



هيئة الطيران: الحديث عن فتح  
المطارات لتسهيل التغطية الحصار  
ومطار صنعاء جاهز بنسبة 100%

الوجه الخفي لتذكرتك.. ما لا تخبرك  
به شركات الطيران عند الشراء..

مشروع درع المسافر العربي

ص 14-15



د. مازن أحمد غانم





شاي الكبوس  
Al-Kbous Tea  
SINCE 1948

شاي الكبوس



[WWW.AL-KBOUS.COM](http://WWW.AL-KBOUS.COM)



## في كلمته بمناسبة إحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن 1447 هـ..

# قائد الثورة: المشروع القرآني حاضر بأقوى مما مضى وجادون في استهداف أي تمرکز للعدو الإسرائيلي في «أرض الصومال»



صنعاء - سبأ: أكد قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي، أن المشروع القرآني للسيد حسين بدر الدين الحوثي، حاضر في هذه المرحلة بأقوى مما مضى، وهو من المصاديق على وعد الله لعباده المؤمنين المستضعفين الصابرين. واعتبر السيد القائد في كلمته بالذكرى السنوية لشهيد القرآن، هذه الذكرى محطة للاستفادة من معالم شخصيته في مقام الاقتداء.

وأشار إلى أن شهيد القرآن تحرك في مرحلة من الاستضعاف والمعاناة والأعداء كانوا على يقين بالإتيان على السند الدولي من واد المشروع القرآني، مؤكداً أن الأعداء فشلوا في هدفهم من قتل شهيد القرآن، وفاز بأن تكون شهادته مرتبطة باسمه وأقدس مشروع. وقال «في ذكرى شهيد القرآن ما يربخ القضية المقدسة والمباركة والتضحية العظيمة ولكل قوافل الشهداء في المسيرة القرآنية والمظلومية لشهيد القرآن ورفاقه والأمة المجاهدة». وتوقف السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي عند محاولة العدو الإسرائيلي باستمرار لتحقيق هدفه في الصومال، باعتبار موقعها الجغرافي في مقابل خليج عدن وباب المندب، مؤكداً أن سعي كيان العدو للسيطرة على الممرات المائية يهدد كل المنطقة، ويهدف تفكيك الأمة ويعتريها.

وقال «زيارة الجرم ساعر إلى أرض الصومال أتت بطريقة خفية بالتسلل عبر إثيوبيا، زيارة بطريقة التسلل والتخفي إلى أرض الصومال جاءت بسبب خوفه من الموقف اليمني، وواضح أن الجرم ساعر كان خائفاً من موقف اليمن ومستوى الموقف العربي والإسلامي لا يخيفه».

وجدد قائد الثورة جدية اليمن الثامة في موقفه الداعم للشعب الصومالي المسلم الشقيق، مضيفاً «ما يجري في أرض الصومال بالنسبة لنا ذات أهمية كبيرة لأنه يشكل تهديداً ضد اليمن وشعوب المنطقة، وهذه مسألة لا يمكن أن نسكت عنها أبداً».

وقال «لا يكفي إصدار البيانات تجاه التحرك الإسرائيلي في أرض الصومال، لأن العدو لا يعيرها أي أهمية ولا أي قيمة أبداً»، مؤكداً الاستقرار في عملية الرصد، والعمل على تقوية عملية الرصد للتحرك الإسرائيلي في أرض الصومال. وأضاف «جادون في استهداف أي تمرکز إسرائيلي في أرض الصومال، قاعدة عسكرية أو ما شابه، أي تمرکز ثابت صهيوني نجد أنه متاح لنا لن نتردد في الاستهداف العسكري له». واستهل السيد القائد، كلمته بالحديث عن شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي، مبيّناً أن المقام مع ذكرى الشهادة، مقام نصر حقيقه الله وجعل بالشهادة أثرها العظيم، فيما حقيقه الله من نصر عظيم للمشروع القرآني المبارك، مبيّناً أن الشعب اليمني أحياء الذكرى على نحو واسع على المستويين الرسمي والشعبي.

وقال «إحياء الذكرى في إطار المشروع القائم والمتنصر والمتجدد، والمبارك والمقدس، المشروع القرآني العظيم، إحياء في إطار ما من الله به من نقالات لهذا المشروع، كشمرة من ثمار العطاء العظيم لشهيد القرآن في جهوده وتضحياته ورفاقه الشهداء». وأوضح أن إحياء ذكرى سنوية شهيد القرآن، يأتي في إطار الحضور المبارك لشعب الإيمان والحكمة على مستوى العالم بصورة عامة والأمة الإسلامية بشكل خاص، في مرحلة من أهم المراحل، مضيفاً «نعيش ذكرى شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي، كل يوم نهجا قرآنيا يصنع الوعي وينير الدرب ويلهم بالمعارف القرآنية، ووضيء البصيرة ويزعمها الجماهير الحامل للراية».

وتابع (في ذكرى شهيد القرآن ما يربخ القضية المقدسة والمباركة والتضحية العظيمة ولكل قوافل الشهداء في المسيرة القرآنية والمظلومية لشهيد القرآن ورفاقه والأمة المجاهدة). وبين، أن حال من يقفون ضد المشروع

أن يستشعر أهمية المسؤولية المقدسة وخطورة التفريط بها. وجدد التأكيد على أن مسؤولية الأمة في أن تكون ثابتة على الحق وتحمل مسؤوليتها في التصدي للأعداء لا أن تقبل بهم وتخضع لهم وتمكنهم من السيطرة عليها. وشدد السيد القائد على «أن القيام بالمسؤولية لا يد منها حتى يبقى اتقاؤنا الإسلامي صافياً ونقياً وراسخاً وحاضراً في واقع حياتنا والأفانئك الأشرار يضلون ويفسدون»، مؤكداً أن الأمة أحوج ما تكون إلى أن تستشعر مسؤوليتها وتذكر مخاطر التفريط فيها وما يترتب عليها من عقوبات وأضرار كبيرة جداً.

وبين أن سيطرة الطغاة والمجرمين والمضلين والمفسدين على المجتمعات البشرية ليست مسألة بسيطة ولا هينة، خاصة وأن الطغاة يتجهون للسيطرة على حرية الإنسان واستقامته ولا يتركون المجال للانطلاق في مسيرة الحياة على أساس تعليمات الله تعالى.

وأكد أن شهيد القرآن تحرك بأعلى مستوى يستطيعه من التحرك، وعمل على استنهاض الأمة بشكل كبير في ذلك، ومن أبرز المعالم لشخصية شهيد القرآن هي البصيرة والوعي العالي جداً، وهي من أهم المكتسبات من القرآن الكريم.

وركز على موضوع الوعي الذي هو من أهم ما تحتاجه الأمة في مواجهة التضليل الذي يمارسه أعداؤها وهو من أبرز ما يستخدمونه للسيطرة على الناس، مؤكداً أن ضلالة الشر من اليهود والنصارى وأعوانهم، هي جبهة ضلال وفساد وظلم وطمع.

وذكر قائد الثورة، أن الأعداء يملكون نشاطاً هائلاً للتضليل من خلال وسائل الإعلام والتثقيف، ومن خلال أساليب وعناوين كثيرة، مشيراً إلى أن حملة الإضلال والتزييف للحقائق، واللبس للحق بالباطل في هذا الزمن، هي بأقوى من أي عصر في كل تاريخ البشرية.

وقال «نحن بحاجة إلى نور الله والبصيرة العالية والوعي الكبير لمواجهة كل الحلات الظلامية، سيما وحجم تأثير ذلك الإضلال في واقع أمتنا بشكل رهيب جداً، وشواهد واضحة من خلال حالة التيه في معظم أبناء الأمة دون أي موقف تجاه تحركات الأعداء».

وأرجع حالة الفراغ في واقع الأمة وعدم تحصيلها بالوعي، إلى ابتعادها عن القرآن الكريم، مبيّناً أن البدائل الأخرى عن القرآن الكريم هشة ضعيفة.

وتابع «ثقة شهيد القرآن بالله كانت واعية، فيها الثقة بأن في القرآن الكريم الهداية الشاملة لما يصلح واقع الأمة ويغير واقعها المزري والمؤسف، وثقة شهيد القرآن بالله كانت ثقة بالوعد الإلهي الصريح بالنصر، وعدم تحرك أكثر الأمة نابع من ضعف الثقة بالوعد الإلهي».

ولفت قائد الثورة، إلى أن الأمة مستهدفة ويسعى الأعداء إلى إذلالها واستعبادها، ولذلك هي بحاجة إلى التحرك وفق منهج الله لتكون في وضعية تنتصر فيها على أعدائها، مبيّناً ضعف الإيمان يعكس على ثقة الأمة بوعد الله الصريح الواضح بالنصر.

وقال «هدى الله شامل في مواجهة كل التحديات والمخاطر والظروف وفي كل المراحل، والحالة السائدة في واقع الأمة هي الأعراض عن القرآن في مقام الاقتداء، والمواقف والتوجهات العملية».

وأشار إلى أن من المعالم البارزة في شخصية شهيد القرآن هي التقوى لله والشعور العالي بالمسؤولية، وموضحاً أن القرآن الكريم يحثنا الشعور بالمسؤولية، كما في عناوين الجهاد والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، وهي مسؤوليات مقدسة ومشرقة للأمة.

وأكد «أن البشير يأتي إلى واقع الأمة عبر الأشرار فيسعون في الأرض فساداً، وسياسات وتوجهات وممارسات الأشرار هي طغيان وإجرام وظلم وفساد وهذا ما عليه قوى الطاغوت والاستكبار في عصرنا وزماننا المتمثلة بالوطني الصهيوني اليهودي، وأذرع، أمريكا وإسرائيل وبريطانيا، ومن معهم».

وبين السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي، أن المسؤولية الراسخة والثابتة لأبناء الله وأولياء الله أن يتحركوا في إقامة القسط والتصدي للشر والطغيان، مؤكداً أن السعي للدعوة إلى الخير، من المسؤوليات المقدسة والعظيمة على امتداد التاريخ.

وقال «حالتنا في هذا الزمن ليس بدعاً ومسؤوليات حملناها لم يحملها غيرنا فأنى لنستغرب لماذا نحن نحمل في هذا الزمن ما لم يتحمله غيرنا قبل زماننا، معتبرا خط الطغيان والإجرام والظلم والفساد امتداداً مرتبطاً بالبطيخان، للطغاة، للمجرمين، للظالمين، للمفسدين في الأرض».

وأفاد بأن حالة الصراع بين الحق والباطل، هي صراع بين المنتمين للحق والمنتمين للباطل في إطار المسؤوليات المهمة والمباركة والمقدسة، مؤكداً حاجة الإنسان إلى

القرآن من الأنظمة العميلة لأمريكا وإسرائيل، هو حال المستكبرين في كل زمان ومكان، مؤكداً أن الممارسات الظالمة ضد المنتمين للمشروع القرآني من سجون وقتل وتدمير وحروب كثيرة وهجمات إعلامية مضللة وبإمكانيات هائلة، فشلت وتنامى المشروع وتعاضل.

وتناول السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي، «العناوين المهمة التي نحن في أمس الحاجة إليها في طبيعة ما نواجهه في المعالم الشخصية البارزة لشهيد القرآن وهو عنوان الثقة بالله تعالى». وأفاد بأن من أبرز ما تحلى به شهيد القرآن، هو ثقته بالله سبحانه وبرز في دروسه ومحاضراته وركز عليها في تشخيص واقع الأمة، مشيراً إلى أن الشهيد القائد وضع أزمة الثقة بالله على أولويات مشكل الأمة، لكن أزمة الثقة بالله أثرت على الأمة سلباً في مواقفها وواقعها.

وبين أن شهيد القرآن تحرك دون سند عسكري وتحرك في منتهى ظروف الاستضعاف ومن نقطة الصفر، مضيفاً «كانت ثقة شهيد القرآن بالله كبيرة جداً وتحلت هذه الثقة في انطلاقته، وقوة موقفه، والظروف التي تحرك فيها والأعداء في ذروة هجمتهم على أمتنا الإسلامية في بداية الألفية الثالثة».

واستعرض السيد القائد، الحالة العامة للأنظمة العربية مع انطلاقته شهيد القرآن، والتي كانت حالة الهزيمة الشاملة في معظم الواقع العربي والإسلامي.

وقال «بعد الهزيمة الأمريكية والإسرائيلية والغربية تحت عنوان مكافحة الإرهاب أنتجته الأنظمة مسارعة للتودد إلى الأمريكي بالإذعان له والطاعة له تحت عنوان التحالف معه».

وأضاف «انعكست الحالة الرسمية على الواقع الشعبي لمعظم الشعوب فكانت الحالة هي، حالة الهزيمة العامة، والاستسلام، والرضوخ، وحالة الواقع المفتوح للأعداء، وكان صوت شهيد القرآن مختلفاً عن الآخرين، صوتاً يصدر بالحق، وينطق بالقرآن الكريم، ويتحرك على أساس المسؤولية».

وأوضح أن صوت شهيد القرآن كان بوجه الأعداء في هجمتهم التي تشكل خطورة بالغة على الأمة في دينها ودينها وخسارة الحرية والكرامة، مشيراً إلى أن الأمة تحولت من حالة العبودية المطلقة لأسوأ أعدائها من أذرع الصهيونية الأمريكية، الإسرائيلي، البريطاني إلى طمس هويتها الإسلامية والسيطرة عليها.



## الرئيس المشاط يُكرم أسرة شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي

ومواقفه الخالدة في مناصرة القضية الفلسطينية ودعم إسناد غزة ومواجهة الطغيان الأمريكي، والإسرائيلي.

وأضاف "إننا اليوم نقول لشهيد القرآن، لقد أثمر دمك نصراً، وتكللت جهودك وعيا وبصيرة، وأثبتت الأحداث والأيام، مدى حاجة الأمة إليك وإلى المشروع القرآني الذي أطلقته في مرحلة عصيبة من تاريخ الأمة، لتتمكن اليوم من مواجهة مشاريع الهيمنة الصهيونية والأمريكية".

وأشار الرئيس المشاط، إلى أن الشهيد القائد استطاع من خلال المشروع القرآني فضح مؤامرات الأعداء ومخططاتهم على الأمة، مبينا أن مشروع المسيرة القرآنية قدم الحلول والرؤى التي تبني الأمة وتؤهلها للتغلب على كل التحديات والأخطار التي تستهدفها.

وجدد التأكيد على اهتمام القيادة بأسرة الشهيد القائد وكل شهداء الوطن الذين سطوروا أعظم الملاحم البطولية جهادا في سبيل الله ودفاعا عن الوطن والشعب، ومواجهة تحالف قوى العدوان الأمريكي، الصهيوني وأدواته في المنطقة، والسير على منهجية ودرب شهيد القرآن.



والاستبكار العالمي "أمريكا وإسرائيل"، والدفاع عن قضايا الأمة ونصرة المستضعفين.

وقال "رأينا ثمة الشهيد القائد والمشروع القرآني اليوم في الانطلاقة الإيمانية للشعب اليمني العزيز

الدين الحوثي في الذكرى السنوية لاستشهاده. وخلال زيارته لأسرة شهيد القرآن، أشاد فخامة الرئيس، بما تحلّت به شخصية الشهيد القائد من صفات وشجاعة نادرة في مواجهة قوى الطغيان

صنعاء-النقل والأشغال:

كّرم نخامة المشير الركن مهدي المشاط رئيس المجلس السياسي الأعلى - القائد الأعلى للقوات المسلحة ، أسرة شهيد القرآن السيد حسين بدر

## النعمي والوهباني وبن حبتور ومفتاح يزورون أضرحة الشهداء الصمد والرهوي والغماري ورفاقهم

المعرض وما يحتويه من صور للرئيس الصمد، عكست مدى تواضعه وقربه من المواطن البسيط، واستشعاره للمسؤولية وروحه المتفانية في سبيل الله، لافتين إلى أن الصور التي تضمنها المعرض وثقت للتاريخ بأن الرئيس الشهيد الصمد كان رجل المسؤولية الأول ولم يكن حبيس قصره.

