

# النقل والأشغال

Transport and Works

العدد (53) السنة الخامسة شعبان 1447هـ فبراير 2026م

زوروا موقعنا على الانترنت: www.mot.gov.ye



في كلمته بمناسبة إحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن 1447هـ ..

## قائد الثورة: المشروع القرآني حاضر بأقوى مما مضى وجادون في استهداف أي تمرّك للعدو الإسرائيلي في «أرض الصومال»



صنعاء - أبْيَأْ: كَقَادَ الثُّوْرَةِ السَّيِّدُ عَبْدُ الْمَالِكِ بَدْرُ الدِّينِ الْحَوَّيْنِيِّ، أَنَّ الْمَشْرُوْعَ الْقُرْآنِيَّ لِلْسَّيِّدِ حَسِينِ بَدْرِ الدِّينِ الْحَوَّيْنِيِّ، حَاضِرٌ فِي هَذِهِ الْمَرْحَلَةِ بِأَقْوَى مَا مَضِيَّ، وَهُوَ مِنَ الْمَصَادِيقِ عَلَى وَعْدِ اللَّهِ لِعِبَادِهِ الْمُؤْمِنِينَ الْمُسْتَعْفِفِينَ الْصَّابِرِينَ.

وَاعْتَرَفَ السَّيِّدُ الْقَادِيُّ فِي كَلِمَتِهِ بِالذُّكْرِيِّ السَّنَوِيِّ لِشَهِيدِ الْقُرْآنِ، هَذِهِ الْذُّكْرِيِّ مَخْطَةٌ لِلْاسْتِفَادَةِ مِنْ مَعْلَمٍ شَخْصِيَّتِهِ فِي مَقَامِ الْإِقْدَادِ.

وَأَشَارَ إِلَى أَنَّ شَهِيدَ الْقُرْآنِ تَحْرُكَ فِي مَرْحَلَةٍ مِنَ الْإِسْتِعْفَافِ وَالْمَعَاوَةِ وَالْإِعْدَاءِ كَأَنَّهُ عَلَى يَقِينٍ بِالْإِتَّكَاءِ عَلَى السَّنَدِ الدُّولِيِّ مِنْ وَادِ الْمَشْرُوْعِ الْقُرْآنِيِّ، مَؤْكِدًا أَنَّ الْإِعْدَاءَ فَشَلَّاً فِي دِفْفُومِهِ مِنْ قَلْبِ شَهِيدِ الْقُرْآنِ، وَفَازَ بِأَنَّ تَكُونَ شَهَادَتُهُ مِنْ تِبْطِيلٍ يَاسِيٍّ وَأَقْدَسِ مَشْرُوْعَهُ.

وَقَالَ «فِي ذَكْرِي شَهِيدِ الْقُرْآنِ مَا يَرِسِّهِ الْقَضِيَّةُ الْمَقْدِسَةُ وَالْمَبَارَكَةُ وَالْتَّضْحِيَّةُ الْعَظِيمَةُ وَلَكِنَّ قَوْافِلَ الشَّهِيدَاءِ فِي الْمَسِيرَةِ الْقَرْآنِيَّةِ وَالْمَلَوِّمَةِ شَهِيدِ الْقُرْآنِ وَرَفَاقِهِ وَالْأَمَّةِ الْمَجَاهِدَةِ».. وَتَوَقَّفَ السَّيِّدُ عَبْدُ الْمَالِكِ بَدْرُ الدِّينِ الْحَوَّيْنِيِّ عَنْ مَحَاوِلَةِ الْعَدُوِّ الْإِسْرَائِيلِيِّ بِاسْمِرَارِ تَحْقِيقِ هَدْفِهِ فِي الصَّوْمَالِ، بِاعْتِنَارِ مَوْقِعِهِ الْمُغَرَّبِ فِي مَقَابِلِ خَلْيَجِ عَدَنَ وَبَابِ الْمَدِينَ، مَؤْكِدًا أَنَّ سَعْيَهُ يَجْاهِدُ كُلَّ الْمُنْطَقَةِ، وَيَهْدِ فِي تَفْكِيرِكِ الْأَمَّةِ وَيُعَثِّرُهَا.

ص 3

## وزارة النقل والأشغال العامة تستقبل العام الجديد بعدد من المشاريع في عدد من المحافظات

ص 6-7

### وزارة النقل والأشغال العامة تحيي الذكرى السنوية لشهيد القرآن والشّهيد الرئيس الصماد 1447هـ



ص 8-9

### قيادات وزارة النقل والأشغال تزور ضريح «شهيد القرآن» في مران بصعدة



ص 10

تقرؤون داخل العدد

تمْضِي  
الجِيلُ  
فَوْلَدَ فَأْرَا



د. بن جنior يكتب عن:



هيئة الطيران: الحديث عن فتح  
المطارات تضليل لتفطية الحصار  
ومطار صنعاء جاهز بنسبة 100%

الوجه الخفي لذكرتك .. ما لا تخبرك  
به شركات الطيران عند الشراء ..

مشروع درع المسافر العربي



ص 14-15



في كلمته بمناسبة إحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن ١٤٤٧هـ ..

## قائد الثورة: المشروع القرآني حاضر بأقوى مما مضى وجادون في استهداف أي تمرّك للعدو الإسرائيلي في «أرض الصومال»



أن يستشعر أهمية المسؤولية المقدسة وخطورة التفريط بها.

وأكّد السيد القائد على أن مسؤولية الأمة في أن تكون ثابتة على الحق وتحمل مسؤوليتها في الصدّي للأعداء لا أن تقبل بهم وتخون لهم وتخونهم من السيطرة عليها.

وشدد السيد القائد على «أن القيام بمسؤولية لا يد منها حتى يبقى اخواتنا الإسلاميين صافين ونقينا وراسخنا وحاضر في واقع حياتنا وإلا فأولئك الأشخاص يضلون ويفسدون»، مؤكّداً أن الأمة أحوج ما تكون إلى أن تستشعر مسؤوليتها وتدرك خطأ التفريط فيها وما يتربّ عليها من عقوبات وأضرار كبيرة جداً.

وبيّن أن سيطرة الطاغية والجحدين والمفسدين على المجتمعات البشرية ليست مسألة بسيطة ولا هينة، خاصة وإن الطاغية يجدهم للسيطرة على حرية الإنسان واستقامته ولا يتركون المجال للانطلاق في مسيرة الحياة على أساس تعليمات الله تعالى.

وأكّد أن شهيد القرآن تحرّك بأعلى مستوى يستطيعه من التحرّك، وأعمل على استئناف الأمة شكلًّا كبيرًّا في ذلك، ومن أبرز المعالم لشخصية شهيد القرآن هي البصيرة والوعي العالى جداً، وهي من أهم المكتسبات من القرآن الكريم.

وذكر على موضوع الوعي الذي هو من أهم ما تحتاجه الأمة في مواجهة التضليل الذي يمارسه أعداؤها، وهو من أبرز ما يستخدمونه للسيطرة على الناس، مؤكّداً أن جبهة الشر من اليهود والنصارى واعوانهم، هي جبهة ضلال وأفساد وظلم وطغيان.

وذكر قائد الثورة، أن الأعداء يملكون نشاطاً هائلاً للتضليل من خلال وسائل الإعلام والتثقيف، ومن خلال أسلوب وعناوين شديدة، مشيراً إلى أن حملة الإضلال والتزيف لحقائق، والإليس للحق بالباطل في هذا الزمن، هي بأقوى من أي عصر في كل تاريخ البشرية.

وقال «نحن بحاجة إلى نور الله والبصيرة العالية والوعي الكبير لمواجهة كل الملالات الظلامية، سيعاونكم تأثير ذلك الإضلال في واقع أمتنا بشكّل رهيب جداً، و Shawaheh واصحة من خلال حالة التي في معظم إنجازاته في إنشاء وتحقيق إنجازات عظيمة في ديننا ودنياها وحسنة الكرامة، مؤكّداً إلى أن الأمة

هي تتابع «فترة شهيد القرآن بالله كانت واعية، فيها الثقة حال المستكرين في كل زمان ومكان، مؤكّداً أن الممارسات الظالمة ضد المتمميين للمشروع القرآني من سجون وقتل وتدمير وحروب كثيرة وهمجيات إعلامية وفضائلة وإيمانكيات هائلة، فشلت وتتامي المشروع وتعاظم».

ولفت قائد الثورة، إلى أن الأمة مستدفة ويسعى الأعداء إلى إذالها واستبعادها، وإن ذلك هي حاجة إلى التحرّك وفق منهج الله لتكون في وضعية تنصر فيها على أعدائها، مبيناً أن ضعف اليمان يعكس على ثقة الأمة بوعود الله الصريح الواضح بالنصر.

وقال «هذا الله ثابت في مواجهة كل التحديات والمخاطر والظروف وفي كل المراحل، والحلّة السائدة في واقع الأمة هي الإعراض عن القرآن في مقام الاعتداء، والإلقاء والتوجهات العاملية».

وأشار إلى أن من المعالم البارزة في شخصية شهيد القرآن هي التقوى له والشعور العالى بالمسؤولية، موضحاً أن القرآن الكريم يجيء فينا الشعور بالمسؤولية، كإعنة عنوان المجد والأمر بالمعروف والنهى عن المنكر، وهي مسؤوليات مقدسة ومشفرة للإله.

وأكّد أن الشر يأتى إلى الواقع الأمة عبر الأشار فيسعون في الأرض فساده، وسياسات وتجاهات ومارسات الأشرار هي طغيان واجرام وظلم وفساد وهذا ما عليه قوى الطاغوت والأساتذة في عصرنا وزماننا المتمثّلة بالاليهودي الصهيوني، وأذرعه، أمريكا وأسرائيل وبريطانيا، ومن معهم».

وبيّن أن شهيد القرآن تحرّك دون سند عسكري وتحرّك في منتهى ظروف الاستضافة ومن نقطة الصفر، مضيّقاً «كانت فترة شهيد القرآن بالله كبيرة جداً وتحلّت هذه الفترة في انطلاقه، وفترة موقفه، والظروف التي تحرّك فيها والأعباء في ذروة هجمتهم على إمّنا الإسلامية في بداية الألفية الثالثة».

وأوضح أن شهيد القرآن تحرّك دون سند عسكري واستعرض السيد القائد، الحالة العامة للأنظمة العربية مع انطلاقه شهيد القرآن، والتي كانت حالة المزيمة الشاملة في معظم الواقع العربي والإسلامي.

وقال «بعد المجمحة الأمريكية والإسرائية والإسلامية تحت عنوان مكافحة الإرهاب اتجهت الانظمة مسارية للتودّد إلى الأمريكي بالإذعان له والطاعة له على حساب الشهادة، مقام نصر حقيقة الله وجعل بالشهادة أثراً العظيم، فيما حفّه الله من نصر عظيم للمشروع القرآني المبارك، مبيناً أن الشعب اليمني أحيا الذكرى على نحو واسع على المستوىين الرسمي والشعبي».

وقال «إحياء الذكرى في إطار المشروع القائم والمتصرّ والمجذر، والبارك والمقدس، المشروع القرآني العظيم، إحياء في إطار ما من الله به من نقلات لهذا المشروع، كثمرة من ثمار العطاء العظيم ليشهد القرآن في جهوده وتضحياته ورفاق الشهداء»، وأوضح أن إحياء ذكرى سنوية شهيد القرآن، يأتي في إطار الحضور المبارك لشعب اليمان والحكمة على مستوى العالم بصورة عامة والأمة الإسلامية شكل خاص، في مرحلة من أهم المراحل، مضيّقاً «تعيش ذكرى شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوي، كل يوم نهجاً قرآنياً يصنع الوعي وينير الدرب ويهتم بالغارف القرآني، ويضيّق البصيرة ويزيلها إنجاهي إلحاده للرأي».

وتابع «ذكرى شهيد القرآن ما يرسّه القضية المقدسة والباركة والتضحية العظيمة وكل قوافل الشهداء في المسيرة القرآنية والمظلومة لشهيد القرآن ورفاقه والامة المباركة.. وبين، أن حال من يقفون ضد المشروع

صنعاء - سبأ:

أكّد قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوي، أن المشروع القرآني للسيد حسين بدر الدين الحوي، حاضر في هذه المرحلة بأقوى مما مضى، وهو من المصادق على وعد الله لعباده المؤمنين المستضعفين الصابرين، وأعتبر السيد القائد في كلمته بالذكرى السنوية لشهيد القرآن، هذه الذكرى محطة للاستفادة من معلم شخصيته في مقام الاقداء.

وأشار إلى أن شهيد القرآن تحرّك في مرحلة من الاستضافة والمعاناة والأعداء كانوا على يقين بالإنكاء على السنّة الدولي من واد المشروع القرآني، مؤكّداً أن الأعداء فشلوا في هدفهم من قتل شهيد القرآن، وفاز بأن تكون شهادته مرتبطة بآسي، وأقدس مشروعه، وقال «في ذكرى شهيد القرآن ما يرسّه القضية المقدسة والباركة والتضحية العظيمة وكل قوافل الشهداء في المسيرة القرآنية والمظلومة لشهيد القرآن ورفاقه والأمة المباركة».. وتوقف السيد عبد الملك بدر الدين الحوي عند محاولة العدو الإسرائيلي باستمرار لتحقيق خليج عدن وباب المندب، مؤكّداً أن سعي كيان العدو للسيطرة على الممرات المائية يهدّد كل المنطقة، وبهدف تفكيك الأمة وبعثّها.

وقال «زيارة الحرم ساعر إلى أرض الصومال أتت بطريقة خفية بالتسليع عبر إيوبيا، زيارة بطريقة التسلل والتخفّي إلى أرض الصومال جاءت بسبب خوفه من الموقف الغيبي، و واضح أن الجرم سaur كان خافضاً من موقفهيني ومستوى الموقف العربي والإسلامي لا يحيفه».

وأكّد قائد الثورة جديّة اليمان التامة في موقفه الداعم للشعب الصومالي المسلم الشقيق، مضيفاً «ما يجري في أرض الصومال بالنسبة لذات أهمية كبيرة لأنه يشكل تهديداً ضد اليمان وشعوب المنطقة، وهذه مسالة لا يمكن أن نسكت عنها أبداً».

وقال «لا يكفي إصدار البيانات تجاه التحرّك الإسرائيلي في أرض الصومال، لأن العدو لا يغيرها إيه أهلي ولا أي قيمة أبداً»، مؤكّداً الاستمرار في عملية الرصد، والعمل على تقوية عصبة الرصد للتحرّك الإسرائيلي في أرض الصومال.. وأضاف «جادون في استهداف أي تحرّك إسرائيلي في أرض الصومال، لأن العدو لا يغيرها إيه أهلي ولا أي قيمة أبداً»، مؤكّداً الاستمرار في عملية الرصد، والعمل على تقوية عصبة الرصد للتحرّك الإسرائيلي في أرض الصومال، كما تبيّن في الحديث عن شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوي، مبيناً أن المقام مع ذكرى الشهادة، مقام نصر حقيقة الله وجعل بالشهادة أثراً العظيم، فيما حفّه الله من نصر عظيم للمشروع القرآني المبارك، مبيناً أن الشعب اليمني أحيا الذكرى على نحو واسع على المستوىين الرسمي والشعبي».

وقال «إحياء الذكرى في إطار المشروع القائم والمتصرّ والمجذر، والبارك والمقدس، المشروع القرآني العظيم، إحياء في إطار ما من الله به من نقلات لهذا المشروع، كثمرة من ثمار العطاء العظيم ليشهد القرآن في جهوده وتضحياته ورفاق الشهداء»، وأوضح أن إحياء ذكرى سنوية شهيد القرآن، يأتي في إطار الحضور المبارك لشعب اليمان والحكمة على مستوى العالم بصورة عامة والأمة الإسلامية شكل خاص، في مرحلة من أهم المراحل، مضيّقاً «تعيش ذكرى شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوي، كل يوم نهجاً قرآنياً يصنع الوعي وينير الدرب ويهتم بالغارف القرآني، ويضيّق البصيرة ويزيلها إنجاهي إلحاده للرأي».

وتابع «ذكرى شهيد القرآن ما يرسّه القضية المقدسة والباركة والتضحية العظيمة وكل قوافل الشهداء في المسيرة القرآنية والمظلومة لشهيد القرآن ورفاقه والامة المباركة.. وبين، أن حال من يقفون ضد المشروع

# الرئيس المشاط يكرّم أسرة شهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي

ومواقفه الخالدة في مناصرة القضية الفلسطينية ودعم إسناد غزة ومواجهة الطغيان الأمريكي، والإسرائيلي”.

وأضاف “إننا اليوم نقول لشهيد القرآن، لقد أثمر دمك نصراً، وتكللت جهودك وعيّاً وبصيرة، وأثبتت الأحداث والأيام، مدى حاجة الأمة إليك وإلى المشروع القرآني الذي أطلقته في مرحلة عصيبة من تاريخ الأمة، لتتمكن اليوم من مواجهة مشاريع الميمنة الصهيونية والأمريكية”.

وأشار الرئيس المشاط، إلى أن الشهيد القائد استطاع من خلال المشروع القرآني فضح مؤامرات الأعداء ومحضطتهم على الأمة، مبيناً أن مشروع المسيرة القرآنية قدم الحلول والرؤى التي تبني الأمة وتوهّلها للتغلب على كل التحديات والأخطر التي تشهدها.

وأكّد التأكيد على اهتمام القيادة بأسرة الشهيد القائد وكل شهداء الوطن الذين سطروا أعظم الملاحم البطولية جهاداً في سبيل الله ودفعاً عن الوطن والشعب، ومواجهة تحالف قوى العدوان الأمريكي، الصهيوني وأدواته في المنطقة، والسير على منهجية ودرب شهيد العزيز



والاستكبار العالمي “أمريكا وإسرائيل”， والدفاع عن قضايا الأمة ونصرة المستضعفين. وقال “رأينا ثمرة الشهيد القائد والمشروع القائد من اليوم في الانطلاقة الإيمانية للشعب قوى الطغيان والدين الحوثي في الذكرى السنوية لاستشهاده. وخلال زيارته لأسرة شهيد القرآن، أشاد نفامة الرئيس، بما تخلّت به شخصية الشهيد القائد من صفات وشجاعة نادرة في مواجهة قوى الطغيان

صنعاء-النقل والأشغال:

كرم نعامة المشير الركن مهدي المشاط رئيس المجلس السياسي الأعلى - القائد الأعلى للقوات المسلحة ، أسرة شهيد القرآن السيد حسين بدر

## النعماني والوهبي وبن جبّار وفتحي زورون أضحة الشهداء الصماد والرهوي والغماري ورفاقهم

المعرض وما يحتويه من صور للرئيس الصماد، عكست مدى تواضعه وقربه من المواطن البسيط، واستشعاره للمسؤولية وروحه المتفانية في سبيل الله، لافين إلى أن الصور التي تضمنها المعرض وثقت للتاريخ بأن الرئيس الشهيد الصماد كان رجل المسؤولية واهتماماته ومهامه الوطنية. حبيس قصره.

الهيئة الوطنية العليا لمكافحة الفساد ريدان الموكّل وعضو الهيئة المهندس حارث العمري، اطلع أعضاء المجلس السياسي الأعلى والقائم بأعمال رئيس مجلس الوزراء على قوى العدوان والاحتلال. وفي الزيارة التي رافقهم ب أعمال رئيس الوزراء على معرض الرئيس الصماد وما يحتويه من صور ومقتنيات جسدت مرحلة حياته الجهادية واهتماماته ومهامه الوطنية. وأشاد الزائرون بحسن تنظيم

الوطن والأمة، والسير على نهجهم الجهادي حتى يتحقق للوطن والأمة النصر المؤزر على قوى العدوان والاحتلال. وفي الزيارة التي رافقهم فيها أمين سر المجلس السياسي الأعلى سليم المغلس وأمين عام رئاسة الجمهورية حسن شرف الدين، ونائب رئيس مجلس الشورى ضيف الله رسام، ونائب رئيس

رفاقه ووضعوا إكليلًا من الزهور على أضرحهم. وقرأ الزائرون، الفاتحة ترحماً على أرواحهم، وأرواح كل شهداء الوطن الذين قدموا أنفسهم رخيصة في سبيل الله وفداءً للوطن والذود عنه ونصرة الأشقاء في غزة والقضية الفلسطينية. وأكّدوا الوفاء لهم ولكل شهداء

صنعاء- النقل والأشغال:

زار أعضاء المجلس السياسي الأعلى محمد النعيمي وجابر الوهبي و الدكتور عبد العزيز بن جبور، والقائم بأعمال رئيس الوزراء العلامة محمد مفتاح، ضريح الشهيد الرئيس صالح الصماد ورفاقه في ميدان السبعين بالعاصمة صنعاء.

وخلال الزيارة اصطف حرس الشرف، وتقدم أعضاء المجلس السياسي الأعلى والقائم بأعمال رئيس الوزراء ومعهم نجل الشهيد الرئيس فضل صالح الصماد ووضعوا إكليلًا من الزهور، وتم قراءة الفاتحة ترحماً على أرواح الشهداء.

وابتهل الزائرون إلى الله تعالى أن يتغمد الشهيد الصماد ورفاقه بواسع رحمته ويتقبلهم عند الله من الأنبياء والصديقين والشهداء والصالحين وحسن أولئك رفيقاً.

عقب ذلك، زار أعضاء المجلس السياسي الأعلى والقائم بأعمال رئيس الوزراء روضة شهداء حكومة التغيير والبناء ورفقاء الوزراء ورئيس هيئة الأركان الفريق الركن محمد الغماري





بادر، والإعلام الدكتور عمر البخيتي، كلية من قبل عضو المكتب التنفيذي لأنصار الله يحيى أبو عوضة، أشار فيها إلى أن شهيد القرآن رجل عظيم ارتفع روحه في مثل هذه الأيام قبل ٢٤ عاماً بعد عمر حافل بالعطاء والجهاد والصبر والثبات والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ومقارعة الظالمين والمستكرين.

وأشار إلى أن السيد حسين بدر الدين الحوثي، توج حياته بالتضحيه في سبيل الله بعد أن أهدي للأمة والعالم المشروع القرآني والذي يمثل مشروع خلاص من أزماتها وما تواجهه من قبل اعدائها من عقبات وتحديات.

وأوضح أبو عوضة أن شهيد القرآن جسد قول الله تعالى "ومن خلقنا أمة يهدون بالحق وبه يعذلون" ، كما جسد قول الرسول صلى الله عليه وسلم "أهل بيتي فيكم كسفينة نوح من ركبها نجا ومن تختلف عنها غرق وهو".

وقال "لقد قاد الشهيد القائد السفينة بكل حكمة واقتدار وشجاعة وواجه أمواج الضلال والثقافات المغلوطة، كما واجه المؤامرات والتحديات التي واجهتها الأمة وأوصلها إلى بر الأمان".

ولفت عضو المكتب التنفيذي لأنصار الله، إلى من أنه المهم في هذه الذكرى الأئمية والحزنـية، استلهام الدروس والعبر وأو لها المرحلة التي تحرك فيها شهيد القرآن، إذ كانت مرحلة عصيبة تحركت فيها قوى الطاغوت بقيادة أمريكا لاستباحة الأمة واستهداف عزتها وكرامتها وهويتها ونبـ ثرواتها وجودها الحضاري كامة لها يكنـ وحضـارة.

وأضاف "من الأهمية بمكان، استذكار هذه المرحلة لتعريف عظمة المشروع القرآني الذي جاء به الشهيد القائد، ووقف لمواجهة التحرك الأميركي في وقت صعب وانخرط فيه الكثير ضمن المشروع الأميركي في حين وقف شالينا في مواجهة الطغيان والمشروع الأميركي وصرخ صرخته المدوية في الوقت الذي كان الجميع فيه يخضع لأمر يكاد ينحاف منها".

وطرق أبو عوضة إلى المشروع القرآني الذي قدمه الشهيد القائد  
اللهم وأمثال الماوية الجامعة للعلم بأسره، وكان مشروع هدى ونور  
يوحد بين أبناء الأمة، مستعرضًا المرحلة التي عاشها شهيد القرآن  
وهو يصارع الباطل وشخصيته وكل تحركاته التي جسد فيها القرآن  
الكريم:

واستعرض أول بيان أصدره شهيد القرآن في مسيرته والظروف التي مر بها ومعه ثلاثة من المجاهدين وحجم الإنجاز الذي تحقق من بعده استشهاده حتى اليوم، مشدداً على ضرورة الحفاظ على الإنجازات التي تحققت وتقديم المشروع القرآني للأمة الإسلامية. تخللت الفعالية فقرات إنشادية وشعرية.

الحوئي، أخيه القائد العظيم والرجل الشجاع السيد عبد الملك بدر الدين الحويي، ليقف في وجه الطاغية وأنه الكفر وما جهتم بالمساية له.

ويدين العلامة مفتاح ، أن السيد القائد يركز على بناء المجتمع  
الامثلية في الصبر والثبات والبذل والتضحية والعطاء والتعاون  
ويدعى دواماً إلى تكليف جهود أبناء المجتمع ومؤسسات الدولة  
والجهات المؤمنة بهذا النهج القومى.

وقال ”نحتاج دوماً إلى العودة إلى الله ومنهجه الرفيع وكذا إلى التغيير الذي أراده الشهيد القائد ويريده السيد القائد في واقعنا المؤسسي والاجتماعي والأسرى وسلوكنا اليومي بما يرضي الله عنا“.

وأضاف ”على جميع العاملين في وحدات الخدمة العامة مختلف مستوياتهم أن يكونوا نماذج في صدقهم والتزامهم في أداء واجباتهم وأن يكونوا عوناً للحكومة في إحداث التغيير الذي ينشده شعبنا وأن نواكب ما أنجزه الرجال في القوات المسلحة والأمن الذين ختصروا الزمن بالتصنيع الحربي والبذل والتضحية في سبيل الله ونصرة وطنهم وترسيخ الأمن والاستقرار“.

ونونه القائم بأعمال رئيس الوزراء بالدور المللهم الذي قام به الشعب  
اليمني في مسار نصره لأخوانه في قطاع غزة وإصال مظلومتهم  
إلى كل شعوب العالم الذي خرجوا في مسيرات تضامنية.  
وقال “على العدو أن يعي أن شعبنا المتمسك بهويته اليمانية عصي  
على الخنوع والركوع والصهيونية وأن صبرنا أعظم واحتمالنا عظيم  
ووثقنا بالله أعظم من عدوكم ومكركم وموعدون بالنصر من  
الله”.

وأكَدَ أَنَّ عَبْثَ الْعُدُوْنَ بِبَلْدَنَا وَمَا يَرْتَكِبُهُ مِنْ جَرَائِمَ بَحْقِ شَعْبِنَا  
وَمِنْ إِفْسَادِ الْمُجَمَعِ وَضَرْبِ بَعْضِهِ بَعْضٌ وَإِذْكَارِ الشَّهْنَاءِ  
وَالْبَغْضَاءِ وَالتَّنَازُعِ بَيْنِ أَبْنَاءِ الْوَطَنِ سَبَبَهُ بِالْبَوَارِ خَاصَّةً بَعْدَ أَنْ  
تُكَشَّفَ حَقِيقَةُ عَدُوِّهِمُ الْإِجْرَامِيِّ وَالْخَلْتَافِهِمُ فَيُمَارِسُهُمْ بِيَنْهِمْ.

واشار إلى أن شعبنا شعبا واحدا ولا يقبل بإذلاه أو استلامه ويتوجه ويباصل مواجهة عدوه كما سيواجه المشروع الصهيوني الذي لا يقبله شعبنا سواء في الشمال أو الجنوب أو الشرق أو الغرب ولا في الداخل ولا الخارج باستثناء العملاء والمرتزقة الخونة.. مشددا على أن شعبنا ومنطقتنا عصيين على الصهاينة وسيفتشون هذا المشروع آجلا أم عاجلا.

واختتم العالمة مفتاح كملة قائلاً: يكفينا ويكفي مشروع الشهيد القائد نفراً واعتزازاً نامن بواجه الصهاينة الذين يعدون حالياً العدة اللاعتداء على وطننا الحبيب وسنظل لهم بالمرصاد.

وأقيمت في الفعالية التي حضرها نائب رئيس مجلس الشورى ضيف الله رسام، ونائباً وزيراً الكهرباء والطاقة والمياه عادل

صنعاء - النقل والاشغال :  
شارك عضو المجلس السياسي الأعلى الدكتور عبد العزيز صالح بن  
حيثور، في الفعالية المكرمة ل بحياء الذكرى السنوية لشهيد القرآن  
السيد حسين بدر الدين الحوثي ١٤٤٧ هـ  
وفي الفعالية أشاد عضو المجلس السياسي الأعلى بالجع الكبير الذي  
حضر لمشاركة في هذه الذكرى السنوية لقائد المسيرة شهيد القرآن  
السيد حسين بدر الدين الحوثي .. موضحًا أن هذه الذكرى المؤلمة  
مفعمه بالدروس والعبر، ومحطة يتذكر الجميع فيها سيرة ومناقب  
الشهيد القائد.

ولفت إلى أن الشهيد القائد رسم بروحه ودمه معلم الطريق للنصر المبين الذي تحقق خلال 11 سنة من مواجهة يمننا المتواضع في الإمكانيات وبين هذه القوى المتفندة في المنطقة بقيادة السعودية، وأشار إلى أن من يقرأ المشهد بشكل طبيعي يجد أنه لا يمكن أن نصل إلى هذه المرحلة من النصر في ظل ضعف الإمكانيات إلا بتعاليم هذا القائد الملهم وروحه العظيمة التي تحلى بها منذ لحظة انطلاق فكرته والجماعي التي اتتت حوله ونهاجه القرائي الذي سار عليه قائد الثورة.

وتطرق الدكتور بن حبتوor، إلى ما يحدث في جنوب اليمن حالياً، واعتبرها التكاسة حقيقة وانقسام لأعدائنا الذي شنوا العدوان على شعبنا، وواحدة من تباشير النصر وتاتح للموقف العظيم لشعبنا وقائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي وصبره وصود شعبنا. وقال "اليوم يدير المعتمدي السعودي مشروعًا جديداً تحت مسمى حوار جنوبي- جنوبي ومن السخرية أن العدو الذي قتل وحاصر شعبنا وقادته وفي مقدمتهم الشهيد الرئيس صالح الصماد ورئيس الوزراء الشهيد أحمد الهوبي وكوكبة من القيادات المدنية والعسكرية هو من يدير هذا الحوار".

وشدد على ان السلام لن يكون إلا عبر بوابة صناعة وليس من خلال المرتزقة والعملاء الذين يأتمرون بأمر السفيرين السعوديين والإماراتيين.

يدوره وأشار القائم بأعمال رئيس الوزراء العالمة محمد مفتاح، إلى أن الشهيد القائد الذي كان يعرف حجم الصعوبات التي ي يريد العدو أن يطرحها في طريق الشعب اليمني وأمام المسيرة القراءية، تحمل مسؤولية مواجهة طواغيت هذا العصر وهي نفسها ومن معه بمواجهة.

وأكَدَ ان طواغيت هذه المرحلة يمتلكون من القدرات والإمكانيات والجبروت ما لم يمتلكها أحد من قبلهم من الطواغيت على مدار التاريخ الإنساني.  
ولفت إلى أن الله هيأ بعد استشهاد القائد السيد حسين بدر الدين

# وزارة النقل والأشغال العامة تستقبل العام الجديد بعد عطيفي والحيفي يتقدان أعمال ترميم الجسور في طريق الحديدة - تعز

وتأهيل العديد من الجسور والعبارات الأخرى، وكذلك سفلة المسار المائي المتمثل في طريق "الحديدة - بيت الفقيه - الجراحي". خلال الزيارة أشاد الحافظ بالجهود المبذولة من قبل المؤسسة والصادق في استكمال وترميم الجسور والعبارات الواقعة على هذا الطريق الحيوي. وقد على أهمية استكمال الأعمال الانشائية والتأهيلية لهذه الجسور، إلى جانب تنفيذ أعمال صيانة وتأهيل لجسر خط الجلة في مديرية بيت الفقيه بتمويل مشترك من صندوق صيانة الطريق، والسلطة المحلية في المحافظة. مرافقهم خلال الزيارة مهندس محمد شرف الدين، والإشراف بالصادق المهندس بشير الصانع، وفرع الأشغال المهندس صدام مطة، والوحدة الفنية المهندس عبدالله بريدي.



النقل والأشغال: تفقد محافظ الحديدة عبدالله عطيفي، ومعه وكيل وزارة النقل والأشغال لقطاع الطرق المهندس نبيل الحيفي، سير العمل في مشاريع ترميم وتأهيل عدد من الجسور والعبارات في طريق الحديدة - تعز. حيث اطلاعهما مدير مديرية بيت الفقيه حسين سهل، على سير الأعمال الانشائية والترميمات في جسور وادي دوعة، ووادي الكوبع ووادي السليكية، والتي تفذها المؤسسة العامة للطرق والجسور. واستمعوا من المهندسين والشريفين على المشاريع إلى إضاح عن مستوى التنفيذ وسبل الانجاز في الأعمال، والأهمية التي تشكلها هذه الجسور في تسهيل حركة السير والنقل عبر الطريق الرابط بين الحديدة ومحافظتي تعز واب. كما جرى التطرق إلى الاستعدادات الجارية لترميم

## المساوي والحيفي يدشنان مشروع إعادة تأهيل طريق "الريعي - البح"

النقل والأشغال:

دشن القائم بأعمال محافظ تعز أحد المساوي، ومعه وكيل وزارة النقل والإشغال العامة لقطاع الطرق المهندس نبيل الحيفي، مشروع إعادة تأهيل طريق "الريعي - البح" في مديرية مقننة بتكلفة ٧٠٠ مليون ريال.

وخلال التدشين، بحضور مساعد قائد المنطقة العسكرية الرابعة العميد محمد الخالد، وكيل محافظة تعز، أوضح المساوي أن تدشين أعمال الصيانة والترميم لهذا الطريق يأتي تنفيذاً لتوجهات رئيس مجلس السيادي الأعلى، بما يسهم في تحسين مستوى الخدمة للمواطنين. ولفت إلى أن العمل سيتواصل لإنجاز أعمال الصيانة والترميمات التي تتطلبها الطريق والشوارع في المحافظة. وأكد المساوي على أهمية ميكانة الطريق لمواكبة التوسيع العمراني في المحافظة، وتسيير حركة السير، وتقليل المطبات.