الهيئة الوطنية العليا لمكافحة الفساد ريدان المتوكل وعضو الهيئة المهندس حارث العمري، اطلع أعضاء المجلس السياسي الأعلى والقائم بأعمال رئيس الوزراء على معرض الرئيس الصمد وما يحتويه من صور ومقتنيات جسدت مراحل حياته الجهادية واهتماماته ومهامه الوطنية. وأشاد الزائرون بحسن تنظيم

الوطن والأمة، والسير على نهجهم الجهادي حتى يتحقق للوطن والأمة النصر المؤزر على قوى العدوان والاحتلال. وفي الزيارة التي رافقهم فيها أمين سر المجلس السياسي الأعلى سليم المغلس وأمين عام رئاسة الجمهورية حسن شرف الدين، ونائب رئيس مجلس الشورى ضيف الله رسام، ونائب رئيس

ورفاقه ووضعوا إكليلاً من الزهور على أضرحتهم.

وقرأ الزائرون، الفاتحة ترحماً على أرواحهم، وأرواح كل شهداء الوطن الذين قدموا أنفسهم رخيصة في سبيل الله وفداء للوطن والذود عنه ونصرة الأشقاء في غزة والقضية الفلسطينية.

واكدوا الوفاء لهم ولكل شهداء

صنعاء-النقل والأشغال:

زار أعضاء المجلس السياسي الأعلى محمد النعمي وجابر الوهباني والدكتور عبدالعزيز بن حبتور، والقائم بأعمال رئيس الوزراء العلامة محمد مفتاح، ضريح الشهيد الرئيس صالح الصمد ورفاقه في ميدان السبعين بالعاصمة صنعاء.



وخلال الزيارة اصطف حرس الشرف، وتقدم أعضاء المجلس السياسي الأعلى والقائم بأعمال رئيس الوزراء ومعهم نجل الشهيد الرئيس فضل صالح الصمد ووضعوا إكليلاً من الزهور، وتم قراءة الفاتحة ترحماً على أرواح الشهداء.

وابتهل الزائرون إلى الله تعالى أن يتغمّد الشهيد الصمد ورفاقه بوسع رحمته ويتقبلهم عنده من الأنبياء والصديقين والشهداء والصالحين وحسن أولئك رفيقاً.

عقب ذلك، زار أعضاء المجلس السياسي الأعلى والقائم بأعمال رئيس الوزراء روضة شهداء حكومة التغيير والبناء ورفاقه الوزراء ورئيس هيئة الأركان الفريق الركن محمد الغماري



## الدكتور بن جتور يشارك في الفعالية المركزية لإحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن 1447هـ



صنعاء - النقل والأشغال :

شارك عضو المجلس السياسي الأعلى الدكتور عبدالعزيز صالح بن جتور، في الفعالية المركزية لإحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي ١٤٤٧هـ.

وفي الفعالية أشاد عضو المجلس السياسي الأعلى بالجمع الكبير الذي حضر ليشترك في هذه الذكرى السنوية لقائد مسيرة شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي.. موضحاً أن هذه الذكرى المؤلمة مفعمة بالدروس والعبر، ومحطة يتذكر الجميع فيها سيرة ومناقب الشهيد القائد.

ولفت إلى أن الشهيد القائد رسم بروحه ودمه معالم الطريق للنصر المبين الذي تحقق خلال ١١ سنة من مواجهة يمننا المتواضع في الإمكانيات وبين هذه القوى المتفذة في المنطقة بقيادة السعودية. وأشار إلى أن من يقرأ المشهد بشكل طبيعي يجد أنه لا يمكن أن نصل إلى هذه المرحلة من النصر في ظل ضعف الإمكانيات إلا بتعاليم هذا القائد الملمهم وروحه العظيمة التي تحل بها منذ لحظة انطلاق فكرته والجميع التي ألقت حوله ونهجه القرآني الذي سار عليه قائد الثورة.

وتطرق الدكتور بن جتور، إلى ما يحدث في جنوب اليمن حالياً، واعتبرها انتكاسة حقيقية وانقسام لأعدائنا الذي شجوا العدوان على شعبنا، وواحدة من تباشير النصر وتناج للموقف العظيم لصنعاء وقائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي وصبر وصمود شعبنا. وقال "اليوم يدير المعتدي السعودي مشروعاً جديداً تحت مسمى حوار جنوبي- جنوبي ومن السخرية أن العدو الذي قتل وحاصر شعبنا وقادته وفي مقدمتهم الشهيد الرئيس صالح الصماد ورئيس الوزراء الشهيد أحمد الرهوي وكوكبة من القيادات المدنية والعسكرية هو من يدير هذا الحوار".

وشدد على أن السلام لن يكون إلا عبر بوابة صنعاء وليس من خلال المرتزقة والعملاء الذين يأتمرون بأمر السفيرين السعودي والإماراتي.

بدوره أشار القائم بأعمال رئيس الوزراء العلامة محمد مفتاح، إلى أن الشهيد القائد الذي كان يعرف حجم الصعوبات التي يريد العدو أن يطرحها في طريق الشعب اليمني وأمام المسيرة القرآنية، تحمل مسؤولية مواجهة طواغيت هذا العصر وهياً نفسه ومن معه للمواجهة.

وأكد أن طواغيت هذه المرحلة يمتلكون من القدرات والإمكانيات والجهروت ما لم يمتلكها أحد من قبلهم من الطواغيت على مدار التاريخ الإنساني. ولفى إلى أن الله هياً بعد استشهاد القائد السيد حسين بدر الدين

بدر، والإعلام الدكتور عمر البخيتي، كلمة من قبل عضو المكتب التنفيذي لأنصار الله يحيى أبو عواضة، أشار فيها إلى أن شهيد القرآن رجل عظيم ارتقت روحه في مثل هذه الأيام قبل ٢٤ عاماً بعد عمر حافل بالعباءة والجهاد والصبر والثبات والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ومقارعة الظالمين والمستكبرين.

وأشار إلى أن السيد حسين بدر الدين الحوثي، توج حياته بالتضحية في سبيل الله بعد أن أهدي للأمة والعالم المشروع القرآني والذي يمثل مشروع خلاص من أزماتها وماتواجه من قبل أعدائها من عقبات وتحديات.

وأوضح أبو عواضة أن شهيد القرآن جسّد قول الله تعالى "ومن خلقنا أمة يهدون بالحق وبه يعدلون"، كما جسّد قول الرسول صلى الله عليه وآله وسلم "أهل بيتي فيكم كسفينه نوح من ركبها نجا ومن تخلف عنها غرق وهوى".

وقال "لقد قاد الشهيد القائد السفينة بكل حكمة واقتدار وشجاعة وواجه أمواج الضلال والثقافات المغلوطة، كما واجه المؤامرات والتحديات التي واجهتها الأمة وأوصلها إلى بر الأمان".

ولفت عضو المكتب التنفيذي لأنصار الله، إلى من أنه المهم في هذه الذكرى الألفية والخزينة، استلهام الدروس والعبر وأولها المرحلة التي تحرك فيها شهيد القرآن، إذ كانت مرحلة عصبية تحركت فيها قوى الطاغوت بقيادة أمريكا لاستباحة الأمة واستهداف عزتها وكرامتها وهويتها ونهب ثرواتها ووجودها الحضاري كأمة لها مكان وحضارة.

وأضاف "من الأهمية بمكان، استدراك هذه المرحلة لمعرفة عظمة المشروع القرآني الذي جاء به الشهيد القائد، ووقف لمواجهة التحرك الأمريكي في وقت صمت وانخراط فيه الكثير ضمن المشروع الأمريكي في حين وقف شامخاً في مواجهة الطغيان والمشروع الأمريكي وصرخ صرخته المدوية في الوقت الذي كان الجميع فيه يخضع لأمريكا ويخاف منها".

وتطرق أبو عواضة إلى المشروع القرآني الذي قدّمه الشهيد القائد للأمة ومثل الهوية الجامعة للعالم بأسره، وكان مشروع هدى ونور يوحد بين أبناء الأمة، مستعرضاً المرحلة التي عاشها شهيد القرآن وهو يصارع الباطل وشخصيته وكل تحركاته التي جسّد فيها القرآن الكريم.

واستعرض أول بيان أصدره شهيد القرآن في مسيرته والظروف التي مر بها ومعه ثلة من المجاهدين ويحجم الإنجاز الذي تحقّق من بعد استشهاد حتى اليوم، مشدداً على ضرورة الحفاظ على الإنجازات التي تحققت وتقديم المشروع القرآني للأمة الإسلامية. تخلّلت الفعالية فقرات إنشادية وشعرية.

الحوثي، أخيه القائد العظيم والرجل الشجاع السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي، ليقف في وجه الطواغيت وأئمة الكفر ومواجهتهم المباشرة.

وبين العلامة مفتاح، أن السيد القائد يركز على بناء المجتمع النموذج في الصبر والثبات والبذل والتضحية والعباءة والتعاون ويدعو دوماً إلى تكاتف جهود أبناء المجتمع ومؤسسات الدولة والجهات المؤمنة بهذا النهج القومي.

وقال "نحتاج دوماً إلى العودة إلى الله ومنهجه الرفيع وكذا إلى التغيير الذي أراده الشهيد القائد ويريد السيد القائد في واقعنا المؤسسي والاجتماعي والأسري وسلوكنا اليومي بما يرضي الله عنا".

وأضاف "على جميع العاملين في وحدات الخدمة العامة بمختلف مستوياتهم أن يكونوا نماذج في صدقهم والتزامهم في أداء واجباتهم وأن يكونوا عوناً للحكومة في إحداث التغيير الذي ينشده شعبنا وأن نواكب ما أنجزه الرجال في القوات المسلحة والأمن الذين اختصروا الزمن بالتصنيع الحربي والبذل والتضحية في سبيل الله ونصرة وطنهم وترسيخ الأمن والاستقرار".

ونوه القائم بأعمال رئيس الوزراء بالدور الملمهم الذي قام به الشعب اليمني في مسار نصرته لإخوانه في قطاع غزة وإيصال مظلوميتهم إلى كل شعوب العالم الذي خرجوا في مسيرات تضامنية. وقال "على العدو أن يعي أن شعبنا المتمسك بهويته الإيمانية عصي على الخنوع والركوع والصينية وأن صبرنا أعظم واحتمالنا عظيم وثقتنا بالله أعظم من عدوانكم ومكركم وموعودون بالنصر من الله".

وأكد أن عبث العدوان ببلدنا وما يرتكبه من جرائم بحق شعبنا ومن إفساد المجتمع وضرب بعضه ببعض وإذكاء الشحناء والبغضاء والتنازع بين أبناء الوطن ستبوء بالبور خاصة بعد أن تكشفت حقيقة عدوانهم الإجرامي واختلافهم فيما بينهم.

وأشار إلى أن شعبنا شعباً واحداً ولا يقبل بإذلاله أو استلاب هويته وسيواصل مواجهة عدوه كما سيواجه المشروع الصهيوني الذي لا يقبله شعبنا سواء في الشمال أو الجنوب أو الشرق أو الغرب ولا في الداخل ولا الخارج باستثناء العملاء والمرتقة الخونة.. مشدداً على أن شعبنا ومنطقتنا عصيين على الصهانية وسيفشلون هذا المشروع آجلاً أم عاجلاً.

واختتم العلامة مفتاح كلمته قائلاً "يكفيينا ويكفي مشروع الشهيد القائد فخراً واعتزازاً أننا من يواجه الصهانية الذين يعدون حالياً العدة للاعتداء على وطننا الحبيب وسنظل لهم بالمرصاد".

وألقيت في الفعالية التي حضرها نائب رئيس مجلس الشورى ضيف الله رسام، ونائباً وزير الكهرباء والطاقة والمياه عادل



# وزارة النقل والأشغال العامة تستقبل العام الجديد بع

## عطيفي والحيفي يتفقدان أعمال ترميم الجسور في طريق الحديدة - تعز

وتأهيل العديد من الجسور والعبارات الأخرى، وكذا استكمال سفلتة المسار الموازي المتمثل في طريق "الحديدة - بيت الفقيه - الجراحي". وخلال الزيارة أشاد المحافظ بالجهود المبذولة من قبل المؤسسة والصندوق في استكمال وترميم الجسور والعبارات الواقعة على هذا الطريق الحيوي. وأكد على أهمية استكمال الأعمال الإنشائية والتأهيلية لهذه الجسور، إلى جانب تنفيذ أعمال صيانة وتأهيل جسر خط الجلة في مديرية بيت الفقيه بتحويل مشترك من صندوق صيانة الطرق، والسلطة المحلية في المحافظة..رافقهم خلال الزيارة مدراء الجسور والأنفاق بصندوق صيانة الطرق المهندس شرف الدين، والإشراف بالصندوق المهندس بشير الصانع، وفرع الأشغال المهندس صدام مطه، والوحدة الفنية المهندس عبدالله بريدي.



النقل والأشغال: تفقد محافظ الحديدة عبدالله عطيفي، ومعه وكيل وزارة النقل والأشغال لقطاع الطرق المهندس نبيل الحيفي، سير العمل في مشاريع ترميم وتأهيل عدد من الجسور والعبارات في طريق الحديدة - تعز.

حيث اطلعا ومعهما مدير مديرية بيت الفقيه حسين سهل، على سير الأعمال الإنشائية والترميمات في جسر وادي دوبعة، ووادي الكويم ووادي السليكية، والتي تنفذها المؤسسة العامة للطرق والجسور.. واستمعوا من المهندسين والمشرفين على المشاريع إلى إيضاح عن مستوى التنفيذ ونسب الإنجاز في الأعمال، والأهمية التي تشكّلها هذه الجسور في تسهيل حركة السير والنقل عبر الطريق الرابط بين الحديدة ومحافظتي تعز واب. كما جرى التطرق إلى الاستعدادات الجارية لترميم

## المساوي والحيفي يدشنان مشروع إعادة تأهيل طريق "الربيعي - البرح"

النقل والأشغال:

دشن القائم بأعمال محافظ تعز أحمد المساوي، ومعه وكيل وزارة النقل والأشغال العامة لقطاع الطرق المهندس نبيل الحيفي، مشروع إعادة تأهيل طريق "الربيعي - البرح" في مديرية مقبنة بتكلفة ٧٠٠ مليون ريال. وخلال التدشين، بحضور مساعد قائد المنطقة العسكرية الرابعة العميد محمد الخالد، ووكيل محافظة تعز فؤاد سنان، أوضح المساوي أن تدشين أعمال الصيانة والترميم لهذا الطريق يأتي تنفيذًا لتوجيهات رئيس المجلس السياسي الأعلى، بما يسهم في تحسين مستوى الخدمات للمواطنين. ولفت إلى أن العمل سيتواصل لإنجاز أعمال الصيانة والترميمات التي تتطلبها الطرق والشوارع في المحافظة. وأكد المساوي على أهمية صيانة الطرق لمواكبة التوسع العمراني في المحافظة، وتسهيل حركة السير، وتنقل المواطنين. حضر التدشين مدراء فرع مؤسسة الطرق بالمحافظة المهندس محمد السامعي، ومكتب الأشغال المهندس بكيل حميد، والإشراف بصندوق الطرق المهندس بشير الصانع، والصيانة المهندس فهمي الشوافي.



## مناقشة جهود صيانة وتأهيل عدد من الطرق الرئيسية بدمار

النقل والأشغال:

ناقش محافظ دمار، محمد البيهقي، مع رئيس صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، الجهود المبذولة في مجال صيانة وتأهيل الطرق الرئيسية بالمحافظة، في إطار تحسين البنية التحتية وتسهيل حركة المواطنين والبضائع.