حضر التدشين مهندس فرع مؤسسة الطرق بالمحافظة المهندس محمد السامي، ومكتب الأشغال المهندس بيكيل حميد، والإشراف بصادق الطريق المهندس بشير الصانع، والصيانة المهندس فهمي الشوافي.



## مناقشة جهود صيانة وتأهيل عدد من الطرق الرئيسية بذمار

وأعاده تأهيل الطرق بالمحافظة، بما يسهم في تسهيل حركة السير وتقليل البصانع وخدمة السافرين.. حضر الاجتماع مدير فرع المؤسسة العامة للاتصالات المهندس فؤاد القواس.



إلى ذلك، كرمت السلطة المحلية بمحافظة ذمار، اليوم، رئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطريق المهندس نبيل الحيفي، وعدداً من الكوادر الهندسية تقديرًا لدورهم في إنجاز جهود صيانة وتأهيل عدد من مشاريع الطرق بالمحافظة. وخلال التكريم، أكد محافظ ذمار،

أن تكريم المهندس الحيفي يأتي تقديراً لدوره الفاعل في التوسيع بقطاع الطريق، سواء في مجال صيانة الطريق القائمة، أو تنفيذ طرق جديدة، أو صيانة مدينة الشرق - عتمة - الدليل، وقطع الملاحة - سوق الشلوث، بطول ١٥ كيلومتراً، وأوضح أعمال الصيانة شملت طريق معبر زجاجة البينين - الخلة - الحمراء، بطول ٧٠ كيلومتراً، إلى أن صناديق الملاحة الشرقي، وادارة الطرق مؤسسة الطرق المهندس إبراهيم الشرقي، وادارة إلى الأضرار التي لحقت بعدد من الطرق الحيوية، وخططت الصيانة الجارية والمستقبلية، واستعرض المجتمعون، بحضور مدير فرع مؤسسة الطرق والجسور المهندس محمد المداني، ومركز الصيانة بذمار المهندس زكريا الملاوري، ونائب مدير الإشراف وضبط الجودة بالصادق المهندس علي دهش، والمهندس المقيم محافظ ذمار أور التواري، أولويات التدخل في الأماكن الماتحة، بما يسهم في المحافظة على شبكة الطريق وتحقيق المأموريات، خاصة في خططه بما يسهم في تحسين مستوى السلامة المرورية والحفاظ على الطريق، وتعزيز الشراكة والتعاون المشترك لتنليل الصعوبات وضمان تنفيذ مشاريع كبيرة لصيانة وترميم الطرق الرئيسية وفق الإمكانيات المتاحة.

وأكمل الحيفي، حرص الصندوق على اسقرار تنفيذ المعايير الفنية ضمن الاستدامة.. وشدد على ضرورة إعطاء الطريق الرئيسية ذات الكثافة المرورية أولوية قصوى لما لها من أثر مباشر على حركة النقل والتنمية المحلية، بدوره، استعرض صندوق صيانة الطريق، والمؤسسة العامة للطرق والجسور، والسلطة المحلية، في إنجاز مشاريع الصيانة العديدة من الطرق الرئيسية بمحافظة ذمار،

## رئيس مؤسسة الطرق يتقدّم في مشروع طريق "صعدة - دماج - آل سالم"

وذكر أن المؤسسة استكملت المرحلة الأولى من المشروع بطول خمسة كيلو مترات.. مبيناً أن الأعمال المنجزة في المرحلة الأولى شملت الاعمال التراوية والانشائية والسفلية. وأكد المهندس الحضرمي أهمية مصانعة الجهود والاسقرار بنفس الوربة في تنفيذ بقية مراحل المشروع الذي يمثل شرياناً حيوياً يربط العديد من المناطق ويسهم في تعزيز البنية التحتية في مجال الطريق، وتسهيل تنقل المواطنين. رافقه خلال الزيارة، مدير المشاريع في المؤسسة المهندس صادق الجرباني، والجسور والأشغال المهندس عدنان إبراهيم.

النقل والأشغال: تفقد رئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضرمي، سير العمل في مشروع طريق "صعدة - دماج - آل سالم" الذي تنفذه المؤسسة بكلفة تصل إلى ثلاثة مليارات ريال بتمويل من صندوق صيانة الطريق. وخلال الزيارة، أسمح رئيس المؤسسة من مدير المشروع والمهندسين إلى إضاح عن مستوى التنفيذ في المرحلة الثانية من المشروع والتي تصل إلى الكيلو ١٠، نسبة إنجاز تقارب ٥٥ بالمائة، وأوضح الحضرمي أن المشروع الذي يبلغ طوله ٢٠ كيلومتر، ينفذ وفق عدة مراحل، حيث تبلغ تكلفة كل مرحلة ٢٥٠ مليون ريال.





مهندس سامي  
حسين المراسبي

## خصوصية إدارة مشاريع البنية التحتية للمطارات.. منظور تطبيقي من التجربة العملية

تُعد إدارة مشاريع البنية التحتية للمطارات من أكثر مجالات إدارة المشاريع تعقيداً وحساسية، نظراً لخصوصية الوظيفة التشغيلية للمطار، وتدخل المتطلبات الهندسية مع الجوانب الأمنية والتنظيمية والاقتصادية.

وتزداد هذه الخصوصية وضوحاً عند الانتقال من الإطار النظري إلى التطبيق العملي، كما يتجلى ذلك بوضوح من خلال الخبرة الميدانية في الإشارة على تنفيذ البنية التحتية لمطارات صعدة وتعز وعدن.

أحد أبرز أوجه الخصوصية في هذه المشاريع يتمثل في تعدد أصحاب المصلحة وتباين أولوياتهم، ففي المشاريع المذكورة، كان التنسيق مطلوباً بين سلطات الطيران المدني، الجهات الأمنية، الفرق الفنية، والاستشاريين، إضافة إلى السلطات المحلية، هذا التعدد فرض على إدارة المشروع اعتماد قنوات اتصال واضحة، وأليات اتخاذ قرار سريعة، خصوصاً في البيانات التي تعاني من تحديات إدارية أو لوجستية.

كما تبرز خصوصية مشاريع المطارات في حساسية الأعمال الإنسانية وتأثيرها المباشر على السلامة الجوية. فعند تنفيذ أعمال البنية التحتية مثل المدرجات، الممرات، ساحات وقوف الطائرات، وشبكات التصريف، لا مجال للأخطاء أو المخلوٌ المؤقتة. وقد أظهرت تجربة الإشراف في مطارات صعدة وتعز وعدن أهمية الفهم العميق لسلوك التربة، ومتطلبات الرصف الخاص بالطائرات، وتحمل الأحمال الديناميكية، إضافة إلى الدقة العالية في المناسبات والمليوں، لما ذلك من أثر مباشر على سلامة التشغيل.

وتحل الخصوصية أيضاً في الالتزام الصارم بالمعايير الدولية، خصوصاً معايير منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، ففي الواقع العملي، لا يقتصر الالتزام بهذه المعايير على مرحلة التصميم فحسب، بل يمتد إلى جميع مراحل التنفيذ والفحص والاستلام، وقد تطلب ذلك مراجعتات مستمرة للأعمال المنفذة، والتي تكفل من مطابقتها للمواصفات، حتى في ظل ظروف تنفيذ مقدمة أو شح الموارد أحاجاً.

ومن خلال التجربة الميدانية، يتضح أن إدارة المطار تمثل محوراً أساسياً في مشاريع المطارات، ففي بيئات مثل اليمن، تبرز مخاطر إضافية تتعلق بسلامة التوريد، الظروف الأمنية، والتغيرات المفاجئة في نطاق العمل. وقد استدعي ذلك تبني خطط منتهية لإدارة الوقت والتكلفة، مع إعطاء أولوية قصوى للأعمال الحرجة المرتبطة بسلامة الطيران.

كما أن إدارة التكامل بين التخصصات تعد من السمات البارزة لهذه المشاريع، حيث تتدخل الأعمال المدنية مع أنظمة الملاحة، الإضاءة الملاحية، وشبكات الطاقة والاتصالات، وقد أظهرت التجربة أن نجاح المشروع لا يعتمد فقط على جودة التنفيذ الإنساني، بل على القدرة على تسيير هذه الأنظمة ضمن منظومة واحدة تعمل بكفاءة. وفي الختام، تؤكد التجربة العملية في مشاريع مطارات صعدة وتعز وعدن أن خصوصية إدارة مشاريع البنية التحتية للمطارات لا تنتهي فقط من تعقيدها الفنّي، بل من حساسية دورها الاستراتيجي، وارتباطها المباشر بسلامة الأرواح واسقرارية التشغيل. وهو ما يجعلها مجالاً يتطلب كفاءة هندسية عالية، وخبرة إدارية متقدمة، وقدرة على العمل في ظروف استثنائية.

\* مدير إدارة المشاريع بالجنة العامة للطيران المدني والارصاد

## دد من المشاريع في عدد من المحافظات

### توقيع محاضر تنفيذ عدد من مشاريع الطرق بمحافظة البيضاء



صيانته الطرق، إلى جانب تدخلات صندوق صيانة الطرق وأسهامه في تمويل عدد من مشاريع الطرق الاستراتيجية التي تربط المديريات بعضها وربط المحافظة بالمحافظات المجاورة. فيما أكد المهندس الحيفي، حرص صندوق صيانة الطرق، على التعاون مع قيادة المحافظة والعمل وفق مصفوفة الاحتياجات والأولويات التي تم التوقيع عليها، لضمان تنفيذ المشاريع ذات الأثر المباشر على حياة المواطنين.

#### النقل والأشغال:

وقع محافظ البيضاء عبدالله إدريس، ورئيس مجلس إدارة صندوق صيانة الطرق والجسور المهندس نبيل الحيفي، على محاضر تنفيذ مشاريع الطرق الاستراتيجية بتكلفة مليار و٦٠٠ مليون ريال بتمويل صندوق الطرق والسلطة المحلية.

تتضمن المشاريع إعادة تأهيل وصيانة الطرق بالمحافظة، منها تنفيذ مشروع توسيعة ورصف شارع جبن، ومعالجة الحفريات وترميم الإسفلت في الشارع العام بمدينة رداع بتكلفة مليار ريال منها ٨٠٠ مليون

ريال بتمويل صندوق صيانة الطرق و٢٠٠ مليون ريال مساهمة السلطة المحلية. كما تتضمن، مشروع استكمال سفلة الدائري الغربي لمدينة البيضاء بتكلفة ٣٠ مليون ريال، منها ٢٠٠ مليون ريال بتمويل

صندوق الطرق و١٠٠ مليون ريال بدعم السلطة المحلية، وشق وسفلة مشروع طريق المريعة الرابط بين عفار قانية السوادية ردمان بتكلفة ١٥٠ مليون ريال، منها ٢٠ مليون ريال مساهمة السلطة المحلية.

ويتفق مشروع ترميم وصيانة الشارع الفرعية بمدينة البيضاء بتكلفة ١٠٠ مليون ريال، بتمويل صندوق ٣٠ مليون ريال، منها ٢٠٠ مليون ريال بدعم الصندوق. ويتضمن عفاف عفار وشارع خلط مارب مثلك تجربة إعادة تأهيل وصيانته.

### مذكرة مصفوفة احتياجات مشاريع الطرق وصيانتها



وصيانته انلٽط الدولي من مدينة رداع وصيانته انلٽط الدولي من مدينة رداع وحق مدينة البيضاء، والتدخل في الدائري الغربي لمدينة البيضاء بالمساهمة مع السلطة المحلية وصيانته وترميم طريق رداع رداع دار الجبل بالادال الجلوف. وخلال اللقاء أكد المحافظ إدريس، أهمية إدراج احتياجات المحافظة في تمويل الصندوق القادم، فضلاً عن أهميتها في تعزيز خطوط الملاحة والطرق من شريان حيوي

في البيضاء تعاني من تهالك كبير نتيجة لاستخدام الطويل والعوامل الطبيعية، مما يستدعي تدخل عاجلاً لإعادة تأهيلها.

فيما أوضح المهندس الحيفي حرص صندوق صيانة الطرق وردم الحفر

وسفلة مدخل عفاف الجبوري وشارع خلط مارب مثلك تجربة إعادة تأهيل

#### النقل والأشغال:

ناقشت محافظ البيضاء عبدالله إدريس، مع رئيس صندوق صيانة الطرق والجسور المهندس نبيل الحيفي، مصفوفة احتياجات المحافظة من مشاريع الطرق والصيانته لعدد منها بالمديريات.

وأستعرض اللقاء بحضور وكيل المحافظة احمد السيقل ومدير فرع المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس احمد المداني والصيانته.

بشير الصانع، المشاريع ذات الأولية لاعادة تأهيلها ومنها صيانة وترميم شارع رداع انلٽط العام ولذا التدخل بالمساهمة في إعادة تأهيل شارع جبن بمدينة

رداع بتكلفة ٨٠٠ مليون ريال. كما تشمل مشاريع صيانة وترميم وردم الحفر

وسفلة مدخل عفاف الجبوري وشارع خلط مارب مثلك تجربة إعادة تأهيل

### تفقد سير العمل في عدد من مشاريع الطرق الحيوية بمحافظة البيضاء



المنسية المطلوبة، بما يسهم في تحقيق الاستفادة المرجوة منه. كما تفقد المحافظ إدريس ورئيس مجلس إدارة صندوق الحبشي، طرق المريعة الفرعية الرابط بين مديريتي الملاجم وردمان وصولاً إلى ساحة الرسول الأعظم بالسوادية وكذا شارع مثلك عفار ومدخل مركز عفار الجبوري والتي تتطلب إجراء الصيانة والترميم وردم الحفر وسفلة بعض المناطق المتضررة خاصة موسم الأمطار.

إلى ذلك، أطلع المحافظ ورئيس الصندوق ومعهما وكيل المحافظة احمد السيقل وصالح الجبوري على طبيعة عدد من شوارع مدينة رداع، ومنها شارع جبن، الذي يتطلب تفاصيل

مشروع رصف وصيانته نظراً لتدوره وتأثير ذلك على حركة السير والمواطنين.

واسعمني المحافظ إدريس ورئيس الصندوق الحبشي إلى سرير من مدير مكتب الأشغال برداع

بعضها وترتبط محافظة البيضاء بمارب عبر طريق السوادية ردمان قانية. من جانبة، أوضح رئيس مجلس إدارة لطرق ومحافظة قيادة السلطة المحلية بتحميم البنية

التحتية لطرق ومحافظة قيادة السلطة المحلية بتحميم البنية

على تذليل أي معوقات لضمان إنجازه وفق المعايير على تذليل أي معوقات لضمان إنجازه وفق المعايير

النقل والأشغال: تفقد محافظ البيضاء عبدالله إدريس، ورئيس صندوق صيانة الطرق والجسور المهندس نبيل الحبشي، سير العمل في مشروع إنشاء

وتشييد جسر مليرة ردمان الاستراتيجي الرابط بين محافظتي البيضاء ومارب بتكلفة ٥٠٠ مليون ريال بتمويل صندوق الطرق.

وأستمع إدريس والحبشي، ومعهما وكيل المحافظة احمد السيقل ومدير المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس احمد المداني،

من القائمين على المشروع إلى شرح عن مستوى الانجاز ومرحل الشفف.

يأتي في إطار اهتمام المحافظ إدريس أن هذا المشروع

يهدف إلى تحسين شبكة الطرق، المحسنة على تذليل الحفريات والمحافظات المجاورة. لاقت إلى ضرورة

# وزارة النقل والأشغال العامة تحيي الذكرى السنوية لشهيد القرآن ١٤٤٧هـ

الخطابة التي علقت بالأمة عبر مراحل طويلة من التضليل والانحراف.. مؤكداً أن المشروع القرآني كان في جوهره مشروع تصحيف وبناء للإنسان والمجتمع.. وأشار إلى أن الشهيد القائد دعا للعودة إلى الإسلام الواقعي الأصيل، المستمد من القرآن الكريم والذي يعيد للأمة عزها وكرامتها، ويحرر وعيها من التبعية والارتهان.

ولفت إلى أن مسؤولية حمل هذه الرسالة لا تقتصر على فئة دون أخرى، بل تقع على عاتق الجميع، وفي مقدمتهم العلماء والمثقفون والقيادات الاجتماعية..

وبيّن الشليل أن من أبرز مارك عليه الشهيد القائد هو مسالة المسوية، باعتبارها الأساس في مواجهة مشاريع الإفساد والهيمنة.. مشدداً على أن ما يشهده اليمن اليوم من صمود ووعي هو ثمرة لذلك المشروع القرآني الذي تجذب معه الشعب اليمني بصدق وإيمان.. وأكد أن إحياء هذه الذكرى هو مسؤولية مستمرة لاستكمال مسيرة الوعي، وترسيخ القيم القرآنية في واقع الحياة.. لافتاً إلى أن من يرحل جسداً يبقى حاضراً بمشروعه وفكرة وأثره في وجدان الأمة.

تخلل الفعالية التي حضرها وكلاء الوزارة لقطاع الأشغال المهندي علي راجح ووكيل قطاع الإسكان المهندس قاسم عاطف ووكيل قطاع التخطيط المهندس وديع بحاف، ورئيس المؤسسة العامة للطرق والجسور المهندس عبدالرحمن الحضري، ومدراء وموظفو الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، عرض عن حياة الشهيد القائد.



ذكرى السنوية

١٤٤٧

مجرى التاريخ.. مددوا العهد بالمعنى على درب الشهيد القائد، واقتداء بهجه في نصرة الحق وإعلاء كلمة الله همما كانت التحديات.

من جانبه أكد الناشط الثقافي أحمد الوشلي أن الذكرى السنوية لشهيد القرآن تمثل محطة وعي مهمّة لاستحضار مشروعه القرآني، الذي أعاد لكتاب الله حضوره الحي في واقع الأمة.

وأوضح أن الشهيد القائد لم يتعامل مع القرآن كنص للتلاوة فقط، بل كمن يحيى الأمة بكمامة، ولتبقى راية الإسلام خفقة لاتخفي أمام قوى الاستكبار العالمي.

كما أكد أن الصمود الأسطوري الذي نشهده

اليوم، والهبة التي يفرضها اليمن، ما هو إلا ثمار

يائعة لتلك التضحيات العظيمة والوعي الذي غير

يunganج قضيّاً العقيدة والموية، ويصحّح المفاهيم



صنعاء- النقل والأشغال: أحيت وزارة النقل والأشغال العامة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، الذكرى السنوية لشهيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوئي رضوان الله عليه.. وفي الفعالية، أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السعاني أهمية إحياء هذه الذكرى الخالدة في حياة الشعب اليمني.

وقال إنها ذكرى رجل لم يكن مجرد قائد عابري تضاريس الزمن، بل كان صرخة حق دوت في آفاق الصمت، ومشروع حياة ابثق في زمن الارتهان، ونوراً هادياً أنبليج ليبدد ظلمات الوهن التي أحاطت بأمتنا».

وأوضح أن إحياء هذه الذكرى يتجاوز البعد العاطفي ليكون تجديداً للعهد والولاء، من خلال التمسك بالمنهج القرآني ووحدة الصف ونصرة قضيّاً الأمة لتعزيزه إلى واقع ملحوظ في السلوك الفردي وبناء مؤسسات الدولة.

وأشار السعاني إلى أن الشهيد القائد نهض في مرحلة ساد فيها الانكسار، فكسر بقيادته حاجز الرهبة، وأطّلق شعار الصرخة ليعيد للأمة ثقتها بربها ودستورها الخالد (القرآن الكريم).

وأكد أن مشروع الشهيد القائد لم يكن مذهبياً

أو فترياً، بل قدم مشروع قرانياً كمهاج عالي

يستهضف المهم، ويحرر الشعوب من قيود التبعية

والذلة، مفضياً بها إلى رحاب السعادة والحرية

المطلقة.. وبين أن الشهيد القائد رسم في الوجدان

أن القرآن الكريم ليس مجرد آيات للتلاوة، بل

هو خارطة طريق وعمل، ودليل بناء متكامل،

وسلاح فتك في وجه الطغيان، ومن خلال

الملازم والدروس التي صاغها بوعي وبصيرة،

## قيادة وزارة النقل والأشغال تزور أضرحة الشهداء الصم

وأكد نائب وزير النقل والأشغال الوفاء للرئيس الصماد والشهداء الرهوي والغماري ولكل شهداء الوطن والأمة، والسير على نهجهم الجهادي حتى يتحقق للوطن والأمة النصر المؤزر على قوى العدوان والاحتلال.

وأشاد بالروح الجهادية والتضالية لهذه الكوكبة من شهداء الوطن وعمركة "الفتح الموعود" .. موضحاً أن شجاعتهم في مواجهة العدوان جعلت منهم ثاذج قيادية فريدة تلهم الأجيال وتنصدر قامة الرعامة الخالصين لقضيّاً العصوب بهم.

الأركان، وقرأوا الفاتحة على أرواحهم وكافة شهداء الوطن الذين ارتفعوا مواجهة تحالف العدوان الأميركي، السعودي، الإمارتي، وفي معركة الفتح الموعود والجهاد المقدس.

وأطلعوا على معرض الرئيس الصماد وما يحتويه من صور ومقتنيات جسدت مسيرة حياته الجهادية واهتماماته ومهامه الوطنية.. مشيدين بما يحتويه من صور للرئيس الصماد عكست مدى تواضعه وقربه من المواطن، واستشعاره للمسؤولية، وروحه المتفانية في سبيل الله.



صنعاء- النقل والأشغال: زار نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السعاني، ومعه وكيلاً الوزارة لقطاع الأشغال المهندي علي راجح، ورئيس هيئة تنظيم شؤون النقل البري الدكتور إبراهيم المؤيد، أضرحة الشهداء الرئيس الصماد ورئيس الحكومة أحمد الرهوي، ورئيس هيئة الأركان الفريق الركن محمد الغماري.

ووضع السعاني وراجح والمؤيد أكاليل من الزهور على أضرحة

الرئيس الصماد ورئيس الوزراء ورفاقه الوزراء، ورئيس هيئة

# وزارة النقل والأشغال العامة تحيي الذكرى السنوية للشهيد الرئيس صالح الصماد



النقل البري إبراهيم المؤيد، والقائم بأعمال رئيس هيئة الطيران المدني والأرصاد عارف مصلح، أكد الناشط الثقافي أسامة المحظوري أهمية إحياء الذكرى السنوية للشهيد الصماد، تجسيداً للقيم والآثار المجاهدة التي سار عليها في بناء الدولة بروابط إيمانية وعزيمة راسخة، وأوضح أن الشهيد الصماد انطلق في مهامه الكبيرة لقيادة الدولة، متوكلاً على الله في ظروف بالغة الحساسية، أسمت بشحنة الموارد ونقل البنك المركزي، وتصعيد المصارف من قبل تحالف العدوان السعودي الإماراتي الأمريكي.

وأشار المحظوري إلى أن الشعب اليمني لم ينس في الشهيد الصماد صدق التوجه في خدمة المجتمع قوله وعلماً، لا سيما من خلال مشروعه التضوبي "يد تحمي... ويد تبني" . ولفت إلى أن القوى العدائية وفي مقدمتها أمريكا وإسرائيل أدركت خطورة هذا المشروع على مصالحها، فعمدت إلى استهدافه بأحدث الأسلحة وتقنيات الرصد.. وشدد على ضرورة استلهام الدروس من سيرة الشهيد الصماد (الجهادية، والقيادة، والإدارية) لترسيخ روحية العطاء في بناء الدولة اليمنية الحديثة التي ترفض الذل والخنوع.. تخلل الفعالية التي حضرها مستشارو ومدربو وموظفو الوزارة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، عرض وثائق يعنون "الصماد رجل المسؤولية" .

الورش والطرق والجسور، متقدماً أحوال الناس، لا يحثاً عن الفهور، بل حرصاً على تخفيف معاناة الشعب، وتجسداً عملياً لمفهوم اليد التي تبني إلى جانب اليد التي تحمي... وأكَدَ السيناني مخاطباً كوادر ومنتسبي الوزارة، أن مسؤوليتهم آليوم مثل امتداداً عملياً لمشروع الشهيد الصماد، وأن كل طريق يشق، وكل جسر يعاد ترميمه، هو فعل مقاومة وبناء، وصورة من صور الرفاء لدماء الشهداء.. وشدد على أن جودة العمل في قطاع الأشغال العامة تتمثل قيمة أخلاقية ودينية، وأن الإنقاذ والزراعة في البناء مسؤولية وطنية، فيما يُعد تسهيل حركة المواطنين في قطاع النقل عملاً تقريراً يسهم في كسر الحصار والتخفيف من معاناة الشعب. وأكَدَ أن الوفاء للشهيد الرئيس الصماد لا يكمن بالظاهر، بل باستلهام أخلاقه، وتحويل روحه الإيمانية إلى خطط عمل، وإخلاص في التنفيذ، وبناء جسور الثقة بين مؤسسات الدولة والمجتمع.. وشدد نائب وزير النقل والأشغال العامة العهد بمواصلة العمل في ميادين النقل والأشغال العامة، وبذل الجهود لإعادة إعمار ما دمره العدوان، وبناء الوطن بيارادة مؤمنة وساعدة مخلصة حتى تتحقق السعادة والعزيمة والكرامة.. وفي الفعالية التي حضرها وكيلاً الوزارة لقطاع الأشغال المهندس علي راجح ووكيلاً القطاع التخطيطي المهندس وديع جحاف، ورئيس هيئة تنظيم شؤون

صنعاء - النقل والأشغال : أحياَت وزارة النقل والأشغال العامة والهيئات والمؤسسات التابعة لها، الذكرى السنوية للشهيد الرئيس صالح الصماد بفعالية خطابية تخليداً لذكره العطرة ولمشروعه النضوي "يد تحمي... ويد تبني" . وفي الفعالية، أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة السيناني أن إحياء الذكرى السنوية للشهيد الرئيس صالح الصماد، يمثل محطة وفاً وتجديداً للعهد مع نجح الشهداء، واستلهاماً لقيم الإيمان والتضحية والعمل المسؤول في مواجهة التحديات.

وأوضح أن الشهادة كانت اصطفاءً لها يرتقي به الشهيد الصماد، الذي لم يكن مجرد مسؤول، بل قائداً متفانياً في طاعة الله وخدمة المستضعفين، وجسد القيم القرانية في أيدي صورها قولاً و عملاً، وأشار السيناني إلى أن ما ميز الشهيد الرئيس الصماد هو روحه الإيمانية المستمدّة من هدي القرآن الكريم ومدرسة آل بيته رسول الله، وهي الروحية التي حولت المسؤولية العامة إلى عبادة، والعمل الميداني إلى واجب ديني.. مسنيشيداً بتصويف قائد الثورة السيد عبد الملك بدر الدين الحوثي الذي أكد أن الشهيد الصماد "كان نموذجاً للهؤلاء من الصادقين، الذي لا يرى لنفسه مقاماً إلا في طاعة الله وخدمة الناس، ويتقن بروحية وثابة لا تعرف الكل أو الملل" . ووبيَنَ أن الشهيد الصماد كان حاضراً في الميدان، متقدلاً بين

## قيادة الخطوط اليمنية تزور أضرحة الشهيد الصماد والرهوي والغماري



عرض الشهيد الصماد، واطلعوا على ما يحتويه من صور ومقتنيات توثق مسيرة حياته الحافلة بالعطاء، وتجسد اهتماماته الوطنية ومشروعه التضوبي لبناء الدولة... وأكدوا أن الزيارة تأتي لاستلهام معاني التضحية من مدرسة الشهيد الصماد، الذي أرسى مداميك بناء الدولة اليمنية الحديثة عبر مشروعه "يد تحمي... ويد تبني" . وأشاروا إلى أن ما يعن به اليمن اليوم من عزة وكرامة وخروج من وصاية الارهان للخارج، هو ثمرة دماء الشهداء وتضحيتهم في ميادين الدفاع عن الوطن في ظل القيادة الحكيمية.

## الرهوي والغماري



صنعاء - النقل والأشغال : زارت قيادة شركة الخطوط الجوية اليمنية، أضرحة الشهيد الرئيس صالح الصماد، ورئيس الوزراء الشهيد أحمد الرهوي ورفاقه الوزراء، ورئيس هيئة الأركان الفريق الركن محمد الغماري.. ووضع القائم بأعمال رئيس مجلس إدارة الشركة خليل بحاف، ومعه عدد من مدراء العموم والموظفين، أكاليل من الزهور على أضرحة الرئيس الصماد ورئيس الوزراء ورفاقه الوزراء ورئيس هيئة الأركان، وقرأوا الفاتحة على أرواحهم وكافة شهداء الوطن الذين ارتفوا في معارك الصمود والبطولة.. وطاف الزائرون، بأرجاء

## قيادات وزارة النقل والأشغال تزور ضريح «شهيد القرآن» في مران بصعدة



ترسيخ ثقافة الوعي ورفض الخنوع، ونصرة قضايا الأمة وعلى رأسها القضية الفلسطينية والقدسات الإسلامية. وصوده في وجه التحديات. وخلال الزيارة أكد نائب وزير النقل والأشغال العامة، السيني أن الزيارة تمثل محطة لتجديد العهد والولاء للسير على النهج الذي خطه الشهيد القائد في بناء أمة قوية ومستقلة. وأشار إلى ضرورة استلهام معاني التضحية والقداء والجهاد، وترسيخ قيم المشروع القرآني كهج حياة لمواجهة قوى الاستكبار العالمي. وأشاد السيني بالدور الحوري للشهيد القائد في الروحية والتاريخية.

صعدة - النقل والأشغال: زارت قيادات وزارة النقل والأشغال العامة شهداء الوطن، مؤكدين اعتزازهم بالتضحيات التي قدمت في سبيل كرامة الأمة. وزاروا جرف سلمان، وسمعوا من أحد رفقاء شهيد القرآن إلى شرح مفصل حول المخطوطات التاريخية والملحams التي سطّرها الشهيد في بداية انطلاق المشروع القرآني، وما واجهته من تحديات وصعوبات خلال الحروب الست، وجوانب من شخصيته القيادية الاستثنائية.



# جوهر اليمن الجزر اليمنية

الله سبحانه وتعالى حباً يمن بطبيعة خلاة وموقع  
جغرافي لا مثيل له ولعل هذه النعمة ذاتها هي  
السبب في معظم الأطعمة الاستعمارية على مر  
التاريخ التي سعت للسيطرة على بلادنا

ومن الاستعمار القديم إلى الاستعمار الجديد الذي استغل الوضع الراهن والخسار الخاتق على اليمن وبدأ بالسيطرة على أراضيه بادواته القدرة وأبرزها المرتزقة، والذين وصلوا مسلسل الأطعام التاريخي التمثيل في محاولة الاستيلاء على ثروات اليمن وجواهرها المكتنونة والتي من أبرزها المجررة، ولو لا الأطعام الاستعمارية والمككائد والحروب التي مرت على اليمن لكان هذه المجزر مصدرًا كبيراً من مصادر الدخل القوي؛ فلما استقرار هو أساس نجاح أي مشروع، كبيراً كان أو صغيراً.

والحديث يطول جداً في هذا الموضوع المتشعب والذي اختلفت منه جزئية بسيطة وهي الحديث عن الجزر نفسها، ولا يسعني المجال الحديث المطول عنها حالياً وأرجوا أن يكون هناك تكاثف لهذا المقال في الإعداد القادمة من صحيفتنا المميزة القتل والأشغال والتي ألمني أن أكون ضيقاً خفيفاً عليها..

الجزر كنز من كنوز اليمن وهي تحتل مكاناً ومكانة مهمة، فغير أنها تربى خريطة العررين الأحمر والعربي وخليج عدن وهي كثيرة ومتراصة على امتداد الساحل اليمني الكبير، فإنها أيضاً على مقربة من أهم المرات البحرية العالمية التي تربط العالم شرقاً وغرباً وتحكم بمضيق باب المندب.

كما أن سواحل هذه الجزر تزخر بكنوز بحرية من السفن الغارقة والغابات المرجانية والأحياء المائية والأثار التاريخية كل هذا جعل منها أيضا مطلاً سياحيا عالياً.

بل أن هذه الجزر تعتبر من أغنى الجزر في الشرق الأوسط بالطبيور حيث يوجد أكثر من ٣٦٣ نوعاً منها موزعة على جزر مكينية عديدة.

وتحيز الجزء الجنوبي بالعديد من المميزات السياحية، كما قلنا سابقاً، ويُمكن إيجاز تلك المميزات بما أورده خبراء السياحة ومنهم د. محمد علي سقطان في تقرير عن دراسة أولية لتنمية الجزء الجنوبي.

- ٥٠ وجود بيئة مناسبة لسياحة الغطس والصيد ومراقبة الطيور
- ٥٠ التنوع الحيواني النادر

- ٤٠٠ نوعاً من الشعاب المرجانية.
- ٧٠٠ نوع من أنواع إسماك الرزينة.
- ١١٣ نوعاً من أنواع البدلات البحريّة

٦٠ وجود الكثير من الأسماك والأحياء المائية الكبيرة مثل: (السلاحف انلخضاء)، وأسماك القرش الكبيرة.

وقد ذكر إلى جانب الميزات السياحية، فإن هناك ميزات اقتصادية بوجود العديد من الموارد التي تشكل عامل جذب قوي.

- التضاريس والمناخ المتعدد
- الشمس ، الدائمة والمناخ المعتمل في معظم أيام السنة.

- ١٠ الشعاب المرجانية الجميلة
- ١١ السواحل النظيفة

- التربية الساحلية الناعمة
- الآثار والمعلم التاريخية
- الطيور بتنوعها وأشكالها مختلفة
- المرات والخلجان البحرية المأهولة التي تتوسط السواحل

• والجزر  
• الثروة السمكية الكبيرة جداً والمتعددة  
• قاتلنا ك هنا القاتل هنا القاتل هنا القاتل هنا القاتل هنا القاتل

وقد يergus هذا النوع وأجهان على أسماء الكثير من الأجراء التي لا يعرفها الكثير، مثل جزيرة العاشر الصغير وجزيرة كوبين وجزيرة رشا، وغيرها من الأجراء.