وتطرق الاجتماع، الذي ضم مستشاري الصندوق المهندس طه المحبشي وشوقي القبيل، ومديري الصيانة بمؤسسة الطرق المهندس عبدالقادر بادي، والإشراف والجودة بصندوق



صيانة الطرق المهندس بشير الصانع، والصيانة الروتينية بالصندوق المهندس فهمي الشوافي، وإدارة الفرع بمؤسسة الطرق المهندس إبراهيم الشريف، إلى الأضرار التي لحقت بعدد من الطرق الحيوية، وخطط الصيانة الجارية والمستقبلية.. واستعرض المجتمعون، بحضور مديري فرع مؤسسة الطرق والجسور المهندس محمد المداني، ومركز الصيانة بدمار المهندس زكريا الماوري، ونائب مدير الإشراف وضبط الجودة بالصندوق المهندس علي دهمش، والمهندس المتم بمخافة دمار أنور النوري، أولويات التدخل وفق الإمكانيات المتاحة، بما يسهم في الحفاظ على شبكة الطرق وتقليل المخاطر المرورية، خاصة في ظل الظروف الاستثنائية التي تمر بها البلاد. وأكد المحافظ البيهقي، أهمية مضاعفة الجهود وتعزيز التنسيق مع صندوق صيانة الطرق لتنفيذ أعمال الصيانة وفق معايير فنية تضمن الاستفادة.. وشدد على ضرورة إعطاء الطرق الرئيسية ذات الكثافة المرورية أولوية قصوى لما لها من أثر مباشر على حركة النقل والتنمية المحلية.. بدوره، استعرض المهندس نبيل الحيفي، تدخلات الصندوق في صيانة العديد من الطرق الرئيسية بمحافظة دمار،

وإعادة تأهيل الطرق بالمحافظة، بما يسهم في تسهيل حركة السير وتنقل البضائع وخدمة المسافرين.. حضر الاجتماع مدير فرع المؤسسة العامة للاتصالات المهندس فؤاد القواس. إلى ذلك، كرمت السلطة المحلية بمحافظة دمار، اليوم، رئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطرق المهندس نبيل الحيفي، وعددًا من الكوادر الهندسية، تقديرًا لدورهم في إنجاز جهود صيانة عدد من مشاريع الطرق بالمحافظة.. وخلال التكريم، أكد محافظ دمار،

أن تكريم المهندس الحيفي يأتي تقديرًا لدوره الفاعل في النهوض بقطاع الطرق، سواء في مجال صيانة الطرق القائمة، أو تنفيذ طرق جديدة، أو صيانة وبناء الجسور، رغم الظروف الاستثنائية التي تمر بها البلاد.. وأوضح أن ما تحقق من إنجازات في قطاع الطرق لم يكن لولا توفيق الله تعالى، ثم بفضل الجهود المخلصة والكفاءة العالية التي تتمتع بها قيادة الصندوق.. وأشار المحافظ البيهقي، إلى أن صندوق صيانة الطرق وقطاع الطرق بشكل عام أنجز العديد من المشاريع التوعوية التي كانت في السابق تتطلب الاستعانة بخبراء من الخارج أو شركات أجنبية، خاصة في مجال إنشاء الجسور والأعمال الهندسية المعقدة.. بدوره، عُيّن رئيس صندوق صيانة الطرق جهود السلطة المحلية وتعاونها في إنجاز مشاريع صيانة الطرق بالمحافظة، لافتًا إلى أن الصندوق يعمل بجهود كبيرة لصيانة وترميم الطرق الرئيسية وفق الإمكانيات المتاحة. وأكد على الدور الحيوي الذي تقوم به الكوادر الفنية في تنفيذ الأعمال والمهام على أرض الواقع، مشيدًا بدور المؤسسة العامة للطرق والجسور ومكتبها بمحافظة دمار في تنفيذ المشاريع وفقًا لما هو مخطط لها.

## رئيس مؤسسة الطرق يتفقد سير العمل في مشروع طريق "صعدة - دماج - آل سالم"

وذكر أن المؤسسة استكملت المرحلة الأولى من المشروع بطول خمسة كيلو مترات.. مبينًا أن الأعمال المنجزة في المرحلة الأولى شملت الأعمال الترابية والإنشائية والسفلتة. وأكد المهندس الحضرمي أهمية مضاعفة الجهود والاستمرار بنفس الوتيرة في تنفيذ بقية مراحل المشروع الذي يمثل شريانًا حيويًا يربط العديد من المناطق ويسهم في تعزيز البنية التحتية في مجال الطرق، وتسهيل تنقل المواطنين. رافقه خلال الزيارة، مديرا المشاريع في المؤسسة المهندس صادق الجرباني، والجسور والانشاءات المهندس عدنان إبراهيم.

النقل والأشغال: تفقد رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، سير العمل في مشروع طريق "صعدة - دماج - آل سالم" الذي تنفذه المؤسسة بتكلفة تصل إلى ثلاثة مليارات ريال بتحويل من صندوق صيانة الطرق. وخلال الزيارة، استمع رئيس المؤسسة من مدير المشروع والمهندسين إلى إيضاح عن مستوى التنفيذ في المرحلة الثانية من المشروع والتي تصل إلى الكيلو ١٠، بنسبة إنجاز تقارب ٥٠ بالمائة. وأوضح الحضرمي أن المشروع الذي يبلغ طوله ٢٠ كيلومتر، نفذ وفق عدة مراحل، حيث تبلغ تكلفة كل مرحلة ٢٥٠ مليون ريال.







مهندس سامي  
حسين المرصبي

## خصوصية إدارة مشاريع البنية التحتية للمطارات .. منظور تطبيقي من التجربة العملية

تعد إدارة مشاريع البنية التحتية للمطارات من أكثر مجالات إدارة المشاريع تعقيداً وحساسية، نظراً لخصوصية الوظيفة التشغيلية للمطار، وتداخل المتطلبات الهندسية مع الجوانب الأمنية والتنظيمية والاقتصادية.

وتزداد هذه الخصوصية وضوحاً عند الانتقال من الإطار النظري إلى التطبيق العملي، كما يتجلى ذلك بوضوح من خلال الخبرة الميدانية في الإشراف على تنفيذ البنية التحتية لمطارات صعدة وتعز وعدن.

أحد أبرز أوجه الخصوصية في هذه المشاريع يتمثل في تعدد أصحاب المصلحة وتباين أولوياتهم. ففي المشاريع المذكورة، كان التنسيق مطلوباً بين سلطات الطيران المدني، الجهات الأمنية، الفرق الفنية، والاستشاريين، إضافة إلى السلطات المحلية، هذا التعدد فرض على إدارة المشروع اعتماد قنوات اتصال واضحة، وآليات اتخاذ قرار سريعة، خصوصاً في البيئات التي تعاني من تحديات إدارية أولوجستية.

كما تبرز خصوصية مشاريع المطارات في حساسية الأعمال الإنشائية وتأثيرها المباشر على السلامة الجوية. فعند تنفيذ أعمال البنية التحتية مثل المدرجات، الممرات، ساحات وقوف الطائرات، وشبكات التصريف، لا مجال للأخطاء أو الحلول المؤقتة. وقد أظهرت تجربة الإشراف في مطارات صعدة وتعز وعدن أهمية الفهم العميق لسلوك التربة، ومتطلبات الصرف الخاص بالطائرات، وتحمل الأحمال الديناميكية، إضافة إلى الدقة العالية في المناسيب والميول، لما لذلك من أثر مباشر على سلامة التشغيل.

وتتجلى إحصائية أيضاً في الالتزام الصارم بالمعايير الدولية، خصوصاً معايير منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، ففي الواقع العملي، لا يقتصر الالتزام بهذه المعايير على مرحلة التصميم فحسب، بل يمتد إلى جميع مراحل التنفيذ والفحص والاستلام، وقد تطلب ذلك مراجعات مستمرة للأعمال المنفذة، والتأكد من مطابقتها للمواصفات، حتى في ظل ظروف تنفيذ معقدة أو شح الموارد أحياناً.

ومن خلال التجربة الميدانية، يتضح أن إدارة المخاطر تمثل محورا أساسياً في مشاريع المطارات، ففي بيئات مثل اليمن، تبرز مخاطر إضافية تتعلق بسلاسل التوريد، الظروف الأمنية، والتغيرات المفاجئة في نطاق العمل. وقد استدعى ذلك تبني خطط مرنة لإدارة الوقت والتكلفة، مع إعطاء أولوية قصوى للأعمال الحرجة المرتبطة بسلامة الطيران.

كما أن إدارة التكامل بين التخصصات تعد من السمات الفارقة لهذه المشاريع، حيث تتداخل الأعمال المدنية مع أنظمة الملاحة، الإضاءة الملاحية، وشبكات الطاقة والاتصالات، وقد أظهرت التجربة أن نجاح المشروع لا يعتمد فقط على جودة التنفيذ الإنشائي، بل على القدرة على تنسيق هذه الأنظمة ضمن منظومة واحدة تعمل بكفاءة. وفي الختام، تؤكد التجربة العملية في مشاريع مطارات صعدة وتعز وعدن أن خصوصية إدارة مشاريع البنية التحتية للمطارات لا تنبع فقط من تعقيداتها الفنية، بل من حساسية دورها الاستراتيجي، وارتباطها المباشر بسلامة الأرواح واستمرارية التشغيل، وهو ما يجعلها مجالاً يتطلب كفاءة هندسية عالية، وخبرة إدارية متقدمة، وقدرة على العمل في ظروف استثنائية.

\* مدير إدارة المشاريع بالهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد

# عدد من المشاريع في عدد من المحافظات

## توقيع محاضر تنفيذ عدد من مشاريع الطرق بمحافظة البيضاء



تأهيلها، مثنياً لدعم صندوق صيانة الطرق وإسهامه في تمويل عدد من مشاريع الطرق الإستراتيجية التي تربط المديرية ببعضها وربط المحافظة بالمحافظات المجاورة. فيما أكد المهندس الحيفي، حرص صندوق صيانة الطرق، على التعاون مع قيادة المحافظة والعمل وفق مصفوفة الاحتياجات والأولويات التي تم التوقيع عليها لضمان تنفيذ المشاريع ذات الأثر المباشر على حياة المواطنين.

صيانة الطرق، إلى جانب تدخلات صندوق صيانة الطرق وإسهامه في تنفيذ المرحلة الثالثة من استكمال الشق في الدائري الشرقي لمدينة البيضاء بـ ٥٠ مليون ريال. وأكد المحافظ إدريس أن مشاريع الطرق تمثل شرياناً حيوياً يخدم الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والإنسانية، فضلاً عن أهميتها في تعزيز مختلف مجالات التنمية. وأفاد بأن عدداً من الطرق في البيضاء تعاني من تهالك نتيجة الاستخدام الطويل والعوامل الطبيعية، ما يستدعي تدخلاً عاجلاً لإعادة

النقل والأشغال:

وقع محافظ البيضاء عبدالله إدريس، ورئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطرق والجسور المهندس نبيل الحيفي، على محاضر تنفيذ مشاريع الطرق الإستراتيجية بتكلفة مليار ٦٠٠ مليون ريال بتمويل صندوق الطرق والسلطة المحلية.

تتضمن المشاريع إعادة تأهيل وصيانة الطرق بالمحافظة، منها تنفيذ مشروع توسعة ورصف شارع جين، ومعالجة الحفريات وترميم الأسفلت في الشارع العام بمدينة رداع بتكلفة مليار ريال منها ٨٠٠ مليون ريال بتمويل صندوق صيانة الطرق و٢٠٠ مليون ريال مساهمة السلطة المحلية. كما تتضمن، مشروع استكمال سفلتة الدائري الغربي لمدينة البيضاء بتكلفة ٣٠٠ مليون ريال، منها ٢٠٠ مليون ريال بتمويل صندوق الطرق و١٠٠ مليون ريال بدعم السلطة المحلية، وشق وسفلتة مشروع طريق المرية الرابط بين عفار قانية السوادية ردمان بتكلفة ١٥٠ مليون ريال، منها ٢٠ مليون ريال مساهمة السلطة المحلية بالمحافظة و١٣٠ مليون ريال بدعم الصندوق. وينفذ مشروع ترميم وصيانة الشوارع الفرعية بمدينة البيضاء بتكلفة ١٠٠ مليون ريال، بتمويل صندوق

## مناقشة مصفوفة احتياجات محافظة البيضاء من مشاريع الطرق وصيانتها

وصيانة الخط الدولي من مدينة رداع وحتى مدينة البيضاء، والتدخل في الدائري الغربي لمدينة البيضاء بالمساهمة مع السلطة المحلية وصيانة وترميم طريق رداع دار النجد بلادل الجوف. وخلال اللقاء أكد المحافظ إدريس، أهمية إدراج احتياجات المحافظة ضمن خطط الصندوق القادمة، نظراً لما تمثله الطرق من شريان حيوي يخدم الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والإنسانية، مشيراً إلى أن عدداً من الطرق في البيضاء تعاني من تهالك كبير نتيجة الاستخدام الطويل والعوامل الطبيعية، ما يستدعي تدخلاً عاجلاً لإعادة تأهيلها.

فيما أوضح المهندس الحيفي حرص صندوق صيانة الطرق على التعاون مع قيادة المحافظة، والعمل وفق مصفوفة الاحتياجات والأولويات التي تم عرضها، بما يضمن تنفيذ المشاريع ذات الأثر المباشر على حياة المواطنين.



النقل والأشغال:

ناقش محافظ البيضاء عبدالله إدريس، مع رئيس صندوق صيانة الطرق والجسور المهندس نبيل الحيفي، مصفوفة احتياجات المحافظة من مشاريع الطرق والصيانة لعدد منها بالمديرية. واستعرض اللقاء بحضور وكيل المحافظة احمد السيقيل ومدير أفرع المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس احمد المداني والإشراف وضبط الجودة المهندس بشير الصانع، المشاريع ذات الأولوية لإعادة تأهيلها ومنها صيانة وترميم شارع رداع الخط العام وكذا التدخل بالمساهمة في إعادة تأهيل شارع جين بمدينة رداع بتكلفة ٨٠٠ مليون ريال. كما تشمل المشاريع صيانة وترميم وردم الحفر وسفلتة مدخل مركز عفار الجمركي وشارع خط مارب مثلث عفار بمديرية الملاجم، إكمال الصيانة في عدد من الشوارع بمديرية السوادية، إعادة وتأهيل

## تفقد سير العمل في عدد من مشاريع الطرق الحيوية بمحافظة البيضاء



النقل والأشغال: تفقد محافظ البيضاء عبدالله إدريس، ورئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطرق والجسور المهندس نبيل الحيفي، سير العمل في مشروع إنشاء وتشبيد جسر مديرية ردمان الإستراتيجي الرابط بين محافظتي البيضاء ومأرب بتكلفة مائة مليون ريال بتمويل السلطة المحلية وصندوق الطرق.

واسمع إدريس والحيفي، ومعهما وكيل المحافظة احمد السيقيل ومدير المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس احمد المداني، من القائمين على المشروع إلى شرح عن مستوى الإنجاز ومراحل التنفيذ ونسبة الإنجاز. وأكد المحافظ إدريس أن هذا المشروع يأتي في إطار اهتمام قيادة السلطة المحلية بتجسيين البنية التحتية للطرق والجسور، لما لها من دور أساسي في دعم الحركة الاقتصادية والاجتماعية وخدمة أبناء المحافظة والمحافظات المجاورة. لافتاً إلى ضرورة

إعادة تأهيل وصيانة الطرق التي تربط المديرية ببعضها وترتبط محافظة البيضاء بمأرب عبر طريق السوادية ردمان قانية. من جانبه، أوضح رئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطرق، الجرحى على صيانة الطرق ومتابعة تنفيذ المشروع ميدانياً، والعمل على تذليل أي معوقات لضمان إنجازها وفق المعايير



## وزارة النقل والأشغال العامة تحيي الذكرى السنوية لشهيد القرآن 1447هـ

الخاطئة التي علقت بالأمة عبر مراحل طويلة من التضييل والانحراف..

مؤكد أن المشروع القرآني كان في جوهره مشروع تصحيح وبناء للإنسان والمجتمع.. وأشار إلى أن الشهيد القائد دعا للعودة إلى الإسلام الواقعي الأصيل، المستمد من القرآن الكريم والذي يعيد للأمة عزتها وكرامتها، ويحرر وعيها من التبعية والارتباك.

ولفت إلى أن مسؤولية حمل هذه الرسالة لا تقتصر على فئة دون أخرى، بل تقع على عاتق الجميع، وفي مقدمتهم العلماء والمثقفون والقيادات الاجتماعية..

وبين الوشلي أن من أبرز ما ركز عليه الشهيد القائد هو مسألة الهوية، باعتبارها الأساس في مواجهة مشاريع الإفساد والهيمنة.. مشدداً على أن ما يشهده اليمن اليوم من صمود وعوي هو ثمرة ذلك المشروع القرآني الذي تجاوب معه الشعب اليمني بصدق وإيمان.. وأكد أن إحياء هذه الذكرى هو مسؤولية مستمرة لاستكمال مسيرة الوعي، وترسيخ القيم القرآنية في واقع الحياة.. لافتاً إلى أن من يرسل جسداً يبقى حاضراً بمشروعه وفكره وأثره في وجدان الأمة.

تخلل الفعالية التي حضرها وكلاء الوزارة لقطاع الأشغال المهندس علي راجح ووكيل قطاع الإسكان المهندس قاسم عاطف ووكيل قطاع التخطيط المهندس وديع بخاف، ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، ومدراء وموظفو الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، عرض عن حياة الشهيد القائد.



مجرى التاريخ.. مجدداً العهد بالمضي على درب الشهيد القائد، واقتفاء نهجه في نصرته الحق وإعلاء كلمة الله مهما كانت التحديات. من جانبه أكد الناشط الثقافي أحمد الوشلي أن الذكرى السنوية لشهيد القرآن تمثل محطة وعي مهمة لاستحضار مشروعه القرآني، الذي أعاد لكاتب الله حضوره الحي في واقع الأمة. وأوضح أن الشهيد القائد لم يتعامل مع القرآن كنص للتلاوة فقط، بل كمنهج حياة متكامل، يعالج قضايا العقيدة والهوية، ويصحح المفاهيم

استطاع تشخيص الداء الذي أصاب جسد الأمة، واضعاً الدواء الناجع في العودة الصادقة إلى الله والتمسك بالثقلين.. وأشار نائب الوزير إلى أن الدماء الطاهرة التي روت جبال مران لم تكن بحثاً عن جاه أو سلطة، بل لكي تحيا الأمة بكرامة، ولتبقى راية الإسلام خفاقة لا تنحني أمام قوى الاستكبار العالمي. كما أكد أن الصمود الأسطوري الذي شهده اليوم، والمهابة التي يفرضاها اليمن، ما هو إلا ثمار يانعة لتلك التضحيات العظيمة والوعي الذي غير



صنعاء- النقل والاشغال :

أحييت وزارة النقل والأشغال العامة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، الذكرى السنوية لشهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي رضوان الله عليه.. وفي الفعالية، أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السياني أهمية إحياء هذه الذكرى الخالدة في حياة الشعب اليمني.

وقال "إنها ذكرى رجل لم يكن مجرد قائد عابر في تضاريس الزمن، بل كان صرخة حق دوت في آفاق الصمت، ومشروع حياة أنبثق في زمن الارتباك، ونوراً هادياً أنبلج ليبدد ظلمات الوهن التي أحاطت بامتنا".

وأوضح أن إحياء هذه الذكرى يتجاوز البعد العاطفي ليكون تجديداً للعهد والولاء، من خلال التمسك بالمنهج القرآني ووحدة الصف ونصرة قضايا الأمة لتحويله إلى واقع ملموس في السلوك الفردي وبناء مؤسسات الدولة.

وأشار السياني إلى أن الشهيد القائد نهض في مرحلة ساد فيها الانكسار، فكسر بقيادته حاجز الرهبة، وأطلق شعار الصرخة ليعيد للأمة ثقافتها برهبها ودستورها الخالد (القرآن الكريم).

وأكد أن مشروع الشهيد القائد لم يكن مذهبياً أو فئوياً، بل قدم مشروعاً قرآنياً كمنهاج عالمي يستنهض المهم، ويحرر الشعوب من قيود التبعية والذلة، مفضيهاً إلى رحاب السيادة والحرية المطلقة.. وبين أن الشهيد القائد رسخ في الوجدان أن القرآن الكريم ليس مجرد آيات للتلاوة، بل هو خارطة طريق وعمل، ودليل بناء متكامل، وسلاح فتاك في وجه الطغيان، ومن خلال الملامح والدروس التي صاغها بوعي وبصيرة،

## قيادة وزارة النقل والأشغال تزور أضرحة الشهداء الصم

وأكد نائب وزير النقل والاشغال الوفاء للرئيس الصمد والشهيدين الرهوي والغماري ولكل شهداء الوطن والأمة، والسير على نهجهم الجهادي حتى يتحقق للوطن والأمة النصر المؤزر على قوى العدوان والاحتلال.

وأشاد بالروح الجهادية والنضالية لهذه الكوكبة من شهداء الوطن ومعرفة "الفتح الموعود".. موضحاً أن شجاعتهم في مواجهة العدوان جعلت منهم نماذج قيادية فريدة تلهم الأجيال وتتصدر قائمة الزعماء المخلصين لقضايا شعوبهم.

الأركان، وقرأوا الفاتحة على أرواحهم وكافة شهداء الوطن الذين ارتقوا في مواجهة تحالف العدوان الأمريكي، السعودي، الإماراتي وفي معركة الفتح الموعود والجهاد المقدس. واطلعوا على معرض الرئيس الصمد وما يحتويه من صور ومقتنيات جسدت مسيرة حياته الجهادية واهتماماته ومهامه الوطنية.. مشيداً بما يحتويه من صور للرئيس الصمد عكست مدى تواضعه وقربه من المواطن، واستشعاره للمسؤولية، وروحه المتفانية في سبيل الله.

صنعاء- النقل والاشغال :

زار نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السياني، ومعه وكيل الوزارة لقطاع الأشغال المهندس علي راجح، ورئيس هيئة تنظيم شؤون النقل البري الدكتور إبراهيم المؤيد، أضرحة الشهداء الرئيس الصمد ورئيس الحكومة أحمد الرهوي، ورئيس هيئة الأركان الفريق الركن محمد الغماري.

ووضع السياني وراجح والمؤيد أكاليل من الزهور على أضرحة الرئيس الصمد ورئيس الوزراء ورفاقه الوزراء، ورئيس هيئة





**وزارة النقل والأشغال العامة تُحيي الذكرى السنوية للشهيد الرئيس صالح الصماد**



التقليل البري إبراهيم المؤيد، والقائم بأعمال رئيس هيئة الطيران المدني والأرصاد عارف مصلح، أكد الناشط الثقافي أسامة المحطوري أهمية إحياء الذكرى السنوية للشهيد الصمد، تجسيداً للقيم والمآثر الجهادية التي سار عليها في بناء الدولة بروح إيمانية وعزيمة راسخة... وأوضح أن الشهيد الصمد انطلق في مهامه الكبيرة لقيادة الدولة، متوكلاً على الله في ظروف بالغة الحساسية، أتمت بشحة الموارد ونقل البنك المركزي، وتصعيد الحصار من قبل تحالف العدوان السعودي الإماراتي الأمريكي.

وأشار المحطوري إلى أن الشعب اليمني لمس في الشهيد الصمد صدق التوجه في خدمة المجتمع قولاً وعملاً، لأسباب من خلال مشروعه النهضوي "يد تحمي.. ويد تبني"... ولفت إلى أن القوى المعادية وفي مقدمتها أمريكا وإسرائيل أدركت خطورة هذا المشروع على مصالحها، فعمدت إلى استهدافه بأحدث الأسلحة وتقنيات الرصد... وشدد على ضرورة استلزام الدروس من سيرة الشهيد الصمد (الجهادية، والقيادية، والإدارية) لترسيخ روحية العطاء في بناء الدولة اليمنية الحديثة التي ترفض الذل والخنوع... تحلل الفعالية التي حضرها مستشارو ومدراء وموظفو الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، عرض وثائقي بعنوان "الصمد رجل المسؤولية".

الورش والطرق والجسور، متفقدًا أحوال الناس، لا يَحْثُ عن الظهور، بل حرصاً على تخفيف معاناة الشعب، وتجسيداً عملياً لمفهوم اليد التي تبني إلى جانب اليد التي تحمي.. وأُكِّد السياني مخاطباً كوادراً ومنتسباً إلى الوزارة، أن مسؤوليتهم اليوم تمثل امتداداً عملياً لمشروع الشهيد الصماد، وأن كل طريق يُشَق، وكل جسر يُعاد ترميمه، هو فعل مقاومة وبناء، وصورة من صور الوفاء لدماء الشهداء.. وشدد على أن جودة العمل في قطاع الأشغال العامة تمثل قيمة أخلاقية ودينية، وأن الإلتقان والنزاهة في البناء مسؤولية وطنية، فيما يعد تسهيل حركة المواطنين في قطاع النقل عملاً تقريبياً يساهم في كسر الحصار والتخفيف من معاناة الشعب، وأُكِّد أن الوفاء للشهيد الرئيس الصماد لا يكون بالمظاهر، بل باستلزام أخلاقه، وتحويل روحيته الإيمانية إلى خطط عمل، وإخلاص في التنفيذ، وبناء جسور الثقة بين مؤسسات الدولة والمجتمع.. ووجد نائب وزير النقل والأشغال العامة العهد بمواصلة العمل في ميادين النقل والأشغال العامة، وبذل الجهود لإعادة إعمار ما دمره العدوان، وبناء الوطن بإرادة مؤمنة وسواعد مخلصه حتى تتحقق السيادة والعزة والكرامة.. وفي الفعالية التي حضرها وكيل الوزارة لقطاع الأشغال المهندس علي راجح ووكيل الوزارة لقطاع التخطيط المهندس وديع بحاف، ورئيس هيئة تنظيم شؤون

صنعاء - النقل والأشغال : أحيت وزارة النقل والأشغال العامة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، الذكرى السنوية للشهيد الرئيس صالح الصماد بفعالية خطابية تخلد أذكراه العطرة ولمشروعه النهضوي "يد تحيي.. ويد تبني" ..وفي الفعالية، أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السياني أن إحياء الذكرى السنوية للشهيد الرئيس صالح الصماد، يمثل محطة وفاء وتجديد للعهد مع نهج الشهداء، واستلهاهما قيم الإيمان والتضحية والعمل المسؤول في مواجهة التحديات.

وأوضح أن الشهادة كانت اصطفاً للمهاجرين إلى أبيه قائلين: بل قائد متفان في طاعة الله وخدمة المستضعفين، وجسد القيم القرآنية في أبهى صورها قولاً وعملاً. وأشار السياني إلى أن ما ميز الشهيد الرئيس الصمد هو روحه الإيمانية المستمدة من هدي القرآن الكريم ومدرسة آل بيت رسول الله، وهي الروحية التي حولت المسؤولية العامة إلى عبادة، والعمل الميداني إلى واجب ديني. مستشهداً بتوصيف قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي الذي أكد أن الشهيد الصمد "كان نموذجاً للمؤمن الصادق، الذي لا يرى لنفسه مقاماً إلا في طاعة الله وخدمة الناس، ويتمتع بروحية وثابة لا تعرف الكلل أو الملل". وبين أن الشهيد الصمد كان حاضراً في الميدان، متقلداً بين

## قيادة الخطوط اليمينية تزور أضرحة الشهيد الصمد والرهوي والغماري



معرض الشهيد الصماد، واطلعوا على ما يحتويه من  
صور ومقتنيات توثق مسيرة حياته الحافلة بالعطاء،  
وتجسد اهتماماته الوطنية ومشروعه النهضوي لبناء  
الدولة.. وأكدوا أن الزيارة تأتي لاستلهام معاني  
التضحية من مدرسة الشهيد الصماد، الذي أرسى  
مداميك بناء الدولة اليمنية الحديثة عبر مشروعه "يد  
تجي .. ويد تبني".  
وأشاروا إلى أن ما ينعم به اليمن اليوم من عزة  
وكرامة وخروج من وصاية الارتهان للخارج، هو  
ثمرة دماء الشهداء وتضحياتهم في ميادين الدفاع عن  
الوطن في ظل القيادة الحكيمة.

صنعاء - النقل والأشغال :  
 اارت قيادة شركة الخطوط الجوية اليمنية، أضرحة  
 الشهيد الرئيس صالح الصماد، ورئيس الوزراء  
 الشهيد أحمد الروهي ورفاقه الوزراء، ورئيس هيئة  
 الأركان الفريق الركن محمد الغماري.. ووضع القائم  
 بأعمال رئيس مجلس إدارة الشركة خليل بحاف،  
 ومعه عدد من مدرءاء العموم والموظفين، أكابيل من  
 الزهور على أضرحة الرئيس الصماد ورئيس الوزراء  
 ورفاقه الوزراء ورئيس هيئة الأركان، وقرأوا الفاتحة  
 على أرواحهم وكافة شهداء الوطن الذين ارتقوا في  
 معارك الصمود والبطولة.. وطاف الزائرون، بأرجاء

## ساد والرهوي والغماري





## قيادات وزارة النقل والأشغال تزور ضريح «شهيد القرآن» في مران بصعدة



ترسيخ ثقافة الوعي ورفض الخنوع، ونصرة قضايا الأمة وعلى رأسها القضية الفلسطينية والمقدسات الإسلامية. فيما جدد الزائرون تمسكهم بالمواقف الإيمانية والوفاء لتضحيات الشهداء، مؤكدين أن المشروع القرآني هو المسار الكفيل بنهضة الأمة واستعادة مكرمتها. كما زاروا جامع الإمام الهادي التاريخي بمدينة صعدة، واطلعوا على معلمه ومكانته الروحية والتاريخية.

وصموده في وجه التحديات. وخلال الزيارة أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة، السياني أن الزيارة تمثل محطة لتجديد العهد والولاء للسيرة على النهج الذي خطه الشهيد القائد في بناء أمة قوية ومستقلة. وأشار إلى ضرورة استلزام معاني التضحية والفداء والجهاد، وترسيخ قيم المشروع القرآني كنهج حياة لمواجهة قوى الاستكبار العالمي. وأشاد السياني بالدور المحوري للشهيد القائد في

القائد، وقرأوا الفاتحة على روحه وأرواح كافة شهداء الوطن، مؤكدين اعتزازهم بالتضحيات التي قدمت في سبيل كرامة الأمة. وزاروا جرف سلهم، واستمعوا من أحد رفاق شهيد القرآن إلى شرح مفصل حول المحطات التاريخية والملاحم التي سطرها الشهيد في بداية انطلاق المشروع القرآني، وما واجهته المسيرة من تحديات وصعوبات خلال الحروب الست، وجوانب من شخصيته القيادية الاستثنائية

صعدة - النقل والأشغال: زارت قيادات وزارة النقل والأشغال العامة والجهات التابعة لها، مقام شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي في مديرية مران بمحافظة صعدة. وخلال الزيارة وضع نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السياني، ومعه وكلاء الوزارة ومدراء العموم وعدد من موظفي الوزارة والجهات التابعة لها، إكليلاً من الزهور على ضريح الشهيد







## جواهر اليمن الجزر اليمنية

(الحلقة الأولى)

يحيى عبد الله الدرة

الله سبحانه وتعالى حيا اليمن بطبيعة خلابة وموقع جغرافي لا مثيل له ولعل هذه النعمة ذاتها هي السبب في معظم الأطماع الاستعمارية على مر التاريخ التي سعت للسيطرة على بلادنا.

ومن الاستعمار القديم إلى الاستعمار الجديد الذي استغل الوضع الراهن والحصار الخناق على اليمن وبدأ بالسيطرة على أراضيه بأدواته القذرة وأبرزها المرتزقة، والذين وصلوا مسلسل الأطماع التاريخي المتمثل في محاولة الاستيلاء على ثروات اليمن وجواهرها المكنونة والتي من أبرزها الجزر. ولولا الأطماع الاستعمارية والمكائد والحروب التي مرت على اليمن لكانت هذه الجزر مصدرا كبيرا من مصادر الدخل القومي، فالاستقرار هو أساس نجاح أي مشروع، كبيرا كان أو صغيرا.

والحديث يطول جداً في هذا الموضوع المتشعب والذي اخترت منه جزئية بسيطة وهي الحديث عن الجزر نفسها، ولا يسعني المجال للحديث المطول عنها حالياً وأرجو أن يكون هناك تيمات لهذا المقال في الأعداد القادمة من صحيفتنا المميزة النقل والأشغال والتي أتمنى أن أكون ضيفاً خفيفاً عليها..