ويزيد من بينها بيس امير مدن و يحيى  
الجلال اقيق الاطعما الاستعمارية التي لازالت تختف اماها  
بالراحة والرفاهية التي تستحقها . وللديث يقية ..  
نسال الله ان يريح عن الوطن كل بلاء وان يحيى مجاهدينا  
الأبطال في كل الشغور وان يصلح لنا كل الأمور انه القادر  
على كل شيء وسلام على المرسلين والحمد لله رب العالمين .

## \* نکالو، بوس، ادارہ اعمال

# فعالية لمؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية والقطاعات العاملة بميناء الحديدة بذكرى شهيد القرآن للعام 1447هـ



## الحديدة - النقا، والأشغال:

نظمت مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية، وفرعاً هيئتي المفاصلات والمقاييس وضبط الجودة، والشؤون البحرية، وبحرك ميناء الحديدة فعالية خطابية بالذكرى السنوية لشيد القرآن السيد حسين بدر الدين الحوثي للعام ١٤٤٧هـ.

وفي الفعالية، اعتبر وكيلاً أول محافظة الجديدة  
أحمد البشري، واستشهاد السيد حسين الحوئي،  
فاجعة وخسارة عظيمة للأمة، واستهداها  
مبادرات الحق والمشروع القرآني التنموي الواقعي  
والحضاري والأخلاقي الجامع، الذي قاده  
الشهيد القائد مشروعاً عملياً لإنقاذ الأمة  
وأنشأ لها مان مستقى الذل والضعف والضياع،  
في مرحلة حساسة وحرجة من تاريخها.

وأشار إلى دور الشهيد القائد الذي بز  
كصوت للحق، لا سيما في أعقاب أحداث  
١١ سبتمبر التي خططت لها أمريكا وأدارتها  
الصهيونية ذريعة لاحتلال الشعوب وشن  
الحروب على العراق وأفغانستان، وما رافق  
ذلك من قتل للملايين من أبناء الأمة، وانتهاء  
لأعراض، وارتكاب أشع الجرائم التي يندى  
لها جبين الإنسانية، ولفت البشري، إلى الواقع  
المأساوي الذي يخيم على الأمة آنذاك، في ظل  
استهداف منهج وحرب شاملة تمارس فيها  
أمريكا عریدتها وتدخلها في شؤون البلدان،  
مقابل صمت إسلامي مخجل وعاجز واستسلام،  
في مرحلة غابت فيها الحلول وسد الخوف  
وخيّم الصمت.

وأوضح أن الشهيد القائد كان رجل المرحلة، حطم جدار الصمت وبدد الخوف، وقدم الحل العملي في زمن غابت فيه الحلول، وبرز في الميدان مجاهدا صارخا في وجه المستكربين، بهتاف الصرخة وشعار البراءة من أعداء الله. وفي الفعالية التي حضرها وكيل وزارة التقليل والأشغال العامة علي الحوي، ووكيل محافظة الحديدة لشئون الخللات محمد حليحي، نوه نائب رئيس موانئ البحر الأحمر اليمنية الاستاذ نصر عبدالله النصيري، بالمشروع القرائي العملي الذي قدمه الشهيد القائد، ومن خلاله أسس لأمة قرائية قائمة على معرفة الله والثقة به، وتصحيح المفاهيم والثقافات المغلوطة، كمشروع حياة فيه خلاص ونجاة للأمة من واقعها المظلم.

وأشار إلى عظمة القيم والمبادئ التي حملها الشهيد القائد في دعوته لتصحيح وضع الأمة والعودة إلى الله والقرآن الكريم، لتحقيق العزة والفلاح، والتحرر من الوصاية والتبغية الأمريكية والصهيونية، والخنوع للمجود والنصارى، وعدم تولي أعداء الله، وطرق التصوير إلى مسيرة المشروع القرآني، وكيف انطلق في نطاق محدود وسط تحديات وحملات تضليل وحرب، ثم اتسع مداه حتى أصبح مشروع أمة يُكلّها، بعد أن انتصر على أعدائه في أشد الظروف تعقيداً، وصولاً إلى

## العلامة مفتاح يفتتح معرض السيارات والمركبات بصنعاء

بدوره، أكد القائم بأعمال وزير الاقتصاد والصناعة والاستثمار، دعم الوزارة لإقامة مثل هذه المعارض والأشطة المختلفة التي تسمى في تحرير الحركة التجارية والاقتصادية.

وأشار بالحضور الواسع لشركات السيارات العالمية بالطاقة الكهربائية، مشدداً على أهمية الالتزام بالمواصفات القياسية وتوفير خدمات ما بعد البيع، ليتسنى هذا النشاط مع الخطط الحكومية بشأن التحول نحو استخدام السيارات الكهربائية، وما يسمى فيه هذا المشروع من تقليل فاتورة الاستيراد للوقود الأحفوري.

حضر الافتتاح نائب رئيس الاتحاد العام للغرف التجارية والصناعية محمد صلاح، ورئيس لجنة التنسيق بين الحكومة والقطاع الخاص مهند الشامي.



صنعاء - النقل والإشغال:  
افتتح القائم بأعمال رئيس الوزراء العالمة محمد  
مفتاح، معرض السيارات والمحركات في العاصمة  
صنعاء، وطافت العالمة مفتاح وعمة القائم بأعمال  
وزير الاقتصاد والصناعة والاستثمار سام البشري،  
بأجنحة المعرض واستمعا إلى شرح حول التقنيات  
الجديدة في مجال محركات السيارات،  
وأثنى العالمة مفتاح، على مشاركة شركات  
السيارات العاملة بالطاقة الكهربائية في المعرض،  
مؤكداً دعم الحكومة للتوجه نحو استخدام السيارات  
العاملة بالطاقة النظيفة،  
ونوه بالتسهيلات المقدمة لاستيراد السيارات  
الكهربائية، مشيراً إلى أن الحكومة تعمل على برنامج  
طموح للتحول نحو استخدام السيارات والمركبات  
الكهربائية، بدلاً من السيارات العاملة بالوقود

## وزارة النقل والأشغال تنظم ندوة ثقافية لعدد 60 موظفة

أعطي المرأة اليمنية مكانتها وحفظ حقوقها،  
وأشارت إلى التحديات التي تواجه المرأة  
اليمنية نتيجة الحرب الظالمة والحصار التي  
ي تعرض له اليمن من قبل العدوان ،  
كما تناولت الحاضرة التي قدمتها هاجر  
السياني مدى أهمية اصطفاء الله للسليدة  
فاطمة الزهراء عليها السلام، مؤكدة أنها  
القدوة لكل امرأة وأسرة في المجتمع  
وأكملت على الدور الكبير الذي ميز به  
الإسلام المرأة في جميع مراحل الحياة  
حيث وكان لها الآثار الأوسع والأشمل  
تعزيز قيم ومبادئ الدين الإسلامي  
الحنيف.

تخلل الندوة مشاهد تلفزيونية ومقططفات  
من كلمات الشهيد القائد حسين بدر الدين  
عربت عن المناسبة.



النقل والأشغال - صناعة:  
برعاية معالي وزير النقل والا  
عياش حميم نظمت الادارة  
ندوة ثقافية للكادر النسائي  
موظفة  
بعنوان تصايل الهوية الابانية و  
فاطمة الزهراء عليها السلام  
تناولت الندوة الهوية الاجنبية  
ال العالمي للمرأة المسلمة، وذ  
السيدة فاطمة الزهراء عليها الس  
رجب .  
وفي الندوة اكملت مدير عام  
ستhan أهمية إحياء مناسبة  
السيدة فاطمة الزهراء عليه  
والاحتفال بجمعة رجب التي  
مناسبة عظيمة في دخولهم الإ  
نحوه

**هيئه الطيران** : الحديث عن فتح المطارات تضليل  
لـ**خطيبة المصار** ومطار صنعاء جاهز بنسبة **100%**

الإنساني ومعاناة المواطنين كورقة للمساومة السياسية.

وشهد على أن فتح المطارات ليس "متحة أو تكمماً" بل هو حق إنساني أصيل تكفله الاتفاques الدولية، وفي مقدمتها اتفاقية شيكاغو لطيران المدني الدولي، التي تحرم استخدام المطارات والمدنين كأدوات في الصراعات.

وانتقد فرج، محاولات تسليط الضوء على ترميم مطارات بعيدة عن الكثافة السكانية مع تجاهل مطار العاصمة، معتبراً ذلك "استراتيجية مكشوفة" لإيجار الملايين على تكيد عناء السفر البري لمسافات تتجاوز ألف كيلومتر عبر طرق وعرة وغير آمنة.

ما يعيق حركة التنقل الطبيعية للشعب اليمني.

وأشار إلى أن تسويق ما وصفها بـ"الإنجازات الوهمية" يتناقض مع الواقع، حيث وما يزال المطار الاستراتيجي الأول في البلاد، والذي يخدم أكثر من ٧٠ في المائة من السكان، يرتفع تحت حصار يضاعف معاناة الآف المرضى والطلاب والمغتربين.

ووجه المتحدث باسم الهيئة، التأكيد على أن مطار صنعاء الدولي جاهز فنياً بنسبة ١٠٠ في المائة لاستقبال كافة الرحلات المدنية، موضحاً أن المانع الوحيد لتشغيله بكمال طاقته هو الإصرار على استخدام الملف

فندت الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد بصنعاء، الأنباء التي تداولتها وسائل إعلام تابعة لتحالف العدوان السعودي لخصوص عودة جميع المطارات اليمنية للعمل، وأصفت تلك التصريحات بأنها "تضليل متعمد للرأي العام" ومحاولة للتغطية على اسرار قيود الجوية.

وقال المتحدث باسم الهيئة سلطان فرج "لا صحة لما يروج له حول عودة المطارات للعمل بدعم سعودي"، مؤكداً أن مطار صنعاء الدولي ما يزال يخضع لقيود تسعفية يفرضها تحالف العدوان السعودي،

وقال إن من يدعى الإعمار اليوم هو نفسه من استهداف المطارات المدنية بالصواريخ وفرض عليها قيوداً حاتمة منذ عشر سنوات ، مؤكداً أن أي حديث عن دعم قطاع الطيران يغفل فاقداً المصداقية ما لم يتضمن الرفع الفوري وغير المشروط لكافة القيود عن مطار صنعاء الدولي وفتح وجهات سفر متعددة .



وزارة النقل والأشغال العامة تتعيّن رحيل الهاامة الوطنية "عبدالجبار ثابت" وتعزيّي رجل الأعمال عبد الجليل ثابت

الراحل، الذي عُرف بموافقه الإنسانية النبيلة، وحركته في  
دارة شؤون الحياة والعمل  
لما كان ورائه إرثاً من القيم والمبادئ وأثراً لن يموج العياب في  
قلوب محبيه وفي الساحة الوطنية والاقتصادية.  
داعية المولى عن جل أن يغفر الفقيد بواسع رحمته، وأن  
رسكته فسح جنانه مع التين والصديقين والشهداء، وأن  
عمق قلوب أهله وذويه ومحبيه بالصبر والسلام، مؤكدة أن  
غاء الجميع يمكن في ذلك التاريخ المشرف والسمعة الطيبة  
لتي خلفها الراحل الكبير "إبا الله وابنا إليه راجعون

مؤكدة أن الوطن خسر برحل الفقيد عبد الجبار ثابت واحداً من رجالاته الأوفياء الذين أنفوا حياتهم في خدمة التنمية والاقتصاد الوطني، وأشارت إلى أن الفقيد كان يمثل ثروة في الطاء، وركبة أساسية من ركائز بيت تجاري عريق ارتبط اسمه بالنهضة والبناء واليد البيضاء التي امتدت لتشمل مختلف ربوع الوطن، وقالت وزارة القوى العاملة: إننا ونحن نشاطركم هذا الألم، نستذكر بفخر واعتزاز تلك المسيرة الحافلة للفقيد

## الحديدة - النقا، والأشغال:

واعثت قيادة وزارة النقل والأشغال العامة، برقة عزاء  
ومواساة بلغية إلى رجل المال والأعمال البازر الحاج  
عبدالجليل عده على ثباته واخوانه وكافة آل ثابت الأعزاء  
في مصايمهم الجلال بوفاة الشخصية الوطنية والاجتماعية  
اللهم مغفور له باذن الله تعالى أخيه الحاج عبد الجبار  
عبدة على ثباته.  
وعبرت الوزارة عن عميق حزنهما وأسفها لهذا الفقدان الكبير،



# تمْضِيَ الْجَبَلُ فَوَلَدَ فَأَرَا

كُلَّ تِلْكَ الْجَرَائِمِ أَيْ شَيْءٍ، وَلَمْ يُفْكِرُوا بِعُوَاقِبَاهَا، وَلَا تَنَاجِهَا الْاجْتِمَاعِيَّةُ وَالنُّفُسِيَّةُ وَالْأَخْلَاقِيَّةُ وَالْإِنْسَانِيَّةُ، وَمَا يَهْمِمُهُمْ هُوَ اسْتِدَالُ عَمِيلٍ بِعَمِيلٍ، وَخَائِنُ لَوْطِنِهِ بِخَائِنٍ آخَرَ.

وَفِي نَظِرِهِمُ الْأَمْنِيَّ الْبَلِيدُ هُوَ مَا دَامَ قَدْ خَانَ الْخَائِنَ وَطَنَهُ، وَعَمِلَ لِصَالِحِ مُشِيخَةِ أَبُوظِيَّ الْإِمَارَاتِيَّةِ، إِذَا سَيَعْمَلُ الْيَوْمُ لِصَالِحِ حُكْمَ الْأَلْ سَعُودَ، وَلَذِكْ صَمَمُوا لَهُ الْمُرْتَزَقَةَ مَطَارَحَ، وَمُنْتَجَعَاتَ جَدِيدَةَ، كَيْ يَرِوْضُوهُمْ، وَيَدِّجِنُوهُمْ بِالْأَمْوَالِ الْمَدِينَةِ وَالْفَنَادِقِ الْفَارَاهَةِ... وَهَكَذَا.

وَنَحْنُ تَنْقُضُ نَسِيَّاً مَعَ فَهِمْ حُكْمَ الْسُّعُودِيَّةِ لِسُولُوكِ الْمُرْتَزَقِ الْمُأْجُورِ الْخَائِنِ لَوْطِنِهِ وَشَعِبِهِ الْيَمِنِيِّ، لَأَنَّ مَنْ خَانَ وَطَنَهُ وَشَعِبَهُ مَرَّةً وَاحِدَةَ سَيَخُونُ وَطَنَهُ الْفَرَّمَةَ، وَهَكَذَا هُوَ دِينُ، وَطَبِيعَةُ، وَسُولُوكُ كُلِّ الْخَائِنِ بِأَيْسِ.

وَلَلْتَذَكِيرُ حِسْبُ، إِلَى أَهْلِنَا الْطَّيِّبِينَ فِي هَذَا الْوَطَنِ الْيَمِنِيِّ الْعَظِيمِ، إِلَى مَنْ اتَّفَقَنَا مَعَهُمْ أَوْ اخْتَلَفَنَا، نَذِرُهُمْ بِأَنَّ الْمُلْكَةَ الْعَرَبِيَّةَ السُّعُودِيَّةَ هِيَ مِنْ شَنَّتَ الْعَدُوَانَ عَلَى الْجُمُهُورِيَّةِ الْيَمِنِيَّةِ صَبِيَّحَةَ يَوْمِ الْأَنْتِيَسِ - الْمُوْافِقِ ٢٦ / مَارِس / ٢٠١٥، وَلَا تَرَالَ تَسْتَعْدِينَا، وَتَحَاصِرُنَا بِرَأْيِ وَجْهَ وَبَحْرَأً، وَتَمْنَعُ حُلُولَ السَّلَمِ فِي بِلَادِنَا.

لَذِكْ نَقُولُ لِلْجَمِيعِ بَأَنَّ مَنْ قَامَ بِذَلِكَ الْعَدُوَانِ الْوَحْشِيِّ عَلَى الشَّعِبِ الْيَمِنِيِّ لَا يُمْكِنُ أَنْ يُقْدِمَ أَيْ حِلٌّ سَلِيٌّ لِلْيَمِنِيِّينَ، وَمَا يَقُولُونَ بِهِ مَا هُوَ إِلَّا تَكْيِيكٌ قَدِيمٌ بِلَبَاسٍ جَدِيدٍ، لَيْسَ إِلَّا.

وَنَحْنُ نُكَرِّرُ مِنْ عَلَى هَذَا الْمَنْبِرِ، وَمِنْ الْعَاصِمَةِ صَنْعَاءَ، بِأَنَّ جُمُهُورِيَّةَ الْيَمِنِيَّةَ جُمُهُورِيَّةَ مُسْتَقْلَةٍ وَطَنِيَّةَ، وَهَا دُسْتُورٌ وَاحِدٌ، وَنَظَامٌ جُمُهُورِيٌّ وَاحِدٌ، وَمَنْ أَرَادَ أَنْ يَخْرُجَ عَنْ طَوْعِ الْدُّعْوَانِ الْيَمِنِيِّ، وَيُشْكِلَ لَهُ دُولَةٌ بِمُفْرَدِهِ، إِنْ كَانَ فِي الْجَنُوبِ، أَوِ الشَّرْقِ، أَوِ الْغَربِ، أَوِ الشَّمَالِ الْيَمِنِيِّ، فَعَلِيهِ أَنْ يُقْنَعَ الشَّعَبُ، كُلُّ الشَّعَبِ، بِالْاحْتِكَامِ إِلَى التَّصْوِيْتِ الشَّعَبِيِّ لِلْشَّعَبِ الْيَمِنِيِّ قَاطِبَةً، الَّذِي يَزِيدُ تَعْدَادُهُ عَلَى أَرْبَعِينَ مِلْيُونَ مُوَاطِنٍ.