الجزر كنز من كنوز اليمن وهي تحتل مكاناً ومكانة مهمة، فغير أنها تزين خريطة البحرين الأحمر والعربي وخليج عدن وهي كثيرة ومتراصة على امتداد الساحل اليمني الكبير، فإنها أيضاً على مقربة من أهم الممرات البحرية العالمية التي تربط العالم شرقاً وغرباً وتحكم بمضيق باب المندب.

كما أن سواحل هذه الجزر تزخر بكنوز بحرية من السفن الغارقة والغابات المرجانية والأحياء المائية والآثار التاريخية كل هذا جعل منها أيضاً مطلباً سياحياً عالمياً.

بل أن هذه الجزر تعتبر من أغنى الجزر في الشرق الأوسط بالطيور حيث يوجد أكثر من ٣٦٣ نوعاً منها موزعة على جزر يمنية عديدة.

وتتميز الجزر اليمنية بالعديد من المميزات السياحية، كما قلنا سابقاً ويمكن إيجاز تلك المميزات بما أورده خبراء السياحة ومنهم د. محمد علي فحطان في تقرير عن دراسة أولية لتنمية الجزر اليمنية:

- وجود بيئة مناسبة لسياحة الغطس والصيد ومراقبة الطيور.
- التنوع الجيولوجي النادر.
- وجود أكثر من ٢٤٠ نوعاً من الشعاب المرجانية.
- وجود أكثر من ٧٠٠ نوع من أنواع الأسماك الزينة.
- وجود أكثر من ١١٣ نوعاً من أنواع النباتات البحرية النادرة.

• وجود الكثير من الأسماك والأحياء المائية الكبيرة مثل: (السلاحف الخضراء، وسمك القرش الكبيرة).

وقد ذكر إلى جانب الميزات السياحية، فإن هناك ميزات اقتصادية بوجود العديد من الموارد التي تشكل عوامل جذب اقتصادي منها:

- التضاريس والمناخ المتعدد.
- الشمس الدافئة والمناخ المعتدل في معظم أيام السنة.
- الشعاب المرجانية الجميلة.
- السواحل النظيفة.
- التربة الساحلية الناعمة.
- الآثار والمعالم التاريخية.
- الطيور بأنواع واشكال مختلفة.
- الممرات والخلجان البحرية الهادئة التي تتوسط السواحل والجزر.

• الثروة السمكية الكبيرة جداً والمتنوعة وقد انعكس هذا التنوع والجمال على أسماء الكثير من الجزر التي لا يعرفها الكثير، مثل جزيرة العاشق الصغير وجزيرة كوين وجزيرة رشا، وغيرها من الجزر.

ويحيط الجبال باليمن كلها ليس الجزر فقط ولا يغطي هذا الجمال إلا قبح الأطماع الاستعمارية التي لازالت تختنق آمالها بالراحة والرفاهية التي استحققتها.. وللحديث بقية..

نسأل الله أن يزيح عن الوطن كل بلاء وأن يحمي مجاهدينا الأبطال في كل الثغور وأن يصلح لنا كل الأمور أنه القادر على كل شيء وسلام على المرسلين والحمد لله رب العالمين.

\* بكالوريوس إدارة أعمال

# فعالية لمؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية والقطاعات العاملة بميناء الحديدة بذكرى شهيد القرآن للعام 1447 هـ



الحديدة - النقل والأشغال:

نظمت مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية، وفرعاً هيئتي المواصلات والمقاييس وضبط الجودة، والشؤون البحرية، وجمرك ميناء الحديدة فعالية خطابية بالذكرى السنوية لشهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي للعام ١٤٤٧ هـ.

وفي الفعالية، اعتبر وكيل أول محافظة الحديدة أحمد البشري، استشهاد السيد حسين الحوثي، فاجعة وخسارة عظيمة للأمة، واستهدافاً مباشراً للحق والمشروع القرآني التنويري الواقعي والحضاري والأخلاقي الجامع، الذي قدمه الشهيد القائد مشروعا عملياً لإنقاذ الأمة وانتشالها من مستنقع الذل والضعف والضياع، في مرحلة حساسة وحرحة من تاريخها.

وأشار إلى دور الشهيد القائد الذي برز كصوت للحق، لا سيما في أعقاب أحداث ١١ سبتمبر التي خططت لها أمريكا وأدارتها الصهيونية ذريعة لاحتلال الشعوب وشن الحروب على العراق وأفغانستان، وما رافق ذلك من قتل للملايين من أبناء الأمة، وانتهاك للأعراض، وارتكاب أشنع الجرائم التي يندى لها جبين الإنسانية. ولفت البشري، إلى الواقع المأساوي الذي خيم على الأمة آنذاك، في ظل استهداف ممنهج وحرب شاملة تمارس فيها أمريكا عريبتها وتدخلها في شؤون البلدان، مقابل صمت إسلامي مخجل وعجز واستسلام، في مرحلة غابت فيها الحلول وساد الخوف وخيم الصمت.

وأوضح أن الشهيد القائد كان رجل المرحلة، حطمت جدار الصمت وبدد الخوف، وقدم الحل العملي في زمن غابت فيه الحلول، وبرز في الميدان مجاهداً صارخاً في وجه المستكبرين، بهتاف الصرخة وشعار البراءة من أعداء الله.

وفي الفعالية التي حضرها وكيل وزارة النقل والأشغال العامة علوي الحوثي، ووكيل محافظة الحديدة لشؤون الخدمات محمد حليص، نوه نائب رئيس موانئ البحر الأحمر اليمنية الأستاذ نصر عبدالله النصيري، بالمشروع القرآني العملي الذي قدمه الشهيد القائد، ومن خلاله أسس لأمة قرآنية قائمة على معرفة الله والثقة به، وتصحيح المفاهيم والثقافات المغلوطة، كمشروع حياة فيه خلاص ونجاة للأمة من وإقعها المظلم.

وأشار إلى عظمة القيم والمبادئ التي حملها الشهيد القائد في دعوته لتصحيح وضع الأمة والعودة إلى الله والقرآن الكريم، لتحقيق العزة والفلاح، والتحرر من الوصاية والتبعية للأمريكي والصيوني، والانخراط في النهج والنصاري، وعدم تولي أعداء الله.

وتطرق النصيري إلى مسيرة المشروع القرآني، وكيف انطلق في نطاق محدود وسط تحديات وحملات تضليل وحروب، ثم اتسع مداه حتى أصبح مشروع أمة بأكملها، بعد أن انتصر على أعدائه في أشد الظروف تعقيداً، وصولاً إلى

مرحلة مواجهة العدوان السعودي، الإماراتي والعدوان الأمريكي الصهيوني.

ولفت إلى ما تمحله ذكرى شهيد القرآن من دروس في الثبات والوعي ومواجهة الطغيان، وما تمثله من قيم تستحضرها مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية في واقع عملها ومسؤولياتها الوطنية.

وأوضح نائب رئيس مؤسسة موانئ البحر الأحمر، أن المؤسسة واجهت تحديات جسيمة جراء ما تعرضت له من استهداف صهيوني، أمريكي، وما سبقه من عدوان سعودي، إماراتي، ومحاولات متكررة لتعطيل خدماتها وشل دورها الحيوي.

وقال "رغم ما لحق بالمؤسسة من أضرار وضغوط واستهداف مباشر وغير مباشر، وإصابت بفضل الله، ثم بوعي قيادتها وبجهود كادرها الثابتة العمل على استمرار الأداء والتشغيل، والحفاظ على جاهزية المرافق والخدمات، وتجاوز الصعوبات وتعزيز الدور الوطني للموانئ في خدمة الشعب اليمني".

وعد النصيري، الصمود في الميدان التحدي والاقتصادي امتداداً عملياً لروح المشروع القرآني للشهيد السيد حسين بدر الدين الحوثي بما يحمله من معاني يتجسد في مشروع العزة والتحرر ورفض الوصاية، والاضطلاع بالمسؤولية بثبات ووعي مهما عظمت التحديات.

بدوره، أكد مسؤول وحدة العلماء بالمحافظة الشيخ علي صومل، أن الحقائق تكشف بعد أن مارس أعداء الأمة واليمن كل أساليب الكذب والتزييف بحق مشروع شهيد القرآن وشعار البراءة من اليهود وأعداء الإسلام.

وأفاد بأن الموقف التاريخي الاستثنائي الذي يقوده قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي، ومعه أحرار الشعب اليمني، في نصره الأشقاء الفلسطينيين ومواجهة أمريكا وإسرائيل، يمثل البرهان العملي على صوابية المشروع القرآني.

وأشار الشيخ صومل، إلى أن مشروع الشهيد القائد حقق مكاسب كبيرة في مسار الأهداف التي جاهد من أجلها وقدم حياته ثمناً لها، لتتوיר الأمة بالخاطر التي تترصص بها، مبيناً أن الموقف اليمني الداعم للشعب الفلسطيني، مقابل خذلان وتصلب الأنظمة العربية، يعد دليلاً واضحاً على صدق المشروع واستمراره في مناهضة قوى الاستكبار العالمي.

وقال "إن الوقائع والأحداث، وما يجري من عدوان صهيوني متواصل على قطاع غزة، وتحاذل الأنظمة العربية، أثبتت أن الخروج من الواقع المظلم، يتمثل في المشروع القرآني الذي أسسه الشهيد القائد، كمنهج حقيقي في مواجهة الطغيان والانتصار على قوى الظلم مهما بلغ حجم العدة والعتاد وفارق الإمكانيات".

ولفت صومل إلى أن اليمنيين، وبعد أكثر من ٢٤ عاماً على انطلاق المشروع القرآني، يجسدون اليوم مواقف العزة والكرامة بنصرة فلسطين، عبر مسيرات ووقفات ولقاءات قليلة، وحملات مقاطعة المنتجات الأمريكية والإسرائيلية، وترسيخ الوعي تجاه العدو الحقيقي للأمة.

تخللت الفعالية، التي حضرها مدير فرع هيئة المواصلات خليل الجوفي وجمرك الميناء عبدالله حبيب وموظفو المؤسسة والقطاعات العاملة بميناء الحديدة، فقرات شعرية وإنشادية عبرت عن المناسبة.

كما جرى تكريم أسرة الشهيد القائد السيد حسين بدر الدين الحوثي بدرع مؤسسة موانئ البحر الأحمر، تسلمه وكيل وزارة النقل والأشغال العامة الأستاذ علوي يحيى الحوثي.

عقب ذلك زار نائب رئيس مؤسسة موانئ البحر الأحمر نصر النصيري وعدد من موظفي المؤسسة، معرض شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين في مدينة الحديدة، والاطلاع على ما يحتويه في إطار تجسيد واستحضار المعاني والقيم التي تمثلها الذكرى السنوية لاستشهاده.



## العلامة مفتاح يفتتح معرض السيارات والمحركات بصنعاء

التقليدي بدوره، أكد القائم بأعمال وزير الاقتصاد والصناعة والاستثمار، دعم الوزارة لإقامة مثل هذه المعارض والأنشطة المختلفة التي تسهم في تحريك الحركة التجارية والاقتصادية. وأشد بالحدود الواسع لشركات السيارات العاملة بالطاقة الكهربائية، مشددا على أهمية الالتزام بالمواصفات القياسية وتوفير خدمات ما بعد البيع، لينسجم هذا النشاط مع الخطط الحكومية بشأن التحول نحو استخدام السيارات الكهربائية، وما يسهم فيه هذا المشروع من تقليل فاتورة الاستيراد للوقود الاحفوري.

حضر الافتتاح نائب رئيس الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية محمد صلاح، ورئيس لجنة التنسيق بين الحكومة والقطاع الخاص مهند الشامي.



صنعاء - النقل والأشغال: افتتح القائم بأعمال رئيس الوزراء العلامة محمد مفتاح، معرض السيارات والمحركات في العاصمة صنعاء.. وطاف العلامة مفتاح، ومعه القائم بأعمال وزير الاقتصاد والصناعة والاستثمار سام البشير، بأجنحة المعرض واستمع إلى شرح حول التقنيات الجديدة في مجال محركات السيارات. وأثنى العلامة مفتاح، على مشاركة شركات السيارات العاملة بالطاقة الكهربائية في المعرض، مؤكدا دعم الحكومة للتوجه نحو استخدام السيارات العاملة بالطاقة النظيفة.

ونوه بالتسهيلات المقدمة لاستيراد السيارات الكهربائية، مشيرا إلى أن الحكومة تعمل على برنامج طموح للتحول نحو استخدام السيارات والمركبات الكهربائية، بدلا من السيارات العاملة بالوقود

## وزارة النقل والاشغال تنظم ندوة ثقافية لعدد 60 موظفة

أعطى للمرأة اليمنية مكانتها وحفظ حقوقها، وأشارت إلى التحديات التي تواجه المرأة اليمنية نتيجة الحرب الظالمة والحصار التي يتعرض لها اليمن من قبل العدوان، كما تناولت المحاضرة التي قدمتها هاجر السباني مدى أهمية اصطفاء الله للسيدة فاطمة الزهراء عليها السلام، مؤكدة أنها القدوة لكل امرأة وأسر في المجتمع وأكدت على الدور الكبير الذي ميز به الاسلام المرأة في جميع مراحل الحياة حيث وكان لها الاثر الاوسع والاشمل لتعزيز قيم ومبادئ الدين الإسلامي الخفيف.

تخلل الندوة مشاهد تلفزيونية ومقتطفات من كلمات الشهيد القائد حسين بدر الدين عبرت عن المناسبة.

النقل والأشغال - صنعاء: برعاية معالي وزير النقل والاشغال محمد عياش فخم نظمت الادارة العامة للمرأة ندوة ثقافية للكادر النسائي لعدد 60 موظفة بعنوان تاصيل الهوية الایمانية وذكري مولد فاطمة الزهراء عليها السلام تناولت الندوة الهوية الایمانية واليوم العالمي للمرأة المسلبة، وذكري ميلاد السيدة فاطمة الزهراء عليها السلام، وجمعة رجب.

وفي الندوة اكدت مدير عام المرأة انتصار سنحان أهمية إحياء مناسبة ذكري مولد السيدة فاطمة الزهراء عليها السلام، والاحتفال بجمعة رجب التي تمثل لليمنيين مناسبة عظيمة في دخولهم الإسلام والذي



## هيئة الطيران : الحديث عن فتح المطارات تضليل لتغطية الحصار ومطار صنعاء جاهز بنسبة 100%

الإنساني ومعاناة المواطنين كورقة للشعب اليمني. وأشار إلى أن تسويق ما وصفها بـ "الإنجازات الوهمية" يتناقض مع الواقع، حيث وما يزال المطار الاستراتيجي الأول في البلاد، والذي يخدم أكثر من ٧٠ في المائة من السكان، يزج تحت حصار يضاعف معاناة آلاف المرضى والطلاب والمغتربين.

وجدد المتحدث باسم الهيئة، التأكيد على أن مطار صنعاء الدولي جاهز فنيا بنسبة ١٠٠ في المائة لاستقبال كافة الرحلات المدنية، موضحاً أن المانع الوحيد لتشغيله بكامل طاقته هو الإصرار على استخدام الملف

صنعاء - النقل والأشغال: فندت الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد بصنعاء، الأنباء التي تداولتها وسائل إعلام تابعة لتحالف العدوان السعودي بخصوص عودة جميع المطارات اليمنية للعمل، واصفة تلك التصريحات بأنها "تضليل متعمد للرأي العام" ومحاولة للتغطية على استمرار القيود الحرجية.

وقال المتحدث الرسمي باسم الهيئة سلطان فرج "لا صحة لما يروج له حول عودة المطارات للعمل بدعم سعودي"، مؤكدا أن مطار صنعاء الدولي ما يزال يخضع لقيود تصفية يفرضها تحالف العدوان السعودي،

تتبع حركة التنقل الطبيعية للشعب اليمني. وأشار إلى أن تسويق ما وصفها بـ "الإنجازات الوهمية" يتناقض مع الواقع، حيث وما يزال المطار الاستراتيجي الأول في البلاد، والذي يخدم أكثر من ٧٠ في المائة من السكان، يزج تحت حصار يضاعف معاناة آلاف المرضى والطلاب والمغتربين.

وجدد المتحدث باسم الهيئة، التأكيد على أن مطار صنعاء الدولي جاهز فنيا بنسبة ١٠٠ في المائة لاستقبال كافة الرحلات المدنية، موضحاً أن المانع الوحيد لتشغيله بكامل طاقته هو الإصرار على استخدام الملف

وقال "إن من يدعي الإعمار اليوم هو نفسه من استهدف المطارات المدنية بالصواريخ وفرض عليها قيوداً خانقة منذ عشر سنوات"، مؤكداً أن أي حديث عن دعم قطاع الطيران يظل فاقدا للمصداقية ما لم يتضمن الرفع الفوري وغير المشروط لكافة القيود عن مطار صنعاء الدولي وفتح وجهات سفر متعددة.



## وزارة النقل والأشغال العامة تتعي رحيل الهامة الوطنية "عبدالجبار ثابت" وتعزي رجل الأعمال عبد الجليل ثابت

الراحل، الذي عُرف بمواقفه الإنسانية النبيلة، وحنكته في إدارة شؤون الحياة والعمل تاركا وراءه إرثا من القيم والمبادئ وأثرًا لن يحوه الغياب في قلوب محبيه وفي الساحة الوطنية والاقتصادية.

داعية المولى عز وجل أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته، وأن يسكنه فسيح جناته مع النبيين والصديقين والشهداء، وأن يعصم قلوب أهله وذويه ومحبيه بالصبر والسلوان، مؤكدة أن عزاء الجميع يكمن في ذلك التاريخ المشرف والسمعة الطيبة التي خلفها الراحل الكبير، "إنا لله وإنا إليه راجعون

مؤكدة أن الوطن خسر برحيل الفقيد "عبدالجبار ثابت" واحداً من رجاله الأوفياء الذين أفنوا حياتهم في خدمة التنمية والاقتصاد الوطني.

وأشارت إلى أن الفقيد كان يمثل نموذجاً فريداً في العطاء، وركيزة أساسية من ركائز بيت تجاري عريق ارتبط اسمه بالنهضة والبناء واليد البيضاء التي امتدت لتشمل مختلف ربوع الوطن.

وقالت وزارة النقل والاشغال العامة : "إننا ونحن نشاطركم هذا الألم، نستذكر بفخر واعتزاز تلك المسيرة الحافلة للفقيد

الحديدة - النقل والأشغال: بعثت قيادة وزارة النقل والأشغال العامة، بريقة عزاء ومواساة بليغة إلى رجل المال والأعمال البارز الحاج عبد الجليل عبده علي ثابت وإخوانه وكافة آل ثابت الأعزاء في مصابهم الجلل بوفاة الشخصية الوطنية والاجتماعية المرموقة المغفور له بإذن الله تعالى أخيه الحاج عبد الجبار عبده علي ثابت.

وعبرت الوزارة عن عميق حزنها وأسفها لهذا الفقدان الكبير،









## الوجه الخفي لتذكرتك .. ما لا تخبرك به شركات الطيران عند الشراء ..

# مشروع درع المسافرين العربي

الملخص الجوهري

خوارزميات السماء: عندما تصبح تذكرتك رهينة الذاكرة التاريخية لمنصفحك.. في ظل التحول الرقمي الكبير، باتت شركات الطيران أكثر من مجرد ناقل جوي، حيث أصبحت منصات متطورة تستخدم البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي للتنبؤ بسلوك الطلب وزيادة الإيرادات. سعر تذكرة الطيران لم يعد مرتبطاً فقط بالتكاليف التشغيلية أو قوى العرض والطلب التقليدية، بل أصبح نتيجة تفاعل معقد بين إدارة الإيرادات والاقتصاد السلوكي وهندسة القرار الرقمي.



د. هاني أحمد غانم \*

### منطق التسعير الخفي - من السعر المرجعي إلى القرار النفسي

منه معادلة مالية بحثة. وإذا كان البعد السلوكي يفسر القابلية للدفع، فإن فهم القرار النهائي يتطلب الانتقال إلى تحليل منطق التسعير الخفي واليات توجيه الاختيار. تعتمد شركات الطيران، ولا سيما منخفضة التكلفة، على التسعير المرجعي عبر عرض سعر أساسي منخفض، ثم تفعل الشراء الجزئي بفصيل الخدمات الإضافية. تستند هذه المقاربة إلى تحيز الالتزام، حيث تتراجع حساسية المسافر للسعر بعد قرار الشراء الأولي، فيتحوّل السعر من قيمة شاملة إلى سلسلة قرارات نفسية عالية الهامش. وفي المقابل، تستثمر الناقلات التقليدية عاملي الوقت والولاء عبر تسعير تصاعدي مع اقتراب موعد الرحلة. إن فهم نموذج العمل يشكل خط الدفاع الأول للمسافر، إذ لا يعكس السعر الظاهري دائماً الكلفة الحقيقية للرحلة.. ولا يكتمل تحليل القرار السعري دون تفكيك البنية الفعلية للتذكرة، والتمييز بين مكوناتها التشغيلية والتنظيمية والتسعيرية.

### تسريح السعر - مم تكون التذكرة فعلياً؟

لا يعد سعر تذكرة الطيران رقماً موحداً، بل محصلة مركبة تشمل تكلفة تشغيلية أساسية، تضاف إليها علاوة تسعير ديناميكي تحددها خوارزميات إدارة الإيرادات وفق الطلب اللحظي، إلى جانب الضرائب ورسوم المطارات والملاحة الجوية، التي قد تصل في بعض المسارات القصيرة والمتوسطة ما بين ٣٠٪ و ٤٠٪ من السعر النهائي. ومع توظيف البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي، تتجه نماذج التسعير نحو مزيد من الدقة والتخصيص، بما يعيد تشكيل تجربة المسافر ضمن إطار أكثر كفاءة ووضوحاً.

### ما وراء الخوارزمية - الشركاء الصامتون في السعر

لا تستحوذ شركة الطيران وحدها على المبلغ المدفوع، إذ تشكل الرسوم السيادية والتنظيمية، إضافة إلى أدوار الوسيط، جزءاً جوهرياً من السعر النهائي. ويرزق منها دور وكلاء السفر ووسطاء الحجز والمنصات المجمعّة بوصفهم حلقة توزيع مزدوجة الأثر، فقد يضيفون عمولات ورسومًا تقلص شفافية السعر، لكنهم في المقابل يوفرّون قيمة حقيقية عبر المقارنة الفورية، ومرونة الدفع، وأحياناً أسعاراً تفضيلية ناتجة عن اتفاقيات حجم. وتكمن الإشكالية لا في وجودهم، بل في محدودية الإفصاح عن مكونات السعر، ما يجعل تعزيز الشفافية التنظيمية والتقنية ضرورة لحماية المسافرين وتمكينهم من اتخاذ قرار رشيد، وهو جوهر المبادرات الإصلاحية مثل «درع المسافر العربي».

### حين يصبح التسعير ذكياً أكثر من اللازم - مخاطرة فقدان الثقة

قد يؤدي الإفراط في تحسين خوارزميات تسعير تذكرة الطيران إلى نتائج عكسية، إذ إن تعظيم الإيراد اللحظي عبر هندسة القرار الشرائي لا ينعكس دائماً في تعزيز الثقة، بل قد يقضي إلى تأكلها تدريجياً. فالمسافر الذي يدرك ولو ضمناً تعرضه لضغوط سلوكية أو معاملة غير متكافئة لا يحتاج بالضرورة، لكنه يعيد تقييم ولائه ويبحث بمرور الوقت عن بدائل، بما يحول المكاسب الآنية إلى خسارة في العلاقة طويلة الأجل. وفي ظل التحول الذي أحدثته الذكاء الاصطناعي في اليات التسعير، لم يعد السعر مجرد انعكاس لقوى

### سيكولوجية التسعير الجوي: حين تُحلّل القابلية النفسية قبل التكلفة

لا يُمثل السعر الظاهر على شاشة الحجز في معظم شركات الطيران انعكاساً مباشراً لتكلفة الوقود و التكاليف التشغيل الأخرى، بل هو نتاج منظومة معقدة تدجّج خوارزميات المتقدمة بعلم النفس السلوكي لتعظيم الإيرادات في قطاع يعمل بهوامش ربح محدودة. فالتذكرة المعروضة ليست «سعر الرحلة» بقدر ما هي تقييم لحظي لاحتمالية قبول المسافر بهذا السعر في لحظة زمنية محددة. وتعتمد شركات الطيران على أنظمة إدارة الإيرادات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، التي لا تكتفي بتحليل العرض والطلب، بل تقيم السياق السلوكي للمسافر كتوقيت الحجز، والمرونة الزمنية، وحساسية السعر لمواءمة السعر مع القابلية النفسية للدفع لكل شريحة. ويتجلى هذا التحول في ثلاث دوائر مترابطة، تبدأ بالتجزئة السلوكية، وتمتد إلى التمييز الرقمي، وصولاً إلى أدوات التأثير النفسي المباشر.

من التقسيم الاقتصادي إلى التجزئة السلوكية لم يعد تقسيم السوق الجوي قائماً فقط على الدخل أو غرض السفر، بل انتقل إلى التجزئة السلوكية. فمسافر الأعمال، الأقل حساسية للسعر، تعرض له فئات أجور أعلى بشروط مرنة، بينما يكافأ مسافر الترفيه على التخطيط المبكر بأسعار أدنى. وقد يجلس مسافران في المقعد ذاته بأسعار مختلفة، لا لاختلاف الخدمة، بل لاختلاف لحظة القرار ومرونته النفسية.

### التمييز الرقمي: بين الواقع والانطباع

يثار جدل حول تأثير نوع الجهاز أو الموقع الجغرافي في التسعير، إلا أن شركات الطيران تعتمد غالباً على نماذج تنبؤية غير شخصية تستند إلى مؤشرات موضوعية مثل توقيت الحجز، وكثافة الطلب، وتوافر فئات الأجر، وأسعار المنافسين. ومع ذلك، يفتح تطور الذكاء الاصطناعي المجال لتأثيرات سلوكية غير معلنة، كاشفاً عن فجوة تنظيمية تمس حماية قرار المستهلك أكثر من السعر ذاته.

### أدوات التأثير السلوكي في التسعير

تعد صناعة الإحساس بالندرة، عبر إشارات مثل «مقاعد محدودة بهذا السعر» أو «تبقى مقعدان فقط» (أو مؤشرات توقيت متغيرة، من أقوى أدوات التأثير السلوكي، إذ غالباً ما تعكس دورات تحديث خوارزمية لا نفاذ الطلب فعلياً، ما يخفق شعوراً مصطنعاً بالعجلة. ويتعزز هذا الأثر في مواسم الذروة، حيث تنخفض مرونة الطلب ويصبح المسافر أقل حساسية للسعر، فتستثمر الخوارزميات هذا السلوك برفع الأسعار بما يتوافق مع التوقعات النفسية لا مع التكلفة التشغيلية فقط، ليعادو التسعير قراءة دقيقة للسلوك البشري أكثر

ومن الناحية المنهجية، لا يهدف المقال إلى تقديم دراسة إحصائية كمية أو اختبار نماذج تسعير محددة، بل يندرج ضمن أوراق السياسات التحليلية، التي تسعى إلى تفكيك الظواهر المركبة في الأسواق الرقمية وربطها بالأطر التنظيمية والأخلاقية المستقبلية، بالاستناد إلى الأدبيات الاقتصادية والسلوكية والتنظيمية الدولية والتجارب المقارنة، تمهيداً لبناء نموذج قابل للتطوير المرحلي، دون الانزلاق إلى أحكام اتهامية أو استنتاجات رقمية نهائية.

### أولاً: الهندسة النفسية لتسعير تذكرة الطيران: بين المشروع والإشكالية

لم يعد تسعير تذكرة الطيران نتاج معادلات اقتصادية محضة، بل أصبح منظومة مركبة تتداخل فيها اعتبارات السوق مع أدوات التأثير السلوكي، ما يفرض إعادة قراءة مشروعيته وحدوده الأخلاقية في صناعة الطيران المدني ويتطلب تحليل تسعير تذكرة الطيران التمييز بين ثلاثة مستويات مترابطة:

- التسعير الديناميكي بوصفه أداة اقتصادية مشروعة لإدارة العرض والطلب.
- التسعير السلوكي القائم على استجابات متوقعة لشرائح سوقية دون استهداف فردي مباشر.
- التسعير الشخصي المرتبط بهوية المسافر وبياناته، وما يثيره من تحديات قانونية وأخلاقية.

ولا تكمن الإشكالية الجوهرية في الطيران المدني في التسعير الديناميكي ذاته، بل في الانزلاق نحو تأثير سلوكي غير معلن على قرار المسافر. ويتجلى الخط الفاصل بين الإقناع المشروع والتلاعب الخفي في طبيعة الأدوات المستخدمة، فالعرض المؤقت لفئات سعريّة محدودة يعد ممارسة تسويقية مشروعة، بينما تتحول الممارسة إلى تلاعب عندما تصمم واجهات الحجز بآليات ضغط مصطنعة كعدادات زمنية غير حقيقية أو إشارات طلب مضللة تستغل الانحيازات الإدراكية لدفع قرارات متسارعة. وعليه، ينبغي أن ينصب التنظيم على منع الممارسات الخادعة لا تجريم الإقناع المشروع، مع دور تكميلي للجهات الرقابية أو الأنظمة الذكية في رصد مؤشرات الضغط السلوكي غير المبرر وتبني المسافر إليها.

ولا ينطبق هذا الطرح من افتراض سوء نية لدى شركات الطيران، بل من الإقرار بأن التسعير الديناميكي وإدارة الإيرادات يمثلان ضرورة اقتصادية في صناعة عالية المخاطر وضيقية الهوامش. غير أن كفاءة السوق لا تكتمل إلا بضمان عدالة القرار، عبر أطر تضمن بقاء التأثير السلوكي ضمن حدوده المشروعة دون أن يتحول إلى ضغط خوارزمي صامت يقوض حرية الاختيار دون خرق قانوني صريح.

وانطلاقاً من هذا الإطار المفاهيمي، يبدأ التحليل بتفكيك سيكولوجية التسعير الجوي بوصفها المدخل الأساسي لفهم التداخل بين الاقتصاد والسلوك في تشكيل قرار المسافر.

ينطلق المقال من فرضية مفادها أن الإشكالية في تسعير تذكرة الطيران لا تكمن في التسعير الديناميكي ذاته بوصفه أداة مشروعة، بل في الانزلاق نحو تأثير سلوكي غير معلن على قرار المسافر عبر أدوات نفسية رقيقة مثل وهم الندرة والخوف من فوات الفرصة، هذا التحول جعل المسافر دون وعي جزءاً من نموذج رياضي يقيم «قابليته النفسية للدفع» قبل احتساب التكلفة الفعلية للرحلة.

تظهر الأطر القانونية والتنظيمية الحالية في الطيران المدني، سواء الدولية أو الإقليمية، تركيزها على حماية السعر، متجاهلة سؤالاً أعمق: هل اتخذ قرار الشراء بحرية أم تحت ضغط خوارزمي؟ هذه الفجوة تمثل تحدياً متزايداً مع تقدم الذكاء الاصطناعي، ما يستدعي أطراً تنظيمية ذكية تضبط الممارسة بدل حظرها. يقدم هذا المقال مشروع «درع المسافر العربي» كحل مبتكر يهدف إلى توازن كفاءة السوق وحماية المستهلك الرقمي. يعتمد هذا المشروع على منصة ذكية كاستشار للركاب، تستخدم تحليل البيانات العامة لأسعار التذاكر، وتقدم تنبيهات وتفسيرات لاتخاذ قرارات واعية. يميز المشروع اعتماده على «الشفافية التفسيرية» دون تقليد نماذج أعمال شركات الطيران أو كشف أسرارها.. ويخلص المقال إلى أن سعر التذكرة لا يعكس دائماً التكلفة الاقتصادية الجردة للرحلة، بل قد يكون ناتجاً عن تفاعل بين خوارزميات التسعير وواجهات القرار الرقمي التي تؤثر على السلوك الشرائي عبر مخفّضات نفسية غير معلنة، ما يستدعي تعزيز الشفافية التفسيرية لضمان أن يكون قرار السفر ناتجاً عن اختيار واعٍ لا استجابة خوارزمية مضغوطة.