﴿وَفَرَقَ كُلَّ ذِي عِلْمٍ عَلَمٌ﴾



تَنَاقَّلَتْ وَسَائِلُ الْإِعْلَامِ الْمَرْئِيَّةِ وَالْمُكْتُوبَةِ، وَالْمَقْرُوَةَ بِجَارِتَهَا الْجُنُوبِيَّةِ الَّتِي أَشْبَعَتْ حِدَيَاً، وَنَقَاشَ، وَتَهْرِيجَ، وَمُلْتَ مِنْهَا الْجِبَالُ وَالشَّوَاطِئُ، وَالرَّمَالُ، مُلْتَ تَرْدِيَ الْقَضِيَا الْمَعْجُوَجَةِ الَّتِي لَمْ يُعْدَ لَهَا طَعْمٌ، وَلَا لَوْنٌ وَلَا رَائِحَةٌ، وَأَصْبَحَتْ شَعَاعَةً مَكْسُورَةً مُشَظَّيَّةً تَسَاقُّ عَلَيْهَا التَّاهِبُونُ، وَالزُّعْرَانُ، وَالْقَتَلَةُ، وَشَذَّادُ الْأَفَاقِ، وَالْفَجَرَةُ الْكَفَرَةُ، وَآخِرُهُمْ حُكَّامُ إِمَارَةِ أَبُوظِيَّ الْإِمَارَاتِيَّةِ، وَيَبْدُو أَنَّ حُكَّامَ الْسُّعُودِيَّةِ يَرْغُبُونَ بِالْاتِّحَادِ بِهُؤُلَاءِ جَمِيعًا.

بِقَامِ  
أَدَدِ الْعَزِيزِ  
صَالِحِ بْنِ  
حَبْتُورَ \*

الْمَحْرِمِ (أَبُو زَرْعَةَ الْيَافِعِيِّ)، نَائِبُ الْمُتَهَمِ / عِيدَرُوسُ بْنُ قَاسِمِ الرِّزَيْدِيِّ، رَئِيسِ الْجَلِسِ الْأَنْتَقِلِيِّ الْجُنُوبِيِّ الْمُنْهَلِ. وَاسْتَرَ ذَلِكَ الشَّخْصُ الْمَدْعُو / أَبُو زَرْعَةَ فِي كُلِّ الْمَدْحَجِ وَالْتَّبْجِيلِ وَالْتَّهْلِيلِ لِحُكَّامِ الْأَلْ سَعُودِ عَلَى تَنْظِيمِهِمْ هَذَا الْحَوَارِ الْجُنُوبِيِّ الْأَنْفَصَالِيِّ وَالْإِنْسَانِيِّ مِنْ جَمِيعِ الْعَصَابَاتِ الْمَدْعُوَةِ مِنْ إِمَارَةِ أَبُوظِيَّ الْإِمَارَاتِيَّةِ فِي مَدِينَةِ عَدَنَ وَبَقِيَّةِ الْمَحَافِظَاتِ الْمُحَاتَلَةِ. نَعُودُ إِلَى ذَلِكَ الْحَوَارِ الْجُنُوبِيِّ الْأَنْفَصَالِيِّ الْمَقِيَّتِ، الَّذِي أَلْقَى كَلْمَتَهُ الْعَصَمَاءَ مُفْضَوْحَةً لَوْلَى الْمَحْرِمِ (أَبُو زَرْعَةَ الْيَافِعِيِّ)، الَّذِي يَقْعُدُ عَلَى يَمِينِهِ وَيَسَارِهِ وَأَمَامِهِ عَتَوَلَةَ الْأَنْفَصَالِيِّ وَمُخْطَطِطَوْهُ، الَّذِينَ ارْتَكَبُوا الْجَرَائِمَ الْكَبِيرَةَ بِحَقِّ الْمُوْطَنِيَّنَ الْيَمِنِيِّينَ، وَسَامُوْهُمْ سُوءَ الْبُؤْسِ وَالْعَذَابِ وَالْتَّنَكِيلِ، بِحَقِّ عَشَرَاتِ الْأَلَافِ مِنِ الْيَمِنِيِّينَ جَنُوبًا وَشَمَالًا، وَأَذَاقُوهُمُ الْعَلَقَمَ، وَالْسَّمَ الْرَّعَافَ، وَشَتَّى صُنُوفِ الْعَذَابِ وَالْقَتْلِ وَالشَّرِيدَةِ. حُكَّامُ الْسُّعُودِيَّةِ الْعُطَاءُ لَا يَهْمِمُهُمْ مِنْ

وَحَضَرَتْ فِي قَاعَةِ الْاجْتِمَاعِ وَجُوهُ لِشَخْصِيَّاتِ مُتَوْنَعَةٍ، بَعْضُهَا شَبَابِيَّةٌ مَعْرُوفَةٌ إِعْلَامِيَّةٌ، وَالْبَعْضُ مِنْهَا لَمْ يُسْتَطِعْ تَعْرِفَ إِلَيْهَا، وَوَجْهُ لِزَمْلَاءٍ مَعْرُوفِينَ، وَعَدْدُهُمْ مُتَخَرِّجِي جَامِعَاتٍ أَسَمَّهُنَا فِي تَأَهِيلِهِمُ الْأَكَادِيَّيِّ ذَاتَ يَوْمٍ، وَوَجْهُوْ كَالْحَلَةِ قَدْ أَكَلَ عَلَيْهَا الدَّهْرُ وَشَرَبَ، وَيَنْطَبِقُ عَلَيْهَا قَوْلُ اللَّهِ جَلَّ جَلَّهُ فِي حُكْمِ كَلَمَّهِ الْكَرِيمِ، يَسِّمُ اللَّهُ الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ { وَوَجْهُ يَوْمَنِهِ عَلَيْهَا غَبَرَةٌ تَرْهِقُهَا قَرْتَهُ اُولَئِكَ هُمُ الْكُفَّارُ الْفَجَرَةُ } صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ.

هَوَلَاءُ ظَلَوْا سَاعَاتٍ طَوَالَّا يَسْتَعِمُونَ لِنَطَابَاتِ، وَمِلْحُوَظَاتِ مُكَرَّرَةٍ عَنْ (الْقَضِيَا الْجُنُوبِيَّةِ) الَّتِي أَشْبَعَتْ حِدَيَاً، وَنَقَاشَ، وَتَهْرِيجَ، وَمُلْتَ مِنْهَا الْجِبَالُ وَالشَّوَاطِئُ، وَالرَّمَالُ، مُلْتَ تَرْدِيَ الْقَضِيَا الْمَعْجُوَجَةِ الَّتِي لَمْ يُعْدَ لَهَا طَعْمٌ، وَلَا لَوْنٌ وَلَا رَائِحَةٌ، وَأَصْبَحَتْ شَعَاعَةً مَكْسُورَةً مُشَظَّيَّةً تَسَاقُّ عَلَيْهَا التَّاهِبُونُ، وَالزُّعْرَانُ، وَالْقَتَلَةُ، وَشَذَّادُ الْأَفَاقِ، وَالْفَجَرَةُ الْكَفَرَةُ، وَآخِرُهُمْ حُكَّامُ إِمَارَةِ أَبُوظِيَّ الْإِمَارَاتِيَّةِ، وَيَبْدُو أَنَّ حُكَّامَ الْسُّعُودِيَّةِ يَرْغُبُونَ بِالْاتِّحَادِ بِهُؤُلَاءِ جَمِيعًا.

لَقَدْ كَانَ الدَّعَوَةُ لِعَدَدِ ذَلِكَ التَّجَمُّعِ الْمُشَبُّهِ فِي إِحْدَى صَالَاتِ مَدِينَةِ الْرِّيَاضِ الْوَثِيرَةِ تَحْتَ شَعَارِ [عَلَى طَرِيقِ الْحَوَارِ] الْلَّقَاءِ التَّشَوُّرِيِّ الْجُنُوبِيِّ، لِمَنَاقِشَةِ مُتَطَلِّبَاتِ الْمَرْحَلَةِ فِي الْرِّيَاضِ [ ].

أَيُّ شَعَارٌ هَذَا الَّذِي أَمَمَنَا؟ وَلَمْ يُوْجَهْ هَذَا الشَّعَارُ؟ وَمَنْ هُمْ عَنَاصُرُ هَذَا الْحَوَارِ الْجُنُوبِيِّ؟ وَمَا هُوَ مُتَطَلِّبُ تَلَكَ الْمَرْحَلَةِ، وَأَيِّ مَرْحَلَةٍ مِنَ الْأَسَاسِ؟ وَمَلَأَ يَعْقُدُ فِي عَاصِمَةِ دُولَةِ الْعَدَوَانِ عَلَى الْيَمِنِ؛ وَهَنَاكَ الْعَدَدُ الْعَدِيدُ مِنَ الْتَّسَاؤُلَاتِ الَّتِي يَسْتَطِعُ أَيُّ عَاقِلٌ فَطَنَ أَنْ يَوْجَهَهَا لَهُؤُلَاءِ الْمُنْظَمِيِّنَ الْبُؤْسَاءِ مِنْ شَلَةِ أَجَهَزَهُ الْإِسْتَخَارَاتِ، أَوِ الْخَبَرَاتِ الْسُّعُودِيَّةِ. الْلَّافْتُ فِي الْمَشَدِ الْمُضْحَكِ الْمُبْكِيِّ بِأَنَّ يَقْرَأُ عَلَى الْحُضُورِ خَطَابَ الْإِفْتَاحِ التَّارِيَخِيِّ الْلَّاْجِمِ الْجَمِيعِ الْجَمِيعِ تَلَكَ الشَّخْصِيَّةِ الْإِلَهَيَّةِ الَّتِي ظَهَرَتْ مَعَ أَوَّلِ طَلْقَةِ مِنْ عَدَوَانِ الْأَلْ سَعُودِ عَلَى الْيَمِنِ، وَتَحَوَّلَتْ بَعْدَ ذَلِكَ إِلَى شَخْصِيَّةِ إِعْلَامِيَّةِ لَامِعَةِ بَارِزَةٍ، وَقِيَادِيِّ أَمْنِيِّ وَعَسْكَرِيِّ مُتَجَهِّمِ عَبُوسٍ، هُوَ الْمَدْعُو / عَبْدَ الرَّحْمَنِ صَالِحٍ

## الوجه الخفي لتدوتك .. ما لا تخربك به شركات الطيران عند الشراء ..

# مشروع درع المسافر العربي



د. هازن أحمد غانم \*

منه معادلة مالية بحتة،  
وإذا كان بعد السلوكي يفسر القابلية للدفع، فإن فهم  
القرار النهائي يتطلب الانتقال إلى تحليل منطق التسعير  
الخفي واليات توجيه الاختيار.

### منطق التسعير الخفي - من السعر المرجعي إلى القرار النفسي

تعتمد شركات الطيران، ولا سيما من حيث قضايا التكلفة، على  
السعير المرجعي عبر عرض سعر أساسى منخفض،  
ثم تفعل الشراء المجزأ بفضل الخدمة الإضافية،  
تستند هذه المقارنة إلى تحيز الاتزان، حيث تترافق  
حساسية المسافر للسعر بعد قرار الشراء الأولى، فيتحول  
السعر من قيمة شاملة إلى سلسلة قرارات نفسية عالية  
الهامش. وفي المقابل، تستثمر الناقلات التقليدية عامل  
الوقت والولاء عبر تسعير تعاوني مع اقتراب موعد  
الرحمة، إن فهو تموذج العمل يشكل خط الدفع  
الأول للمسافر، إذ لا يعكس السعر الظاهري دائمًا  
التكلفة الحقيقة للرحمة، ولا يكتمل تحليل القرار  
السعري دون تفكير البنية الفعلية للتدوتك، والتباين بين  
مكوناتها التشغيلية والتكلفة الفعلية والسعيرية.

**لتحيز السعر - من تكون التدوتك فعلًا؟**  
لا يعد سعر تدوتك الطيران رقاً موحداً، بل محسنة  
مركيبة تشمل تكلفة تشغيلية أساسية، إضافة إلى علاوة  
سعير ديناميكي تحددها خوارزميات إدارة الإيرادات  
وفق الطلب الخطي، إلى جانب الضرائب ورسوم  
المطارات والملاحة الجوية، التي قد تصل في بعض  
المسارات القصيرة والمتوسطة ما بين ٣٠٪ و٤٠٪ من  
السعر النهائي. ومع توظيف البيانات الضخمة والذكاء  
الاصطناعي، تتجه تماذج التسعير نحو مزيد من الدقة  
والخصوصيات، بما يعيده تشكيل تجربة المسافر ضمن إطار  
أكثر كفاءة ووضوحًا.

**ما وراء الخوارزمية - الشركاء الصامدون في السعر**  
لا تستحوذ شركة الطيران وحدها على المبلغ المدفوع،  
إذ تشكل الرسوم السيادية والتغذيلية، إضافة إلى أدوار  
الوسطاء، جزءاً جوهرياً من السعر النهائي. ويزداد هنا  
دور وكلاء السفر ووسطاء الحجز وإنصات الجمعية  
بوصفهم حلقة توزيع من درجة الاشتراك، فقد يضيقون  
عمولات ورسوماً تلخص شفافية السعر، لكنهم في

المقابل يوفرون قيمة حقيقة عبر المقارنة الفورية،  
يشار جدل حول تأثير نوع الجهاز أو الموقع الجغرافي  
في التسعير، إلا أن شركات الطيران تعتمد غالباً على  
اتفاقات حجم، وتتمكن الإشكالية لا في وجودهم، بل  
في محدودية الأفضلية عن مكونات السعر، ما يجعل  
تعزيز الشفافية التنظيمية والتقنية ضرورة حملية المسافر  
وتمكنه من الخدز قرار رشيد، وهو جوهر المبادرات  
الإصلاحية مثل «درع المسافر العربي».

### حين يصبح التسعير ديكًا أكثر من اللازم - مخاطر فقدان الثقة

قد يؤدي الإفراط في تحسين خوارزميات تسعير تدوتك  
الطيران إلى تأثير عكسي، إذ إن تعظيم الإراد للحظي  
عبر هندسة القرار الشرأي لا ينعكس دائمًا في تعزيز  
الثقة، بل قد يفضي إلى تآكلها تدريجياً. فالمسافر الذي  
يدرك ولو ضميراً تعرضه لضغوط سلوكية أو عاملة  
غير متكافئة لا يحتاج بالضرورة، لكنه يعيده تقييم ولاه  
ويبحث بمرور الوقت عن بدائل، بما يحمل الملاكم  
الأية إلى خسارة في العلاقة طويلة الأجل.  
وفي ظل التحول الذي أحدثه الذكاء الاصطناعي  
في اليات التسعير، لم يعد السعر مجرد انعكاس أكثر

### سيكولوجية التسعير الجوي: حين تُحَلَّ القابلية النفسية قبل التكلفة

لا يُثْلِّ السعر الفاًه على شاشة الحجز في معظم شركات  
الطيران انعكاساً مباشرةً على تكلفة الوقود والتكليف  
التشغيلي الأخرى، بل هو نتاج منظومة عقدة تدرج  
الخوارزميات المتقدمة بعلم النفس السلوكي لتعظيم  
الإيرادات في قطاع عمل يوماً بعد يوماً، بمحنة  
التطور المرحلي، دون الانزلاق إلى أحكام اتهامية أو  
استنتاجات رقية نهائية.

خوازميات السماء: عندما تصبح تدوتك رهينة الذاكرة التاريخية  
لمتصفحك.. في ظل التحول الرقمي الكبير، باتت شركات الطيران أكثر  
من مجرد ناقل جوي، حيث أصبحت منصات متقدمة تستخدم البيانات  
الشخصية والذكاء الاصطناعي للتنبؤ بسلوك الطلب وزيادة الإيرادات. سعر  
تدوتك الطيران لم يعد من تبعًا فقط بالتكليف التشغيلي أو قوى العرض والطلب  
التقليدية، بل أصبح نتيجة تفاعل معقد بين إدارة الإيرادات والاقتصاد  
السلوكي وهندسة القرار الرقمي.

### الملاخص الجوهري

ومن الناحية المنهجية، لا يهدف المقال إلى تقديم  
تدوتك الطيران لا تكن في التسعير الديناميكي ذاته  
بل يندرج ضمن أوراق السياسات التحليلية، التي تسعى  
إلى تفكير الظواهر المركبة في الأسواق الرقمية وربطها  
بالمدنية والدرة والنحو من فوائد الفرصة، هذا التحول  
إلى الأدبيات الاقتصادية والسلوكية والتنظيمية  
جعل المسافر دون وعي جزءاً من تموذج رياضي يقيم  
«قابلية التسعير للدفع» قبل احتساب التكلفة الفعلية  
للرحلة.

تظهر الأطر القانونية والتنظيمية الحالية في الطيران  
المدني، سواء الدولية أو الإقليمية، ترتكزها على حماية  
السعر، متوجهة سؤالاً أعمق: هل الخذل قرار الشراء  
محرجة أم تختضن ضغط خوارزمي؟ هذه الفجوة تُمثل  
تحدياً متزايداً مع تقدم الذكاء الاصطناعي، ما يسدي  
محضها، بل أصبح منظومة مرتكبة تداخل فيها اعتبارات  
السوق مع أدوات التأثير السلوكي، ما يفرض إعادة  
قراءة مسؤوليته وحدوده الأخلاقية في صناعة الطيران  
المدني ويعطّل تحليلاً تعمير تدوتك الطيران المميز بين  
ثلاثة مستويات مترابطة:

- التسعير الديناميكي يوصي به كمستشار للرجل، يعتمد هنا  
لركل، تستخدم تحليل تعمير تدوتك الطيران المميز  
وتقديراته من فوادها أن الإشارة للأسعار التذاكر،  
وتقديم تنبؤات وتفسيرات لاتخاذ قرارات واعية. يميز  
المشروع اعتماده على «الشفافية التفسيرية» دون تقدير  
تماذج أعمال شركات الطيران أو كشف أسرارها».
- التسعير الشخصي المرتبط بهوية المسافر وبياناته، وما  
يثيره من تحديات قانونية وأخلاقية.
- التكلفة الاقتصادية المجردة للرحلة، بل قد يكون ناتجاً  
عن تفاعل بين خوارزميات التسعير وواجهات القرار  
الرقمي التي تؤثر على السلوك الشرأي عبر محفزات نفسية  
غير معلنة، ما يستدعي تعزيز الشفافية التفسيرية لضمان  
أن يكون قرار السفر ناتجاً عن اختيار واع لا استجابة  
خوارزمية مضغوطه.

### خلف أرقام التذاكر.

**رحلة في عقل صناعة الطيران**  
تعمل شركات الطيران في بيئة شديدة التعقيد  
والهشاشة، حيث لا يقتصر التحدي على تعظيم  
الأرباح، بل يترك أساساً على إدارة منظومة متقلبة  
تشمل شبكات التشغيل وتقديرات أسعار الوقود  
المفاسدة الحادة والمخاطر الحيوسية، في هذا الإطار،  
لم يعد المسافر مجرد مستخدم للخدمة، بل أصبح عِنصراً  
مؤثراً داخل تموذج تعمير خوارزمي وخيارات الحجز بما يوجه السلوك  
من خلاله الأسعار وخيارات الحجز بما يوجه السلوك  
الشرأي بآيات غير مباشرة وغير مرئية.

ينطلق هذا المقال لتفكيرك ما وراء التسعير، مبيناً كيف  
ينقطع اعتبارات الاقتصاد السلوكي والتنظيم القانوني  
في تحديد أسعار التذاكر، وكيف يمكن للمسافر فهم  
هذه الآليات واتخاذ قرارات أكثر وعيًا في مواجهة  
السعير الديناميكي وضغوطه السلوكية. كما يطرح كتاب  
هذا المقال مبادرة «درع المسافر العربي» كمدخل عمل  
لتعزيز الشفافية والعدالة، انطلاقاً من قناعة مفادها  
أن خوارزميات بسيكولوجية التسعير الجوي بوصفها المدخل  
المبادئ العدالة السلوكية بمثل تطوير مؤسسي يحيي حرية  
القرار ويعزز كفاءة السوق دون الإضرار بالاتكاري.

**الملاخص الرقى: بين الواقع والانطباع**  
لم يعد تقسيم السوق الجوي قائمًا فقط على الدخل أو  
غير السفر، بل انتقل إلى التجزئة السلوكية. فمسافر  
الاعمال، الأقل حساسية للسعر، تعرض له فنات  
أجور أعلى بشروط مرنة، بينما يكافأ مسافر الترفيه على  
التحطيط المبكر بأسعار أدنى. وقد يجلس مسافران في  
المقدع ذاته بأسعار مختلفة، لا لاختلاف التأثير، بل  
لاختلاف لحظة القرار ومرؤته النفسية.

**أدوات التأثير السلوكي في التسعير**  
تُعد صناعة الإحساس بالتدوتك، غير إشارات مثل  
«متقادع محدودة بهذا السعر» أو «تبقى مقدون فقط  
أو مؤشرات توقيت متغيرة، من أقوى أدوات التأثير  
السلوكي، إذ غالباً متبعكس دورات تحدث خوارزمية  
لا تفاصيل طلب فعل، ما يخلق شعوراً مصطنعاً بالتجملة.  
ويتعزز هذا الأثر في مواسم الذروة، حيث تختفي  
مرونة الطلب ويصبح المسافر أقل حساسية للسعر،  
فتستمر خوارزميات هذا السلوك برفم الأسعار بما  
يتوافق مع التوقعات النفسية لا مع التكلفة التشغيلية  
فقط، ليعدو التسعير قراءة دقيقة للسلوك البشري أكثر

المربطة بها. خفض تكاليف اكتساب العمالء وبناء ولاء طويل الأمد عبر تعزيز الثقة وتحسين تجربة اتخاذ القرار. تقليل الفاقد التشغيلي وتحسين تخصيص الموارد دون التأثير على تموذج الأعمال القائم.

توفير إدراة تحليل تنافسية داعمة للربحية المستدامة وتعزز مكانة النافذة كشريك سفر موثوق.

الموقع في المشهد التنظيمي العالمي:

لا ينطلق «درع المسافر العربي» من فرع، بل يمثل استجابة عربية نوعية تحد عالمي متضاد. فهو يتواءم مع الاتجاهات التنظيمية الحداثة في الأسواق المتقدمة، والتي ترتكز على مبادئ الذكاء الاصطناعي المسؤول، وتعزيز الشفافية في عمل الحواجزيات، وتقيم الأثر الفعلى للأنظمة المؤقتة على حقوق المستهلك وسلامة قراحته.. كما ينسجم مع التجارب التنظيمية الناشئة التي تسعى إلى تحقيق توازن دقيق بين الابتكار التقني وحماية المستخدم النهائي من الممارسات الخفية أو غير العادلة. يمثل هذا المشروع فرصة للطيران العربي ليكون رائداً في صياغة تموذج متوازن للتنظيم الذي يحافظ على كفاءة الابتكار الرقبي مع ترسیخ العدالة السلوكية، ويمكن أن يصدر لاحقاً كنموذج قابلاً للتطبيق في أسواق ناشئة مماثلة.

### الوصيات:

تحديث قوانين ولوائح الطيران المدني لتكريس حماية حرية القرار الوعي للمسافر من التأثيرات السلوكية الرقية والخوارزمية، بحيث لا يقتصر التنظم على الإقصاصي العربي، بل يمتد إلى ضبط اليات التأثير النفسي غير المعلن في عملية الشراء.

إثبات شركات الطيران وخدمات الحجز بتقدیم تفسير مبسط وينبغي لغير الأسعars، مع وضع معايير تنظيمية واضحة تميز بين التسويق المشروع والتلاعب السلوكى الرقى (كالندرة المصطنعة والمواقف الوهمية)، وذلك من خلال أطر مرنة مثل Regulatory Sandbox.

تضمن العدالة دون كشف الأسرار التجارية.

اعتماد مشروع «درع المسافر العربي» كنقطة مستقلة ومحايدة تحت مظلة المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO)، تعمل مستشاري للمسافر وادارة تحليل داعمة للهيئات الرقية، وتعزز الفهم الوعي للتسخير الديني والتكلفة الإيجابية وتوقت القرار

### الخاتمة:

### قة جبل الجليد.. نحو شفافية قرار المسافر العربي

مع تسارع وتيرة العصر الرقبي ودخول الذكاء الاصطناعي إلى صلب أنظمة تسخير تذاكر الطيران، لم يعد السؤال محصوراً في مدى صحة السعر المعروض بقدر ما أصبح يكتنفه سؤال أعمق: هل اخترت قرار الشراء بحرية ووعي أم تحت ضغط سلوكي خفي تولده واجهات التحكم، والتآكد من أن مخرجات المنصة تدعم عدالة السوق دون أي تحيز تجاري أو مؤسسي.

دقة التحليل وحماية التخصوصية، والالتزام بالمارسات التجارية المشروعة.

### نحو «صندوقأسود تنظيمي» للعدالة الرقية

يقترح هذا الطرح اعتماد مفهوم «الصندوق الأسود التنظيمي» (Regulatory Sandbox) ضمن إطار مشروع درع المسافر العربي (ATS)، بوصفه آلية رقائية ذكية لا تلزم شركات الطيران أو منصات الحجز بكشف أسرارها التجارية، بل تحضّرها لمبدأ الشفافية التفسيرية (ACAO) وعوجب أمام الهيئة التنظيمية الختصة (ACAQ) بهذا النهج، يتعين على الحواجزيات أن تفسّر بصورة مفهومة أسباب اختلاف الأسعار المنحوحة لمسافرين في ظروف متشابهة، بما يحدّ من التبيّن الرقبي وينبع استغلال الفئات الأكثراً عرضة على السفر الضروري. وتؤكد التجارب الدولية نجاعة هذا النوذج، إذ اعتمده جهات تنظيمية رائدة في المملكة المتحدة والاتحاد الأوروبي وكذا، حيث أتاحت خص مخرجات الحواجزيات وأثرها السلوي دون المساس بالملكية الفكرية أو كفاءة السوق. وقدم هذا التوجّه إطاراً عملياً قابلاً للتوطين عربياً، يوازن بين حماية المستهلك، وتعزيز الثقة، واستدامة الابتكار في قطاع الطيران المدني.

### الحياد المؤسسي والحكومة الشفافة:

رغم تحديات تجسس الأطر القانونية العربية، يمكن إلقاء مشروع درع المسافر العربي تدريجياً عبر شركات رائدة مع دول عربية ذات أنظمة طيران متقدمة، من خلال مذكّرات تفاصير رفيعة المستوى، تمهدّاً لدمجها لاحقاً ضمن اتفاقية عربية ملزمة تحت مظلة المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO) وأضمان أعلى درجات المصداقية وثقة أصحاب المصلحة، تعمل المنصة تحت إشراف ACAQ وبخوّفة متعددة الأطراف، من خلال هيئة إشرافية مستقلة تضمّ مثليّن عن هيئات الطيران المدني العربية، وجمعيات حماية المستهلك المعتمدة، وبخبراء مستقلين في الأخلاقيات الرقية والذكاء الاصطناعي، مع تمثيل استشاري لقطاع الطيران. وتتولى هذه الهمة ضمان حياد وأستقلالية الحواجزيات، ومراجعة النماذج التحليلية، والتآكد من أن مخرجات المنصة تدعم عدالة السوق دون أي تحيز تجاري أو مؤسسي.

### الجدوى الاقتصادية والاستدامة للمشروع

يعتمد مشروع درع المسافر العربي على خفض التكلفة الرأسمالية من خلال الاستفادة من البيئة التحليلية القائمة والشراكات المعرفية، مدّعوماً بخوّف تمويل ثلاثي يضمن الإستقلالية والحياد، يشمل ذلك دعماً مؤسسيّاً تأسيسياً من صناديق التنمية العربية والجهات المتخصصة، ورسوم اشتراك رمزية واحتيازية للمسافرين مقابل خدمات تحليلية متقدمة، إضافة إلى تقديم خدمات بيانات تحليلية مخصصة للجهات الرقية والبحوث والأكاديمية برسوم تشغيلية. ويبين هذا التحوّل تطلب تقاطعاً مدوّساً بين حماية المستهلك وكفاءة السوق، لا حظراً يعوق الابتكار ولا إهمالاً يفتح الباب أمام ممارسات تقيّض حرية القرار. مشروع «درع المسافر العربي» يقدم غودجاً عملياً وإنجازاً لهذا التحدي: منصة تسرّر الأسعار وتحسّن إغاثة التلاعب السلوكى دون المساس بالأسرار التجارية، وتعمل بشراكة تظممية وتفعيلية لضمان حياديتها وفعاليتها. اعتماد مبدأ الشفافية التفسيرية والحكومة المُستقلة والصادقة على تفاصيل العدة الرقية والخوارزمية يمثل مساراً واقعياً للحد من السلوكات الرقية المضللة، مع الحفاظ على ديناميكيّة نماذج الإيرادات الضرورية لصناعة الطيران.

في نهاية المطاف، حماية المسافر العربي ليست رفاهية

تنظيمية، بل استثمار استراتيجي في ثقة المسافر واستدامة السوق. بالاتّصال من حماية السعر إلى حماية القرار، يمكن تحقيق توازن مُستدام بين العدالة والابتكار، بحيث يظل المسافر فاعلاً واعياً في سوق طيران رقبي متتطور وعادل.

### رابعاً: مشروع درع المسافر العربي (ATS)

نحو تطوير العدالة السلوكية والرقية في الطيران العربي في ظل التحول الرقبي السريع في صناعة الطيران، يظل الإطار التنظيمي العربي مرتكزاً على السلامة والجوانب التشغيلية، مع تصور واضح في حماية قرار المسافر دون تأثيره على تسيير السلوكي والرقبي. يأتي مشروع درع المسافر العربي (ATS - Arab Traveler Shield) كمنصة استراتيجية لسد هذه الفجوة، عبر تعزيز الشفافية وتحفيز المسافر من فهم السياق الذي صيغ فيه السعر المعروض، دون التأثير على كفاءة السوق أو آليات التسخير الديني.

### أهداف المشروع:

تهدف المنصة الرقية الذكية لأن تصبح مستشار سفر شخصي للمسافر العربي، من خلال تمكّنه من: معرفة وفهم مكونات السعر الحقيقي للتذكرة وشموليتها. عاجزة عن مواجهة ما يعرف بـ«الللاعب النفسي الرقبي». هذا النوع من التأثير لا يغير السعر النهائي مباشرةً، بل يؤثر على قرار المستهلك قبل الإفصاح عن تقييمات حول التوقيت الأمثل للحجز وفهم التغيرات السعرية الزمنية والسلوكية.

نطاق المعاية

الللاعب السلوكى الرقى: مثل الندرة المصطنعة وعدادات الوقت الوهبية، والتجزئة غير المفروضة للخدمات.

فروعات الوسطاء: التباينات السعرية بين منصات الحجز ووكالات السفر، ما يرفع التكلفة النهائية دون إدراك المسافر.

العرض والطلب، بل نتيجة لتدخل خوارزمي مبادر في بنية الاختيار نفسها، وعليه، تصبح ثقة المسافر أصلاً أستراتيجياً لا يقل أهمية عن الإيرادات، ويعاد دمج الإلقاءات الذكاء الاصطناعي والشفافية التفسيرية متطلباً تسييرياً وتحفيزياً لضمان توازن مستدام بين الكفاءة الاقتصادية وعدالة القرار، ومنع تحول الكفاءة الرقية إلى تمييز سلوكي صامت.

وتقدّم هذه القراءة المتكاملة للتسيير الجوي إلى طرح سؤال جوهري يكشف بفورة تنظيمية لا تتعلق بالسعر في حد ذاته، بقدر ما تتصل بحماية عملية اتخاذ القرار في البيئة الرقية.

ثالثاً: الفجوة القانونية: حماية السعر مقابل حماية القرار بينما تتحمّل اتفاقية شيكاغو (ICAO) ومعظم لواح حقوق المسافر من الإلغاءات والتأخيرات، فإنها تظل عاجزة عن مواجهة ما يعرف بـ«الللاعب النفسي الرقبي».

هذا النوع من التأثير لا يغير السعر النهائي ب المباشرة، بل يؤثر على قرار المستهلك قبل الإفصاح عن اختياره، من خلال ضغط زمنية وشعور بالتدبر، وتصيميات رقية مدرّسة تؤثّر في إدراك والاختيار.

القانون التقليدي يركّز عادة على سؤال واحد: هل أبلغ المستهلك باتساع الكامل؟ لكنه نادراً ما يطرح السؤال الأكثر جوهرياً: هل اتخاذ القرار تحت ضغط خوارزمي مصطنع؟ هذا القصور يتيح لشركات الطيران اتخاذ قرارات تبدو قانونية شكلاً، لكنها قد تكون غير عادلة سلوكياً، ورغم بعض التوجهات التنظيمية لتعزيز شفافية التسخير، يظل التركيز على «ماذا دفع» أكثر من «كيف ولماذا اتخذ القرار».

### الحاجة إلى إطار قانوني حديث

ينبغي تطوير إطار تنظيمي جديد يعترف بتأثير الخوارزميات على السلوك الشرائي، ويدرج مبادئ الأخلاقيات الخوارزمية ضمن معايير تنظم وجودة صناعة الطيران. المهدّف منه هو الانتقال من حماية السعر إلى حماية القرار ذاته، وضمان توازن بين كفاءة السوق وحماية المستهلك في البيئة الرقية.

ثالثاً: دليل المسافر الوعي: حماية نفسك من تأثير التسخير الديني والللاعب النفسي

يمكن للمسافر الاحذر من تأثير التسخير النفسي والللاعب الرقبي باتباع استراتيجيات علمية وعملية:

التصفح الذي: استخدم وضع التصفّح الخفي أو امسح ملفات تعريف الارتباط بين جلسات البحث، وجرّب VPN لتغيير الموقع الظاهري ومقارنة الأسعار. تتبع أدوات البحث: استخدم أجهزة ومتصفحات مختلفة ومواقع مقارنة الأسعار للاحظة الفروق السعرية دون تأثير التبع الرقبي.