### خلف أرقام التذاكر..

#### رحلة في عقل صناعة الطيران

تعمل شركات الطيران في بيئة شديدة التعقيد والمهشاشة، حيث لا يقتصر التحدي على تعظيم الأرباح، بل يرتكز أساساً على إدارة منظومة متقلبة تشمل شبكات التشغيل وتقلبات أسعار الوقود والمنافسة الحادة والمخاطر الجيوسياسية، في هذا الإطار، لم يعد المسافر مجرد مستخدم للخدمة، بل أصبح عنصراً مؤثراً داخل نموذج تسعيري وخوارزمي متقدم تصاغ من خلاله الأسعار وخيارات الحجز بما يوجه السلوك الشرائي بآليات غير مباشرة وغير مرئية.

ينطلق هذا المقال لتفكيك ما وراء التسعير، مبيّناً كيف تتقاطع اعتبارات الاقتصاد السلوكي والتنظيم القانوني في تحديد أسعار التذاكر، وكيف يمكن للمسافر فهم هذه الآليات واتخاذ قرارات أكثر وعياً في مواجهة التسعير الديناميكي وضغوطه السلوكية. كما يطرح كاتب هذا المقال مبادرة «درع المسافر العربي» كمدخل عملي لتعزيز الشفافية والعدالة، انطلاقاً من قناعة مؤداها أن الخوارزميات ليست محايدة بطبيعتها، وأن إدماج مبادئ العدالة السلوكية يمثل تطوراً مؤسسياً يحمي حرية القرار ويعزز كفاءة السوق دون الإضرار بالابتكار.



المرتبطة بها، خفض تكاليف اكتساب العملاء وبناء ولاء طويل الأمد عبر تعزيز الثقة وتحسين تجربة اتخاذ القرار. تقليل الفاقد التشغيلي وتحسين تخصيص الموارد دون التأثير على نموذج الأعمال القائم. توفير أداة تحليل تنافسية داعمة للربحية المستدامة وتعزز مكانة الناقل كشريك سفر موثوق.

**الموقع في المشهد التنظيمي العالمي:** لا ينطلق «درع المسافر العربي» من فراغ، بل يمثل استجابة عربية نوعية لتحديات عالمية متصاعدة. فهو يتواءم مع الاتجاهات التنظيمية الحديثة في الأسواق المتقدمة، والتي تركز على مبادئ الذكاء الاصطناعي المسؤول، وتعزيز الشفافية في عمل الخوارزميات، وتقييم الأثر الفعلي للأنظمة المؤتمتة على حقوق المستهلك وسلامة قراراته. كما ينسجم مع التجارب التنظيمية الناشئة التي تسعى إلى تحقيق توازن دقيق بين الابتكار التقني وحماية المستخدم النهائي من الممارسات الخفية أو غير العادلة. يمثل هذا المشروع فرصة للطيران العربي ليكون رائداً في صياغة نموذج متوازن للتنظيم الرقمي، يحافظ على كفاءة الابتكار الرقمي مع ترسيخ العدالة السلوكية، ويمكن أن يصدر لاحقاً كنموذج قابلاً للتطبيق في أسواق ناشئة مماثلة.

**التوصيات:** تحديث قوانين ولوائح الطيران المدني لتكريس حماية حرية القرار الواعي للمسافر من التأثيرات السلوكية الرقمية والخوارزمية، بحيث لا يقتصر التنظيم على الإفصاح السعري، بل يمتد إلى ضبط البيانات التأثير النفسي غير المعلن في عملية الشراء. إلزام شركات الطيران ومنصات الحجز بتقديم تفسير مبسط ومنهجي لتغير الأسعار، مع وضع معايير تنظيمية واضحة تميز بين التسويق المشروع والتلاعب السلوكي الرقمي (كالتدرة المصطنعة والمؤقتات الوهمية)، وذلك من خلال أطر مرنة مثل Regulatory Sandbox تضمن العدالة دون كشف الأسرار التجارية. اعتماد مشروع «درع المسافر العربي» كنقطة مستقلة ومحايدة تحت مظلة المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO)، تعمل كمستشار رقمي للمسافر وأداة تحليل داعمة للهيئات الرقابية، وتعزز الفهم الواعي للتسعير الديناميكي والتكلفة الإجمالية وتوقيت القرار.

**الخاتمة:** قبة جبل الجليد.. نحو شفافية قرار المسافر العربي

مع تسارع وثيرة العصر الرقمي ودخول الذكاء الاصطناعي إلى صلب أنظمة تسعير تذاكر الطيران، لم يعد السؤال محصوراً في مدى صحة السعر المعروض بقدر ما أصبح يكتسفه سؤال أعمق: هل اتخذ قرار الشراء بحرية ووعي أم تحت ضغط سلوكي خفي تولده واجهات رقمية وخوارزميات؟ إن الاستجابة لهذا التحول تتطلب تقاطعاً مدرّوساً بين حماية المستهلك وكفاءة السوق، لا حظراً يعوق الابتكار ولا إهمالاً يفتح الباب أمام ممارسات تقيض حرية القرار. مشروع «درع المسافر العربي» يقدم نموذجاً عملياً ومتوازناً لهذا التحدي: منصة تفسر الأسعار وتكشف أنماط التلاعب السلوكي دون المساس بالأسرار التجارية، وتعمل بشراكة تنظيمية وتقنية لضمان حياديتها وفعاليتها. اعتماد مبدأ الشفافية التفسيرية والحكومة المستقلة والصندوق الأسود التنظيمي يمثل مسارا واقعياً للحد من السلوكيات الرقمية المضلّة، مع الحفاظ على ديناميكية نماذج الإيرادات الضرورية لصناعة الطيران.

في نهاية المطاف، حماية المسافر العربي ليست رفاهية تنظيمية، بل استثمار استراتيجي في ثقة المسافر واستدامة السوق. بالانتقال من حماية السعر إلى حماية القرار، يمكن تحقيق توازن مستدام بين العدالة والابتكار، بحيث يظل المسافر فاعلاً واعياً في سوق طيران رقمي متطور وعادل.

\* مدير عام النقل الجوي اليمني  
دكتوراه في مجال اقتصاد وإدارة مؤسسات الطيران المدني

دقة التحليل وحماية الخصوصية، والالتزام بالممارسات التجارية المشروعة.

**نحو «صندوق أسود تنظيمي» للعدالة الرقمية**  
يقترح هذا الطرح اعتماد مفهوم «الصندوق الأسود التنظيمي» (Regulatory Sandbox) ضمن إطار مشروع درع المسافر العربي (ATS)، بوصفه آلية رقابية ذكية لا تلزم شركات الطيران أو منصات الحجز بكشف أسرارها التجارية، بل تخضعها لمبدأ الشفافية التفسيرية أمام الهيئة التنظيمية المختصة (ACAO). ويوجب هذا النهج، يتعين على الخوارزميات أن تفسر بصورة مفهومة أسباب اختلاف الأسعار الممنوحة لمسافرين في ظروف متشابهة، بما يحيد من التمييز الرقمي ويمنع استغلال الفئات الأكثر اعتماداً على السفر الضروري. وتؤكد التجارب الدولية نجاعة هذا النموذج، إذ اعتمدته جهات تنظيمية رائدة في المملكة المتحدة والاتحاد الأوروبي وكندا، حيث أتاح فحص مخارج الخوارزميات وأثرها السلوكي دون المساس بالملكية الفكرية أو كفاءة السوق. ويقدم هذا التوجه إطاراً عملياً قابلاً للتطبيق عربياً، يوازن بين حماية المستهلك، وتعزيز الثقة، واستدامة الابتكار في قطاع الطيران المدني.

**الحياة المؤسسية والحكومة الشفافة:**  
رغم تحديات تجانس الأطر القانونية العربية، يمكن إطلاق مشروع درع المسافر العربي تدريجياً عبر شراكات رائدة مع دول عربية ذات أنظمة طيران متقدمة، من خلال مذكرات تفاهم رفيعة المستوى، تمهيداً لدمجها لاحقاً ضمن اتفاقية عربية ملزمة تحت مظلة المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO) ولضمان أعلى درجات المصداقية وثقة أصحاب المصلحة، تعمل المنصة تحت إشراف ACAO وبحكومة متعددة الأطراف، من خلال هيئة إشرافية مستقلة تضم ممثلين عن هيئات الطيران المدني العربية، وجهات حماية المستهلك المعتمدة، وخبراء مستقلين في الأخلاقيات الرقمية والذكاء الاصطناعي، مع تمثيل استشاري لقطاع الطيران. وتتولى هذه الهيئة ضمان حياد واستقلالية الخوارزميات، ومراجعة النماذج التحليلية، والتأكد من أن مخرجات المنصة تدعم عدالة السوق دون أي تحيز تجاري أو مؤسسي.

**الجدوى الاقتصادية والاستدامة للمشروع**  
يعتمد مشروع درع المسافر العربي على خفض التكلفة الرأس مالية من خلال الاستفادة من البنى التحليلية القائمة والشراكات المعرفية، مدعوماً بنموذج تمويل ثلاثي يضمن الإستقلالية والحياد. يشمل ذلك دعماً مؤسسياً تأسيسياً من صناديق التنمية العربية والجهات المتخصصة، ورسوم اشتراك رمزية واختيارية للمسافرين مقابل خدمات تحليلية متقدمة، إضافة إلى تقديم خدمات بيانات تحليلية مخصصة للجهات الرقابية والبحثية والأكاديمية برسوم تشغيلية. ويضمن هذا النموذج استدامة مالية مستقلة دون الاعتماد على تمويل القطاع الخاص المباشر، مع الحفاظ على المصلحة العامة كجوهر للمشروع.

**تأثير منصة ATS على التكاليف التشغيلية والمالية للنقلات**

تقدم منصة درع المسافر العربي (ATS) فوائد مباشرة وغير مباشرة للنقلات الجوية، سواء على مستوى خفض التكاليف أو تعزيز الربحية من خلال: خفض الأعباء الإدارية والمالية عبر تقليل الشكاوى والنزاعات التنظيمية الناتجة عن ممارسات تسعير غير واضحة، بفضل الشفافية التفسيرية. تحسين إدارة الإيرادات من خلال بيانات تحليلية مجمعة حول سلوك الطلب والحساسية السعرية الزمنية، وتحولات الطلب بين المسارات. رفع كفاءة الجدولة وتخصيص الطائرات عبر أدوات تنبؤ سلوكية تقلل مخاطر الإشغال المنخفض والمحجزات المتأخرة. الحد من التسعير التنافسي المضلل والعروض العشوائية، مما يقلل معدلات الإلغاء والاسترجاع والتكاليف

**رابعاً: مشروع درع المسافر العربي (ATS)**  
نحو تنظيم العدالة السلوكية والرقمية في الطيران العربي في ظل التحول الرقمي السريع في صناعة الطيران، يظل الإطار التنظيمي العربي مركزاً على السلامة والجوانب التشغيلية، مع قصور واضح في حماية قرار المسافر أمام تأثير التسعير السلوكي والرقمي. يأتي مشروع درع المسافر العربي (Arab Traveler Shield - ATS) كنقطة استراتيجية لسد هذه الفجوة، عبر تعزيز الشفافية وتمكين المسافر من فهم السياق الذي صيغ فيه السعر المعروض، دون التأثير على كفاءة السوق أو آليات التسعير الديناميكي.

**أهداف المشروع:**  
تهدف المنصة الرقمية الذكية لأن تصبح مستشار سفر شخصي للمسافر العربي، من خلال تمكينه من: معرفة وفهم مكونات السعر الحقيقي للتذكرة وشموليتها. مقارنة القنوات وكشف فروقات الوسطاء. تلقي تنبيهات حول التوقيت الأمثل للحجز وفهم التغيرات السعرية الزمنية والسلوكية.

**نطاق الحماية**  
التلاعب السلوكي الرقمي: مثل التدرة المصطنعة وعدادات الوقت الوهمية، والتجزئة غير المفصلة للخدمات. فروقات الوسطاء: التباينات السعرية بين منصات الحجز ووكلاء السفر، ما يرفع التكلفة النهائية دون إدراك المسافر.



التمييز السعري الرقمي: المرتبط بنوع الجهاز أو الموقع الجغرافي، أو نمط البحث، مما يطرح تحديات عدالة عبر الحدود.

**الآلية التقنية ونموذج البيانات**  
لضمان الجدوى التقنية والاستدامة منذ اليوم الأول، يعتمد المشروع نهجاً جديداً متعدد المراحل. في المرحلة الأولى، ستستخدم تقنيات جمع البيانات العلنية والمعالجة اللغوية الطبيعية (NLP) لرصد الأسعار من واجهات المستخدم العامة لنظم التوزيع العالمية (GDS)، ومواقع النقلات، ومنصات الحجز، دون أي وصول مباشر إلى أنظمة الحجز الداخلية، وبما يراعي شروط الاستخدام.

في المرحلة الثانية، يطبق نموذج التعلم الاتحادي المقيد (Federated Learning with Constraints)، حيث تتنقل النماذج الحسابية إلى مزودي البيانات (من الناقلات والوسطاء المعتمدين) لتدريبها محلياً دون نقل البيانات الخام، ضمن ضوابط أمنية وتفسيرية صارمة تحافظ على الخصوصية. أما المرحلة الثالثة، فتعتمد على شراكات بيانات استراتيجية مع الجهات الرقابية الوطنية، لتتيح الوصول إلى بيانات مجمعة وغير معروفة، بما يوفر طبقة تحقق ومعايرة عالية الدقة. يقوم النظام ببناء نماذج سعرية مرجعية لكل مسار، تراعي العوامل الموسمية والسلوكية، لرصد وتفسير الانحرافات السعرية باستخدام ذكاء اصطناعي مسؤول وقابل للتفسير، ضمن إطار أخلاقي يوازن بين

العرض والطلب، بل نتيجة لتدخل خوارزمي مباشر في بنية الاختيار نفسها، وعليه، تصبح ثقة المسافر أصلاً استراتيجياً لا يقل أهمية عن الإيرادات، ويغدو دمج أخلاقيات الذكاء الاصطناعي والشفافية التفسيرية مطلباً تنظيمياً وتشغيلياً لضمان توازن مستدام بين الكفاءة الاقتصادية وعدالة القرار، ومنع تحول الكفاءة الرقمية إلى تمييز سلوكي صامت. وتقود هذه القراءة المتكاملة للتسعير الجوي إلى طرح سؤال جوهري يكشف فجوة تنظيمية لا تتعلق بالسعر في حد ذاته، بقدر ما تتصل بحماية عملية اتخاذ القرار في البيئة الرقمية.

**ثانياً: الفجوة القانونية: حماية السعر مقابل حماية القرار**  
بينما تحمي اتفاقية شيكاغو (ICAO) ومعظم لوائح حقوق المسافرين من الإلغاءات والتأخيرات، فإنها تظل عاجزة عن مواجهة ما يعرف بـ «التلاعب النفسي الرقمي». هذا النوع من التأثير لا يغير السعر النهائي مباشرة، بل يؤثر على قرار المستهلك قبل الإفصاح عن اختياره، من خلال ضغوط زمنية وشعور بالتدرة، وتصميمات رقمية مدروسة تؤثر في الإدراك والاختيار. القانون التقليدي يركز عادة على سؤال واحد: هل أبلغ المستهلك بالسعر الكامل؟ لكنه نادراً ما يطرح السؤال الأكثر جوهرية: هل اتخذ القرار تحت ضغط خوارزمي مصطنع؟ هذا القصور يتيح لشركات الطيران اتخاذ قرارات تبدو قانونية شكلياً، لكنها قد تكون غير عادلة سلوكياً. ورغم بعض التوجهات التنظيمية لتعزيز شفافية التسعير، يظل التركيز على «ماذا دفع» أكثر من «كيف ولماذا اتخذ القرار».

**الحاجة إلى إطار قانوني حديث**  
ينبغي تطوير إطار تنظيمي جديد يعترف بتأثير الخوارزميات على السلوك الشرائي، ويدرج مبادئ الأخلاقيات الخوارزمية ضمن معايير تنظيم وجود صناعة الطيران. الهدف منه هو الانتقال من حماية السعر إلى حماية القرار ذاته، وضمان توازن بين كفاءة السوق وحماية المستهلك في البيئة الرقمية.

**ثالثاً: دليل المسافر الواعي: حماية نفسك من تأثير التسعير الديناميكي والتلاعب النفسي**  
يمكن للمسافر الحد من تأثير التسعير النفسي والتلاعب الرقمي باتباع استراتيجيات علمية وعملية: التصفح الذكي: استخدم وضع التصفح الخفي أو امسح ملفات تعريف الارتباط بين جلسات البحث، وجرب VPN لتغيير الموقع الظاهري ومقارنة الأسعار. تنوع أدوات البحث: استخدم أجهزة ومتصفحات مختلفة ومواقع مقارنة الأسعار لملاحظة الفروقات السعرية دون تأثير التتبع الرقمي. الهدوء أمام ضغوط الوقت: تجاهل العدادات والرسائل التحفيزية للفورة (FOMO)، وراجع الأسعار في أوقات مختلفة لملاحظة التغيرات الموسمية أو حسب سلوك البحث.

التركيز على التكلفة الإجمالية: احسب السعر النهائي شاملاً الامتعة والمقاعد والوجبات، وأي رسوم إضافية. استغلال الشفافية التنظيمية: راجع الرسوم والخدمات على المواقع الرسمية، وادعم السياسات التي تفضل الإفصاح المبكر.

**تكتيك «نافذة الحجز الذهبية» والتحليل العكسي**  
بعيداً عن الأدوات التقنية، يمكن للمسافر استغلال «نافذة الحجز المثالية»، الفترة التي تضمن فيها الخوارزميات حداً أدنى من الإشغال، عادة قبل أسابيع قليلة من الرحلة، ومقارنة أسعار الذهاب والإياب بشكل منفصل للتحليل العكسي، ما قد يحقق وفورات ملموسة قد تصل في بعض الحالات إلى نطاق ملحوظ. ورغم أهمية هذه الأدوات الفردية في تعزيز وعي المسافر وتقليص أثر التلاعب السعري، فإنها تظل حلولاً جزئية، لا تعالج بمفردها الاختلالات البنيوية التي تفرضها خوارزميات التسعير غير الشفافة، ما يستدعي الانتقال من التمكين الفردي إلى إطار تنظيمي مؤسسي أكثر شمولاً.





www.mot.gov.ye زوروا موقعنا على الانترنت



## مساحة حرة

## الطيران المدني ودوره في تأمين سلامة الطيران

عقلان سيف الشيباني

تؤدي الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد في بلادنا دوراً جيوياً في ضمان سلامة الطيران المدني جواً وأرضاً، إذ تعد السلامة الجوية الركيزة الأساسية لأي منظومة طيران آمنة، والشريان الرئيسي لاستمرار النقل الجوي وتطوره في مختلف دول العالم.

ويعمل قطاع الطيران المدني على تعزيز مستوى السلامة في بلادنا من خلال تطوير أجهزته الفنية وتحديث بنيته التشغيلية، بما يشكل قاعدة صلبة لاستقرار نمو هذا القطاع الحيوي ورفع كفاءته وفق أعلى المعايير الدولية. كما تبذل الهيئة جهوداً كبيرة للارتقاء بمستوى السلامة الجوية والأرضية في مطارات الجمهورية وفي إقليمتنا الجبلي، بما يحقق تطلعات الجميع نحو منظومة طيران أكثر أمناً وتطوراً.

وتقوم الهيئة بتنفيذ عمليات تفتيش دورية ومفاجئة واستثنائية على شركات الطيران العاملة في البلاد، ومراكز الصيانة، والمطارات، وخدمات الحركة الجوية، للتأكد من التزامها بالمعايير الدولية الصادرة عن منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكافو)، وضمان تقديم خدمات ذات جودة عالية في مجال السلامة.

ويحرص قطاع سلامة الطيران على تطبيق قواعد صارمة وإجراءات دقيقة على شركات الطيران الوطنية والعالمية، بما يضمن الالتزام الكامل بالوائح والأنظمة المنظمة لنشاط الطيران المدني.

وتسعى الهيئة إلى تعزيز إدارة السلامة الجوية بفعالية من خلال تطوير نظم وإجراءات رقابية متقدمة، تضمن أداء مقدمي الخدمات وفق أعلى مستويات الكفاءة، وبما يحد من المخاطر المحتملة ويحافظ على أمن وسلامة المسافرين والطائرات.

وتؤكد الهيئة، بصفتها الجهة المسؤولة عن إجراءات السلامة، أن السلامة الجوية تأتي في مقدمة أولوياتها منذ نشأة الطيران المدني في بلادنا، وقد انعكس ذلك في تحديث خدمات المطارات وتزويدها بأحدث الأجهزة الملاحية والتقنيات المتطورة.

وتبذل قيادة الهيئة، وبإشراف ورعاية قيادة وزارة النقل والأشغال العامة، جهوداً متواصلة لدعم المطارات الدولية والمحلية، بما يمنح دفعة قوية لتأمين سلامة الطيران ومواكبة حركة النقل الجوي المتنامية، والتصدي للتحديات والصعوبات بما يحقق أعلى درجات الكفاءة والدقة. كما تولي الهيئة اهتماماً كبيراً بتطوير الجانب الفني ودعمه، إلى جانب توسيع برامج التأهيل والتدريب للكادر المتخصصة، بهدف بناء قاعدة صلبة تحقق أعلى مستويات الجودة في مجال سلامة الطيران المدني في بلادنا.. والله الموفق.

\* الإدارة العامة للشرايع بالهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد

## السياني: معركة الوعي تكمن في مواجهة محاولات الأعداء سلخ الأمة عن هويتها



السيد الرئيس، يا رئيسي مع المركز الوطني لبناء القدرات ودعم اتخاذ القرار  
عن المسؤولين العامة وإدارة شؤون الأمن  
للسيد القائد عبد الملك بن عبد العزيز آل سعود  
لصالحه الوطني الهنتر (المركز الرئيسي وقريسي الأمانة وشعاع)  
خلال الفترة من 17 إلى 1447هـ



العدالة في أداء المسؤوليات..ولفت المؤيد إلى أن البرنامج صمم وفق منهجية تدريبية موحدة، تضمن الفهم الصحيح لمضامين الدروس، وتسهم في تجاوز تعدد الاجتهادات، بما يعزز من توحيد الرؤية الإدارية داخل مؤسسات الدولة، ويخدم مصلحة المجتمع والأمة..ويهدف البرنامج الذي يستمر 14 يوماً بمشاركة 210 مشاركاً من موظفي الهيئة، إلى ترسيخ الفهم الصحيح للمسؤولية العامة، وبناء وعي إداري وأخلاقي لدى العاملين في مؤسسات الدولة، انطلاقاً من مرجعية قرآنية وإيمانية، مستلهمة من خطاب وحكم الإمام علي عليه السلام، كما عرضها السيد القائد، بما يعزز الإحساس بالأمانة، والالتزام بالواجب، وخدمة المجتمع والأمة بروح المسؤولية.

ويركز البرنامج على مفهوم المسؤولية العامة وإدارة شؤون الأمة، ودور المسؤول في مؤسسات الدولة وأثره على المجتمع، وبناء الإنسان المسؤول أخلاقياً وتربوياً قبل البناء الإداري، فضلاً عن ربط القيم والمبادئ الإسلامية بالواقع الإداري والوظيفي بما يسهم في بناء القدرات الإدارية والسلوكية للعاملين في القطاع الحكومي وتوحيد المنهجية في فهم الدروس وتطبيقها عملياً، وبناء القدرات. حضر التدشين عدد من المسؤولين في المركز الوطني لبناء القدرات واتخاذ القرار ومدراء عموم الهيئة.

موضوع المسؤولية العامة وإدارة شؤون الأمة، وما تمثله من أهمية بالغة في إصلاح الواقع الإداري والوظيفي، وترسيخ القيم الأخلاقية في مواقع المسؤولية..ولفت إلى أن هذا البرنامج يمثل محطة مهمة في مسار بناء الإنسان المسؤول داخل مؤسسات الدولة بما يسهم في الحفاظ على البناء الأساسي للدولة والارتقاء بها على كافة المستويات والمجالات المختلفة.

وأوضح السياني أن دروس السيد القائد تشكل مدرسة متكاملة في إدارة شؤون الأمة، وتقدم نموذجاً عملياً للمسؤول الذي يستشعر الأمانة ويؤدي واجبه بعيداً عن المصالح الشخصية..ودعا المشاركين إلى التفاعل الجاد مع البرنامج، وترجمة مخرجاته إلى سلوك عملي يعكس إيجاباً على مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين..مشدداً على ضرورة أن تحذو بقية الهيئات والمؤسسات التابعة للوزارة حذو هيئة النقل البري في تدريب موظفيها بهذا البرنامج لتطوير قدراتهم وتنميتهم.

من جانبه، أشار رئيس هيئة تنظيم شؤون النقل البري الدكتور إبراهيم المؤيد، إلى أن البرنامج يأتي في إطار توجه الهيئة نحو تطوير قدرات كوادرها، وبناء وعي إداري قائم على القيم والمبادئ الإسلامية.

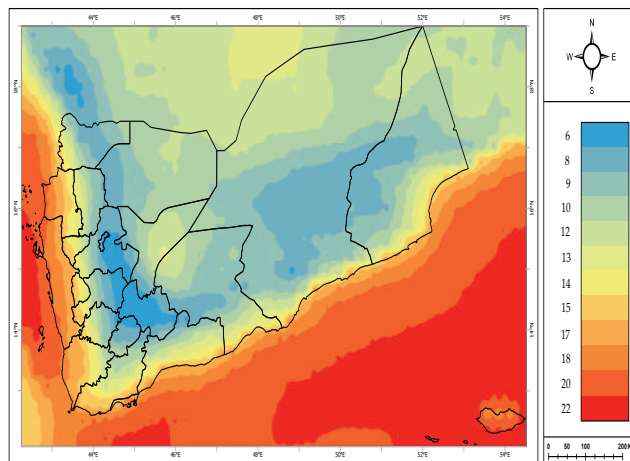
وبين أن استلهام الدروس من خطاب وحكم الإمام علي عليه السلام يمثل ركيزة أساسية في تصحيح المفاهيم الإدارية، وتعزيز الانضباط الوظيفي، وتحقيق

صنعاء - سبأ: أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السياني، أن معركة الوعي التي تواجهها الأمة اليوم، من قبل الأعداء تكمن في محاولاتهم المستمرة لسلخها عن هويتها الإيمانية في كل مناحي الحياة، وفي مقدمتها أساليب ومفاهيم الإدارة، وتحديدًا في الجانب الرسمي لمؤسسات الدولة.

وأوضح السياني، خلال تدشينه اليوم، البرنامج التدريبي «المسؤولية العامة وإدارة شؤون الأمة»، الذي تنظمه هيئة تنظيم شؤون النقل البري، بالتنسيق مع المركز الوطني لبناء القدرات واتخاذ القرار، أن استهداف المفاهيم الإدارية بهدف إلى إفراغ الوظيفة العامة من قيمها الأخلاقية والإيمانية.

وأشار إلى أن المرحلة الراهنة تتطلب الارتقاء بالأداء الإداري والوظيفي، وتعزيز الوعي الحقيقي بمفهوم المسؤولية العامة، انطلاقاً من مرجعية إيمانية وأخلاقية أصيلة..وأكد نائب الوزير، أهمية عقد مثل هذه البرامج التدريبية ذات الأهمية في بناء مؤسسات الدولة وبما يسهم في تقديم خدمات للمواطنين بشفافية ووضوح.

وأفاد بأن البرنامج التدريبي يستند إلى دروس وخطب وحكم أمير المؤمنين الإمام علي عليه السلام، كما قدمها السيد القائد عبد الملك بدر الدين الحوثي، ضمن سلسلة محاضراته التربوية والفكرية التي تناولت



## التوقع المناخي لمتوسط درجة الحرارة الصغرى

لشهر فبراير ٢٠٢٦م

تشير التوقعات المناخية لمتوسط درجة الحرارة خلال شهر فبراير ٢٠٢٦م إلى ارتفاع خفيف في درجة الحرارة بشكل عام. وأيضاً الحرارة الصغرى مقارنة لشهر يناير الماضي، بحيث تكون درجة الحرارة الصغرى أقل مما يمكن في مناطق المرتفعات الشمالية والوسطى و في مناطق المرتفعات اجزاء من الصحاري، وتكون أكثر ارتفاعاً في المناطق الداخلية والهضاب و اجزاء من المناطق الشرقية بينما المناطق الساحلية الغربية والجنوبية وجزيرة سقطرى تكون مرتفعة نسبياً كما هو موضح في الخارطة.

تشير التوقعات المناخية لمتوسط درجة الحرارة خلال شهر فبراير ٢٠٢٦م إلى ارتفاع خفيف في درجة الحرارة بشكل عام. وأيضاً الحرارة الصغرى مقارنة لشهر يناير الماضي، بحيث تكون درجة الحرارة الصغرى أقل مما يمكن في مناطق المرتفعات الشمالية والوسطى و في مناطق المرتفعات اجزاء من الصحاري، وتكون أكثر ارتفاعاً في المناطق الداخلية والهضاب و اجزاء من المناطق الشرقية بينما المناطق الساحلية الغربية والجنوبية وجزيرة سقطرى تكون مرتفعة نسبياً كما هو موضح في الخارطة.

الإدارة العامة للمناخ والتغيرات المناخية قطاع الأرصاد الجوية



## رئيس مجلس إدارة مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمينية يكرم ممثل الغرفة الملاحية بالحديدة

الحديدة - النقل والأشغال: كرم رئيس مجلس إدارة مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمينية المهندس زيد أحمد طه الوشلي ممثل الغرفة الملاحية بالحديدة إبراهيم محمد الدرة بدرع المؤسسة وشهادة تقديرية عرفانا بدورة الوطني المتميز في المجال الملاحي وجهوده العظيمة في الارتقاء بأداء الغرفة الملاحية بالوطن، وتمن رئيس مجلس إدارة المؤسسة جهود ممثل الغرفة الملاحية بالحديدة بتعزيز التنسيق والتعاون البناء والجاد بين مؤسسة موانئ البحر الأحمر والغرفة الملاحية.

من جانبه أشاد ممثل الغرفة الملاحية بقيادة الرئيس التنفيذي للمؤسسة ونائبه نصر النصيري وكافة العاملين بموانئ البحر الأحمر في استمرار العملية التشغيلية واستقبال السفن في أحلك الظروف التي مرت بها المؤسسة نتيجة العدوان والحصار التي تعرضت له موانئ البحر الأحمر اليمينية.

حضر التكرم مديراً عموم مكتب رئيس مجلس الإدارة علي الانسي والعمليات البحرية القبطان محمد السابيس ونائب مدير عام مكتب رئيس مجلس الإدارة أكرم رمضاني ومدير إدارة الحركة الملاحية الكابتن مصطفى الديلي.

النقل والأشغال  
Transport and Works

العدد (53) السنة الخامسة شعبان 1447هـ فبراير 2026م

المشرف العام  
محمد عياش قحيم  
وزير النقل والأشغال العامة  
مدير التحرير  
ماجد الكحلاني  
إدارة التحرير  
الإدارة العامة للإعلام والعلاقات العامة بوزارة  
النقل والأشغال العامة والهيئات والمؤسسات التابعة لها

التصميم والإخراج الفني  
علي مبارك  
الاعلانات يتم الاتفاق مع الإدارة للإعلام والعلاقات العامة  
وزارة النقل والأشغال العامة - صنعاء - حدة  
خلف عرب صول - أمام سفارة الكويتية  
7770781123 \* 777987484 \* 777352515  
كل ما ينشر من كتابات لا يعبر عن وجهة نظر الصحيفة بل يعبر عن قناتها

أرقام الاشغال	قطاع النقل	قطاع الأشغال	هيئة الطيران	هيئة الشؤون البحرية	هيئة تنظيم النقل البري	صندوق الطرق	المؤسسة العامة للطرق والجسور
505030	8000045	8000250	414645	8000007	510476	8000048	