اللدود: أمام ضغوط الوقت: تجاهل العدادات والرسائل التحفيزية للفورة (FOMO)، وراجع الأسعار في أوقات مختلفة للاحظة التغيرات الموسمية أو حسب سلوك البحث.

التركيز على التكلفة الإيجابية: احسب السعر النهائي شاملة الأتعنة والمقادير والوجبات، وأي رسوم إضافية.

استغلال الشفافية التنظيمية: راجع الرسوم والخدمات على الواقع الرسمية، وادعم السياسات التي تفرض إلصاق المبرك.

تكيّيك «نافذة الحجز الذهبية» والتحايل العكسي بعيداً عن الأدوات التقنية، يمكن للمسافر استغلال «نافذة الحجز المثالية»، الفترة التي تضمن فيها الخوارزميات حداً أدنى من الإشغال، عادة قبل أربع ساعات قليلة من الرحالة، ومقارنة أسعار الذهاب والإياب بشكل منفصل للتحايل العكسي، ما قد يتحقق وفورات ملحوظة، ورغم أهمية هذه الأدوات الفردية في تعزيز وعي المسافر وتحقيق أثر التلاعب الشفافي، فإنها تظل حلولاً جزئية، لا تعالج بغيرها الاختلالات البنوية التي تفرضها خوارزميات التسخير غير الشفافية، ما يستدعي الاتّصال من الممكن الفردي إلى إطار تنظيمي مؤسسي أكثر شمول.

### التجزئة غير المفروضة في التكلفة النهائية

التجزئة غير المفروضة هي: المرتبط ب نوع الجهاز أو المعدّ

الجغرافي، أو نطّ البُحث، مما يطرح تحديات عدالة

غير المحدود.

الآلية التقنية وغودج البيانات

يعتمد المشروع نهجاً هبيئاً متعدد المراحل.

في المرحلة الأولى، ستستخدم تقييمات جمع البيانات العلنية

والمعالجة اللغوية الطبيعية (NLP) لرصد الأسعار

من وجهات المستخدم العامة لنظم التوزيع العالمية (GDS)، ومواقع الناقلات، ومنصات الحجز، دون أي وصول مباشر إلى أنظمة الحجز الداخلية، وبما يراعي شروط الاستخدام.

في المرحلة الثانية، يطبق نموذج التعلم الاتّحادي المقيد (Federated Learning with Constraints) فوائد مباشرة

تحقيق تكليفات تجزئية أو تعزيز المروجية من خلال

تحقيق تجزئية مع الجهات الرقائية الوطنية، تتيح الوصول إلى بيانات مجتمع وغير معروفة، بما يوفر طبقة تحقق

رفع كفاءة عالية الدقة.

يقوم النظام بناءً على تجزئية سعرية مرجعية لكل مسار،

تراعي العوامل الموسمية والسلوكية، لرصد وتفسير

الاختلافات السعرية باستخدامة ذكاء اصطناعي

مسؤول وقابل للتنفس، ضمن إطار أخلاقي يوازن بين



زوروا موقعنا على الانترنت: [www.mot.gov.ye](http://www.mot.gov.ye)

## مساحة حرة



الطيران المدني  
ودوره في تأمين  
سلامة الطيران

عقلان سيف الشيباني

٢٩  
تؤدي الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد في بلادنا دوراً حيوياً في ضمان سلامة الطيران المدني جواً وارضاً، إذ تقدّم السلامة الجوية الركيزة الأساسية لأي منظومة طيران آمنة، والشريان الرئيسي لاسقرار النقل الجوي وتطوره في مختلف دول العالم.

ويعمل قطاع الطيران المدني على تعزيز مستوى السلامة في بلادنا من خلال تطوير أجهزته الفنية وتحديث بنائه التشغيلية، بما يشكل قاعدة صلبة لاستمرار نمو هذا القطاع الحيوي ورفع كفاءته وفق أعلى المعايير الدولية. كما تبذل الهيئة جهوداً كبيرة لارتفاع مستوى السلامة الجوية والأرضية في مطارات الجمهورية وفي إقليمنا الحيوي، مما يحقق تطلعات الجميع نحو منظومة طيران أكثر أماناً وتطوراً.

وتقوم الهيئة بتنفيذ عمليات تفتيش دورية ومفاجئة واستثنائية على شركات الطيران العاملة في البلاد، وتم إقرار

الصيانة، والمطارات، وخدمات الحركة الجوية، لذا من التزاماً بالمعايير الدولية الصادرة عن منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو)، وضمان تقديم خدمات ذات جودة عالية في مجال السلامة.

ويحرص قطاع سلامة الطيران على تطبيق قواعد صارمة وأجراءات دقيقة على شركات الطيران الوطنية والعالمية، بما يضمن الالتزام الكامل باللوائح والأنظمة المنظمة لنشاط الطيران.

وتعنى المفيضة إلى تعزيز إدارة السلامة الجوية بفعالية من خلال تطوير نظم وإجراءات رقابية متقدمة، تضمن أداء مقدمي الخدمات وفق أعلى مستويات الكفاءة، وبما يحد من المخاطر المحتملة ويحافظ على أمن وسلامة المسافرين والطائرة.

وتوكّد الهيئة، بصفتها الجهة المسؤولة عن إجراءات  
السلامة، أنّ السلامة الجوية تأتي في مقدمة أولوياتها منذ  
نشأة الطيران المدني في بلادنا، وقد انعكس ذلك في  
تحديث خدمات المطارات وتزويدها بأحدث الأجهزة  
اللائحة والمقاييس العالمية.

الإدارية والبيئية والبيئية والمصوّر،  
وتبنّى قيادة البيئة، وبإشراف ورعاية قيادة وزارة النقل  
والأشغال العامة، جهوداً متواصلة لدعم المطارات الدولية  
والخليلية، مما يفتح دفعة قوية لتأمين سلامة الطيران ومواكبة  
حركة القلّ الجوي إلّاتِسَامِيَّة، والتصدي للتحديات  
والصعوبات بما يتحقّق أعلى درجات الكفاءة والدقة.  
كما تولّى الهيئة اهتماماً كبيراً بتطوير الجانب الفني ودعمه،  
إلى جانب توسيع برامج التأهيل والتدرّيب المكادير  
المتخصصة، بهدف بناء قاعدة صلبة تحقق أعلى مستويات  
الجودة في مجال سلامة الطيران المدني في بلادنا..  
والله الممّة ..

\* الادارة العامة للمشاريع بالهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد

## السياني: معركة الوعي تكمن في مواجهة محاولات الأعداء سلخ الأمة عن هويتها



العِدَالَةِ فِي أَدَاءِ الْمَسْؤُلِيَّاتِ. وَلَفَتِ الْمُؤْيِّدِ إِلَى أَنَّ الْبَرْنَامِجَ  
صَمَمَ وَقَفَ مِنْهَجَةً تَدْرِيَّبِيَّةً مُوَحَّدَةً، تَضَمِّنُ الْفَهْمَ  
الصَّحِّيْحَ لِضَامِنِ الدُّرُّوسِ، وَتَسْبِّبُ فِي تَحْاُوْرِ تَعْدَدِ  
الْاِجْتِهَادَاتِ، بِمَا يَعِزُّ مِنْ تَوْحِيدِ الرُّؤْيَا الإِادَارِيَّةِ  
دَاخِلِ مُؤْسَسَاتِ الدُّولَةِ، وَيُنَمِّي مَعْلَجَةَ الْجَمَعَتِ  
وَالْأَمَّةِ. وَيَهْدِيُ الْبَرْنَامِجَ الَّذِي يَسْتَمِرُ 14 يَوْمًا بِمَشارِكَةِ  
210 مُشَارِكًا مِنْ مَوْقِفِيِّ الْمَهِيَّةِ، إِلَى تَرْسِيْخِ الْفَهْمِ  
الصَّحِّيْحِ لِلْمَسْؤُلِيَّةِ الْعَامَّةِ، وَبِنَاءِ عِيْدَادِيِّ وَإِخْلَاقِيِّ  
لَدِيِّ الْعَالَمِيِّينَ فِي مُؤْسَسَاتِ الدُّولَةِ، اِنْطَلَاقًا مِنْ  
مَرْجِعِيَّةِ قَرَائِبِيَّةٍ وَأَمَانَةٍ، مَسْتَهَلِمَةً مِنْ خَطْبٍ وَحُكْمٍ  
إِلَامِيٍّ عَلَيْهِ الْسَّلَامُ، كَعَارِضِهِ السَّيِّدُ الْقَانِدُ، بِمَا  
يَعْزِزُ إِلَيْهِ الْحِسَاسَ بِالْأَمَانَةِ، وَالْإِتَّزَامَ بِالْوَاجِبِ، وَخَدْمَةِ  
الْجَمَعَتِ وَالْأَمَّةِ بِرُوحِ الْمَسْؤُلِيَّةِ.  
وَيُرَكِّزُ الْبَرْنَامِجُ عَلَى مَفْهُومِ الْمَسْؤُلِيَّةِ الْعَامَّةِ وَادَارَةِ شَؤُونِ  
الْأَمَّةِ، وَدُورِ الْمَسْؤُلِيَّةِ فِي مُؤْسَسَاتِ الدُّولَةِ وَأَثْرِهِ  
عَلَى الْجَمَعَتِ، وَبِنَاءِ الْأَنَاسِ الْمَسْؤُلِيَّةِ إِلَادَارِيَّةً وَتِبْرِيُّا  
قِبْلِ الْبَنَاءِ الإِادَارِيِّ، فَضَلَالًا عَنْ رَبِطِ الْقُمَّ وَالْمَبِادَئِ  
الْإِسْلَامِيَّةِ بِالْوَاقِعِ الإِادَارِيِّ وَالْوَظِيفِيِّ بِمَا يَسِّمُ فِي  
بَنَاءِ الْقَدْرَاتِ الْإِادَارِيِّ وَالسُّلُوكِيَّةِ الْعَالَمِيِّينَ فِي الْقَطَاعِ  
الْحَكَوِيِّيِّ وَتَوْحِيدِ الْمَهِيَّةِ فِي فَهْمِ الدُّرُّوسِ وَتَطْبِيقِهَا  
عَلَيْهَا، وَبِنَاءِ الْقَدْرَاتِ.  
حَضَرَ التَّدْشِينُ عَدْدَ مِنَ الْمَسْؤُلِيِّينَ فِي الْمَرْكَزِ الْوَطَنِيِّ  
لِبَنَاءِ الْقَدْرَاتِ وَالْمَخَازِنِ الْقَرَارِ وَمَدْرَاءِ عَوْمَ الْمَهِيَّةِ.

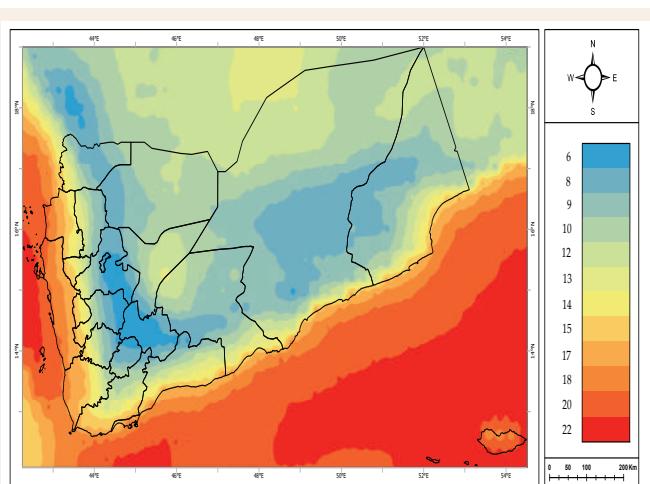
موضوع المسؤولية العامة وادارة شؤون الامة، وما تمهله من أهمية بالغة في إصلاح الواقع الإداري والوظيفي، وترسيخ القيم الأخلاقية في موقع المسؤولية. ولفت الى أن هذا البرنامج يمثل محطة مهمة في مسار بناء الإنسان المسؤول داخلي مؤسسات الدولة بما يهم في الحفاظ على البناء الأساسي للدولة والارتقاء بها على كافة المستويات وال مجالات المختلفة.

وأوضح السياسي أن دروس السيد القائد تشكل مدرسة متكاملة في إدارة شؤون الامة، وتقديم ثمن ذجا عملياً للمسؤول الذي يستشعر الأمانة ورؤيتي وجهه بعيداً عن المصالح الشخصية. ودعا المشاركون إلى التفاعل الجاد مع البرنامج، وترجمة خبراته إلى سلوك عمل يعكسن ايجاباً على مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين.. مشدداً على ضرورة أن تتحدا بقية الميليات والمؤسسات التابعة للوزارة حذو هيبة القليل البري في تدريب موظفها بها البرنامج لتطوير قدراتهم وتنميته.

من جانبه، أشار رئيس هيئة تنظيم شؤون النقل البري الدكتور إبراهيم المؤيد، إلى أن البرنامج يأتي في إطار توجيه الهيئة نحو تطوير قرارات كوادرها، وبناء وعي إداري قائم على القيم والمبادئ الإسلامية.

وبين أن استلهام البروتوس من خطب وحكم الإمام علي عليه السلام يمثل ركيزة أساسية في تصحيف المفاهيم الإدارية، وتعزيز الانضباط الوظيفي، وتحقيق

صنعاء - سبأ:  
 أكذب نائب وزير النقل والأشغال العامة يحيى السعاني،  
 أن معركة الوعي التي تواجهها الأمة اليوم، من قبل  
 الأعداء تكتنف في حمايا لهم المستمرة لسلحها عنيفة هوبياً  
 الإمامية في كل مناحي الحياة، وفي مقدمتها أساليب  
 ومفاهيم الإدارة، وتحيياداً في الجانب الرسي ممؤسسات  
 الدولة.  
 وأوضح السعاني، خلال تدشينه اليوم، البرنامج التدريجي  
 «المؤسسة العامة وادارة شؤون الامة»، الذي يتضمنه  
 مبادلة تظم شؤون النقل البري، بالتنسيق مع المركز  
 الوطني لبناء القرارات واتخاذ القرار، أن استيفاد  
 المفاهيم الإدارية يهدف إلى إلغاء الوظيفة العامة من  
 قيمها الأخلاقية والإيمانية.  
 وأشار إلى أن المرحلة الراهنة تتطلب الارتفاع بالآداء  
 الإداري والوظيفي، وتعزيز الوعي الحقوقي بمفهوم  
 المسؤولية العامة، انطلاقاً من مجتمع إيمانية وأخلاقية  
 أصلية. وأكذب نائب الوزير، أهمية عقد مثل هذه البرامج  
 التدريبية ذات الأهمية في بناء مؤسسات الدولة وما  
 يسمى في تقديم خدمات المواطنين بشفافية واحسنة.  
 وأفاد بأن البرنامج التدريجي يستند إلى دروس  
 وخطب وحكم أمير المؤمنين الإمام علي عليه السلام،  
 كما قدمها السيد القائد عبد الملك بدر الدين الحوني،  
 ضمن سلسلة محاضراته التربوية والفكريّة التي تناولت



## التوقع المناخي لمتوسط درجة الحرارة الصغرى لشهر فبراير ٢٠٢٦

تشير التوقعات المناخية لمتوسط درجة الحرارة خلال شهر فبراير ٢٠٢٦ إلى ارتفاع خفيف في درجة الحرارة بشكل عام وأيضاً الحرارة الصغرى مقارنة بشهر يناير الماضي ، بحيث تكون درجة الحرارة الصغرى أقل مما يمكن في مناطق المربعات

الادلة العامة لـ المذاخر والتغذيات المذاخرية - قطاع الأرصاد الجوية



## رئيس مجلس إدارة مؤسسة موانئ البحر الأحمر اليمنية يكرم ممثل الغرفة الملاحية بالحديدة

الجديدة- النقل والأشغال: كرم رئيس مجلس إدارة مؤسسة مواني البحار الأحرar اليمنية المهندس زياد حماده الوشلي ممثل الغرفة الملاحية بالجديدة إبراهيم محمد الدرة بدر المؤسسة وشهادة تقديرية عرفاً بدوره الوطني التسليفي في المجال الملاحي وجهوده المظيمة في الارتقاء بآدائه الغرفة الملاحية بالوطن، وثمن رئيس مجلس إدارة المؤسسة جهوده ممثل الغرفة الملاحية بالجديدة بتعزيز التنسق والتعاون البناء.

وأجاد بين مؤسسه موازي البحر آدم ملهم وله ولعنه مدحه. حيث  
من أبناء آشاد مثل الغرفة الملائحة بقيادة الرئيس التنفيذي  
للمؤسسة ونائبة نصر التصريبي وكافة العاملين بموانئ البحر الأحمر في  
استمرار العملة التشغيلية واستقبال السفن في أحوال الظروف القاتمة  
مررت بها المؤسسة نتيجة العدوان والحصار التي تعرضت له موانئ  
البحر الأحمر اليمنية.

حضر التكريم مدير عام مكتب رئيس مجلس الإدارة على الانسي  
والعلیاء البحرينية القبطان محمد السايس ونائب مدير عام مكتب  
رئيس مجلس الإدارة أكرم رمضاني ومدير إدارة الحركة الملاحية  
الآباءن مصطفى الدليلي.